

## <<如何做生产主管>>

### 图书基本信息

书名：<<如何做生产主管>>

13位ISBN编号：9787563806942

10位ISBN编号：7563806946

出版时间：1998-05

出版时间：首都经济贸易大学出版社

作者：张学平

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<如何做生产主管>>

### 书籍目录

#### 目录

#### 一、生产主管首先要面对的问题

##### 职责、环境、大思路

##### (一) 您将主管一个繁杂的环节

##### 1.生产过程的特征分析

##### 2.生产过程的结构性分析

##### 3.生产过程的多品种性

##### (二) 有关生产主管职责的全面深刻思考

##### 1.生产是企业经营中重要的一环

##### 2.生产主管意味着您不仅仅是您自己

##### 3.生产主管只懂得生产管理技术行吗？

##### 4.生产主管的具体职责

##### 5.与职责相对应的权力、义务

##### 6.需要强调的一点

##### (三) 生产主管只能在夹缝和压力中奋起

##### 1.明确来自各方面的人的期望

##### 2.明确您对各方面的人的需要

##### 3.明确您的权力是有限的，而您的威信是无限的

##### 4.明确来自物的方面的要求

##### 5.明确对待工作环境的总体策略

##### (四) 生产主管到底要做哪些方面的工作

##### 1.生产组织

##### 2.生产计划

##### 3.生产指挥与控制

##### (五) 需注意的几个问题

##### 1.充分利用就职演说的机会

##### 2.新官上任要烧三把火

##### 3.积极进取才是根本

##### 4.不断提高和完善自己

#### 二、善阵者不战

##### 生产组织是基础

##### (一) 事先应考虑的两个重要问题

##### 1.明确企业的生产类型是生产组织的基础

##### 2.组织要达到的理想状态

##### (二) 如同“招兵买马”的生产资源的组织

##### 1.原则、标准的确定

##### 2.供应商的选择

##### 3.自制与外购的选择

##### 4.购置与租赁的选择

##### 5.人员招聘

##### (三) 如同“派兵遣将”的生产人员的组织

##### 1.组织中的问题

##### 2.分组排序定结构

##### 3.给下属合适的工作

## <<如何做生产主管>>

- 4.给下属一个合适的工作量
  - 5.组织气氛的营造与规章制度建设
- (四)如同“布阵”的生产过程的空间组织
- 1.不要犯显而易见的错误
  - 2.把握生产过程空间组织的基本原则
  - 3.了解生产过程空间组织的方法
  - 4.有关流水线的话题
  - 5.人、机、物、场所的有效结合
- (五)向时间组织要效率
- 1.重温生产主管的职责
  - 2.有效管理好自己的时间
  - 3.有效地安排整个生产部门的时间
  - 4.有关加班加点的话题
- (六)生产组织绝非一劳永逸
- 1.观念的树立
  - 2.生产主管在工作改善中的作用
  - 3.工作改善的内容及方法
- ### 三、多算胜 少算负
- 没有周密计划别行动
- (一)计划之前应明确的几个问题
- 1.计划的误区与难点
  - 2.生产计划是承上启下的关键一环
  - 3.全面理解生产计划的内容
  - 4.生产主管在生产计划中的职责
- (二)生产计划的出发点
- 1.要全面地理解市场需求
  - 2.市场需求的预测与判断
- (三)生产计划的基础
- 1.生产能力的一般理解
  - 2.企业生产能力的一般核算与平衡确定
  - 3.生产能力的充分挖掘与利用
- (四)生产计划的优化
- 1.品种指标的优化
  - 2.质量指标的优化
  - 3.产量指标的优化
  - 4.商品出产进度的合理安排
- (五)生产计划的落实
- 1.生产计划是有缺陷的
  - 2.生产作业计划的编制原则与依据
  - 3.工作流程的合理安排
  - 4.生产作业计划编制方法的选择
- (六)关于计划的其他几个话题
- 1.您制定的计划不仅仅是生产计划
  - 2.用滚动计划法提高计划的弹性
  - 3.计划绝不只是生产主管和计划职能人员的事
- ### 四、善战者不败
- 指挥控制是关键

## <<如何做生产主管>>

### (一) 从摩菲定律谈起

### (二) 有关指挥控制工作的几个要点

1. 工作的内容
2. 原则
3. 深层次的认识
4. 难点
5. 生产主管最需要的是什么？

### (三) 做耳聪目明的指挥家

1. 组织起多条信息交流渠道
2. 生产主管获取信息的一条捷径
3. 生产主管应多做努力

### (四) 闯过人际关系这道关

1. 几个重要观念的树立
2. 善于沟通和理解
3. 善于激励
4. 善于处理不良的人际关系
5. 善于评价和奖惩

### (五) 奔向目标

1. 做好生产作业控制的基础工作
2. 发现、分析和解决问题
3. 生产作业控制工作中的几个难点

## 五、没有什么是可以被忽视的 管理要全方位

### (一) 质量是企业的生命

1. 树立正确的质量意识至关重要
2. 质量控制与质量改进
3. 制度上的落实是关键
4. 向“零缺点”迈进

### (二) 成本是效益的保证

1. 成本预测是成本计划的基础
2. 成本计划是成本控制的目标
3. 成本控制是完成成本计划的保证

### (三) 设备是生产的武器

1. 正确认识设备及设备管理
2. 算好经济帐是真功夫
3. 建立有效的制度会事半功倍

### (四) 物资是生产的保障

1. 正确认识物资管理
2. 物资管理的主要方面和主要方法
3. 把问题引向深入

## 六、生产的三名卫兵

### 安全生产、文明生产、环境保护

### (一) 安全在我们手中

1. 警钟阵阵，危险在我们身边
2. 安全在我们手中
3. 统一思想，绝非是一句空话

## <<如何做生产主管>>

4. 落实组织，落实责任
5. 学习法规，制定安全生产制度
6. 安全教育，也是系统工程
7. 不能忽视安全技术改造
8. 改善环境，确保劳动卫生
9. 常见的问题

### (二) 用文明创造文明

1. 两种不同的看法
2. 什么是文明生产
3. 怎样组织文明生产
4. “5S”管理 文明生产的先导
5. 定置管理 文明生产的伴侣
6. 色彩管理 文明生产的容颜
7. 查一查，您的企业怎么样

### (三) 保护我们的生存环境

1. 环境和环境保护
  2. 地球正在呻吟
  3. 企业是否在污染着环境
  4. 常见污染的危害
  5. 常见污染的防治
  6. 我国的环境保护法规
- 后记

<<如何做生产主管>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>