

<<家族企业创新研究>>

图书基本信息

书名：<<家族企业创新研究>>

13位ISBN编号：9787562928218

10位ISBN编号：7562928215

出版时间：2008-8

出版时间：武汉理工大学出版社

作者：陶良虎，李正宏，郝华勇 著

页数：260

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<家族企业创新研究>>

### 前言

私营企业经历了改革开放后近30年的快速发展，已经成为我国国民经济增长中最具活力的组成部分之一，而我国的私营企业带有浓重的家族企业色彩。

家族企业在我国被普遍认为是一种落后的企业组织形态，家族企业被现代公司制度所取代也是大势所趋，事实究竟如何呢？

作为最古老的企业组织形式之一，家族企业不仅没有消失，而且正在“返老还童”，重新焕发出活力，它不仅在家族观念浓厚的亚洲儒家文化圈国家内广泛存在并发展着，即使在崇尚个人理性，契约观念深刻，市场相对规范的欧美发达市场经济国家里，家族企业仍然是一种普遍而重要的企业组织形态。

因而分析我国家族企业生存发展中存在的问题，通过家族企业创新破除束缚其“二次创业”的障碍，对于培育和提我国家族企业的整体竞争力、壮大民营经济实力都具有重要的意义。

家族企业在我国的发展经历了一个由小到大、由弱变强的过程，在这些家族企业当中，有的能够适时地进行变革创新来适应瞬息万变的市场需求，壮大自身发展实力，成为业界的佼佼者，而有的企业则墨守成规，错失发展的机遇，最后只能是昙花一现。

究其原因，进行创新是决定家族企业生存与发展的根本法则。

江泽民同志曾经讲过：“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力。

”一个国家要树立全民族的创新意识，建立国家的创新体系，才能提高整个国家民族的综合实力，对处于激烈市场竞争中的企业而言，更是如此，只有不断增强企业的创新能力，才能在竞争中处于主动，立于不败之地。

具体到我国的家族企业，由于大部分在成立之初，都是凭借家族内部各种资源的整合组建而成，呈现出企业规模偏小，组织结构单一，企业上下有为家族利益共同奋斗的凝聚力，个人财产所有权与企业法人所有权不分等特征。

这些特征使得家族企业在成立之初能够以较低的运行成本获取较大的经济效益。

但随着市场竞争的加剧与消费结构的升级，对家族企业的生产管理也提出了新的要求，曾促进企业原始积累的一些管理理念和运行模式及已经形成的制度体制逐步开始限制企业进一步地发展，成为企业发展壮大的桎梏。

面对这样的形势，唯有通过家族企业的产权制度创新、技术创新、管理创新和文化创新，才能破除这些家族企业发展的束缚，激活家族企业经营发展的潜力，迎来家族企业蓬勃发展的局面。

## <<家族企业创新研究>>

### 内容概要

《家族企业创新研究》运用经济学、管理学、社会学的理论方法，对我国家族企业的创新（从技术创新、产权制度创新、管理创新到文化创新四个方面）进行分析阐述。

如果把企业视为一个生命有机体，那么这个企业的产权制度和管理模式构成了它的骨架，企业的技术创新能力决定着它的免疫力和新陈代谢能力，而企业文化是这个生命有机体的大脑与灵魂，决定着企业发展的方向与意志。

通过研究笔者发现，我国家族企业发展中存在的问题突出地表现在：技术领域研发投入不足，缺乏具备知识产权的自主技术，技术创新能力不足；结构单一、原始产权主体界定不清、所有权与经营权集中、个人财产所有权与企业法人所有权不分；仍然存在家长式决策、缺乏战略管理和基础管理薄弱等问题；对企业文化建设重视不够，传统家族观念、实用主义、功利主义、形式主义、经验主义色彩浓厚，这些制约家族企业发展的瓶颈因素，只能通过创新予以破除。

