

<<总经理掌控财务风险的199个办法>>

图书基本信息

书名：<<总经理掌控财务风险的199个办法>>

13位ISBN编号：9787563933341

10位ISBN编号：7563933344

出版时间：2013-1

出版时间：北京工业大学出版社

作者：张尚国

页数：306

字数：298000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<总经理掌控财务风险的199个办法>>

### 内容概要

在这个充满挑战和竞争的时代，风险无时不有、无处不在。企业作为市场经济中的重要元素，其周边潜在的风险也是多种多样、层出不穷的，在诸多风险中，财务风险格外重要。因此，企业财务风险是如何产生的，该如何规避和掌控财务风险，已成为总经理必知的内容。《总经理掌控财务风险的199个办法》以此为出发点，为非财务专业出身的总经理掌握财务基本知识与技能助以一臂之力！

## <<总经理掌控财务风险的199个办法>>

### 书籍目录

#### 第一章 想要掌控，先要了解——总经理快速了解财务常识的16个办法

- 001 认识财务管理的重要性
- 002 紧抓财务管理目标
- 003 树立正确的财务管理观念
- 004 学会借会计信息做财务决策
- 005 用会计信息作为监督依据
- 006 时刻准备“消灭”成本
- 007 建立正确的财务制度
- 008 财务管理系统是总经理的好帮手
- 009 不要忽略了财务管理成本
- 010 用对人，才能管好财
- 011 搞清数量、成本与利润的关系
- 012 掌握边际贡献的概念
- 013 了解边际贡献率
- 014 掌握成本的变动
- 015 认清盈亏临界
- 016 搞清赔钱与赚钱的比例关系

#### 第二章 管钱必须懂算账——总经理快速掌握会计信息的9个办法

- 017 先要明白会计在说什么
- 018 掌握会计要素中的资产
- 019 认识账簿的基本样式与格式
- 020 掌握不同的账簿种类
- 021 严禁销毁会计资料
- 022 规矩是老大
- 023 可以不吃饭，不能忘了结账和对账
- 024 账簿勤更换，财务好控制
- 025 让账簿无法“捣蛋”

#### 第三章 认清自己的家当——总经理掌握公司资产的11个办法

- 026 认识公司的货币资金
- 027 认识公司的固定资产
- 028 掌握固定资产占总资产的比例
- 029 认识公司的在建工程
- 030 认识公司的无形资产
- 031 认识公司的短期借款与长期借款
- 032 认识公司的预计负债
- 033 认识公司的短期投资
- 034 认识公司的长期投资
- 035 认识公司的实收资本与股本
- 036 认识公司的盈余公积

#### 第四章 销售收入不可乱——总经理掌握销售收入状况的7个办法

#### 第五章 报表在财务管理中的作用——总经理通过报表分析防范财务风险的16个办法

#### 第六章 管理财务，看顾现金——总经理管理现金的25个办法

#### 第七章 收不到款，怎么赚钱——总经理快速收款的16个办法

#### 第八章 工资是一笔大支出——总经理掌握薪酬与奖金管理技巧的24个办法

#### 第九章 成本管理不可小觑——总经理掌握成本管理的23个办法

<<总经理掌控财务风险的199个办法>>

第十章 采购的哲学——总经理须知的14个采购管理办法

第十一章 票据管理非小事——总经理掌握票据管理的9个办法

第十二章 会计不出乱，管理才好干——总经理防范会计错弊的7个办法

第十三章 税收筹划——总经理通过税收掌控财务风险的12个办法

第十四章 察觉一点，解决一点——总经理防范财务风险的10个办法

## <<总经理掌控财务风险的199个办法>>

### 章节摘录

任何一个公司的存在与发展都离不开两个问题，一个是对公司的发展与运营制定相关规划，明确公司经营的内容以及经营的规模；另一个是公司的运营筹集资本，如果没有资金，公司无法存在，更无法发展。

公司成立之后，现金成为了经营过程中必不可少的东西，是资产的表现，而资产在运营中又会变成现金，因而产生了能够使公司持续发展的现金流动。

换句话说，现金流动是公司发展的命脉，公司要想继续存在下去，就必须使现金流动。

公司在生产经营过程中想要扩大生产经营规模、增加市场占有率、开发新产品、改变产品结构、开拓利润增长点，就必须保证足够量的现金净流入，倘若没有足够的现金流，这些有利于公司发展的举措就无法实现，即便公司在会计账簿上显示出了巨大的利润，然而由于欠款众多而无法保证足够现金流的话，这样的利润对公司的发展毫无意义，并且还有可能使得整个公司陷入危机，甚至会因现金流不足而被迫倒闭。

有一家以医药为核心业务的公司，也涉及店里自动化系统、房地产等经营业务，这家公司有着五十多年的历史，即便如此，这家公司依然以现金流动为公司发展的根本。

2010年，这家公司取消了对旗下所有公司的销售额与账面利润的考核，将考核放在净资产收益以及现金流方面，公司高层表示，在如今这个竞争激烈的商品市场，现金是老大，现金流比利润重要许多，谁有足够的现金流，谁就能在竞争中取胜。

由此可见，现金的流动决定着一个公司的生死存亡，如果没有足够的现金量，企业即便是有再大的账面利润，对其发展也是无济于事的。

.....

<<总经理掌控财务风险的199个办法>>

编辑推荐

盘点财务漏洞 规避财务风险 解析财务难题 提高经营效益 现代企业总经理人  
手一册的财务风险掌控手册，掌控财务风险，做刀尖上的舞者。

<<总经理掌控财务风险的199个办法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>