

<<丰田制造业真经>>

图书基本信息

书名：<<丰田制造业真经>>

13位ISBN编号：9787563916184

10位ISBN编号：7563916180

出版时间：2006-1

出版时间：北京工业大学出版社

作者：王国化

页数：293

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<丰田制造业真经>>

### 内容概要

丰田对于生产管理的严格要求：一是“精”：指产品的质量高，零缺陷，不仅交到用户手中最终产品的质量要高，而且作为每一道前工序都要为后一工序提供高质量的产品、零部件，这是准时生产的必然要求，否则生产线就会因为零部件质量缺陷而停工。

二是“细”：零库存，这是丰田追求及时生产的必然结果，丰田认为过高的库存会掩盖浪费和各种问题。

通过削减库存，强制性地暴露出生产中的问题，只有这样才能做到不断发现问题，不断改善作业状况。

这也体现了丰田在生产中追求细节完美的精神，它需要通过全体员工坚持不懈的努力，不留死角地从自己的身边做起，兢兢业业地对待工作，为现场的改进不断做出贡献，将个人的创新精神体现出来。

## <<丰田制造业真经>>

### 书籍目录

第一章 丰田的利润源泉 丰田制造的艺术 工业利润来自制造现场 生产技术与制造技术 “不会做”是因智慧不足 提高劳动密度 效率与能率 不要被表面上的能率欺骗 制造过剩是罪恶 彻底地排除浪费 构筑成本竞争力 “50年无赤字”的秘诀第二章 丰田的基本思想 丰田生产方式 丰田生产方式的理论结构 丰田准时化生产方式的技术体系 准时制与自动化 丰田生产方式的特征 一切为了降低成本 尺度的使用 高能率并不等于低成本 开动率与可动率 前置时间愈短愈好 一个流的生产与搬运 缩短等待时间 搬运作业的改善 努力争取在制品库存降为零 丰田思想总结 追求改善, 持之以恒第三章 丰田的均衡生产 均衡生产是一种必然选择 工作的高峰与低谷 现实的例子 汽车生产上的高低起伏 将数量与种类平均化 容易组合的标准作业 均衡化生产的做法 使用通用设备第四章 丰田生产方式的两大支柱 准时制与自动化 .....第五章 丰田的经销商管理第六章 丰田的“看板式”管理第七章 丰田的标准作业实务第八章 丰田的持续改善第九章 丰田的优质生产第十章 丰田的海外现场管理参考文献

## <<丰田制造业真经>>

### 编辑推荐

丰田企业的“社训” 上下同心协力，以至诚从事业的开拓，以产业的成果报国效国家；  
将研究和创造的精神根植于心中，不断研究与开发，以站在时代潮流的前端为己任； 切实戒除奢侈华美，务必力求朴实与稳健； 发挥温情友爱精神，把家庭式的美德推广到社会上； 心中有神，常存恩感谢之心。

只有那样能够自如地应对经营环境的变化，不断进行自我变革的企业才可能超越时代地保持住自身的优势。

——丰田董事长 奥田硕 丰田制造方式成功的秘诀在于： 建立看板体系，强调实时存货，标准作业彻底化，排除浪费、不平及模糊等，重复问五次为什么，生产平衡化，充分运用“活人和活空间”，养成自动化习惯，弹性改变生产方式。

<<丰田制造业真经>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>