在分析了存在的问题的基础上，笔者提出了提升中国家族企业技术创新能力的对策、家族企业产权制度创新的路径选择、建立家族企业现代管理模式以及培育有中国特色的家族企业文化等可行性对策建议。

## &lt;&lt;家族企业创新研究&gt;&gt;

## 书籍目录

第一篇 家族企业技术创新研究1 家族企业与技术创新1.1 家族企业的界定1.2 技术创新概念1.3 技术创新类型1.4 技术创新模式1.5 技术创新决定家族企业发展1.6 家族企业特征对技术创新的影响2 中国家族企业的技术创新现状及问题分析2.1 我国家族企业技术创新现状2.2 国际企业与中国家族企业技术创新比较2.3 中国家族企业技术创新的优势分析2.4 中国家族企业技术创新制约因素分析3 中国家族企业技术创新能力指标体系的构建与综合评价3.1 技术创新能力的界定3.2 家族企业技术创新能力的评价思路3.3 家族企业技术创新能力的评价原则3.4 构建家族企业技术创新能力评价指标体系3.5 家族企业技术创新能力评价指标体系的测度3.6 技术创新能力指标体系的综合评价3.7 小结4 提升中国家族企业技术创新能力的对策措施4.1 增强家族企业自身竞争力4.2 营造有利于家族企业技术创新的制度环境4.3 充分发挥行业协会的辅助作用5 案例分析5.1 万向集团简介5.2 万向集团技术创新能力综合评价5.3 小结第二篇 家族企业产权制度创新研究6 现代产权制度基本理论6.1 产权的内涵6.2 现代产权制度的核心内容6.3 现代产权制度的内在要求6.4 现代产权制度的组织框架7 中国家族企业产权制度现状分析7.1 中国家族企业产权结构特征分析7.2 产权制度创新是中国家族企业制度变迁的方向8 中国家族企业产权制度模式选择8.1 美日家族企业产权制度模式变迁8.2 东南亚华人家族企业产权制度模式变迁8.3 中国家族企业产权制度的“温州模式”8.4 发达国家和地区家族企业产权制度模式选择的启示9 中国家族企业产权制度创新的演进路径9.1 案例分析9.2 中国家族企业产权制度创新的演进路径第三篇 家族企业管理创新研究10 家族企业管理创新理论概述10.1 有关家族企业管理创新的概念10.2 国内外学者有关家族企业管理理论述评10.3 我国家族企业管理创新构成要素剖析10.4 我国家族企业管理创新的内在机理分析11 中国家族企业管理创新现状及问题描述11.1 中国家族企业管理创新的现状11.2 我国家族企业管理创新问题分析12 我国家族企业管理创新的STEP分析12.1 我国家族企业管理创新的政治、法律分析12.2 我国家族企业管理创新的经济环境分析12.3 我国家族企业管理创新的社会文化环境分析12.4 我国家族企业管理创新的技术环境分析13 建立家族企业现代管理模式13.1 建立现代家族企业前景激励模型13.2 建立学习型家族企业13.3 推行基于剩余索取权上的动态股权制14 家族企业管理创新实例第四篇 家族企业文化创新研究15 家族企业文化创新基本理论概述15.1 企业文化的内涵15.2 企业文化的功能15.3 企业文化的类型15.4 家族企业文化的特殊性分析16 我国家族企业文化现状分析16.1 我国家族企业文化演变的历程16.2 我国家族企业文化的特点16.3 我国家族企业文化的优势与劣势16.4 我国家族企业文化建设中存在的问题17 国外家族企业文化的借鉴17.1 国际企业文化的基本学说17.2 家族企业文化的国际比较17.3 国外家族企业文化实践的成功案例18 培育有中国特色的家族企业文化18.1 家族企业文化创新的影响因素18.2 家族企业文化创新的原则18.3 家族企业文化创新的策略19 家族企业文化创新的实例参考文献

<<家族企业创新研究>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>