

<<总经理掌控成本的199个方法>>

图书基本信息

书名：<<总经理掌控成本的199个方法>>

13位ISBN编号：9787563933365

10位ISBN编号：7563933360

出版时间：2013-1

出版时间：北京工业大学出版社

作者：张尚国

页数：305

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<总经理掌控成本的199个方法>>

### 内容概要

对于企业来说，成功的标准不是声名鹊起，也不是标新立异，而是通过各种方法赚取到更多的利润。

利润是判断企业成功与否的硬性标准之一！

为了帮助总经理更好地控制成本，为企业带来更大的效益，并精准地掌握企业每一个环节的节约之道，从源头切断公司发展过程中不该有的浪费环节，《总经理掌控成本的199个方法》给企业总经理提供了199个方法，这些方法来源于成功企业卓有成效的节约法则及管理专家们的建设性意见，是很简单、很易于操作并且行之有效的方法。

## <<总经理掌控成本的199个方法>>

### 书籍目录

第一章 微利时代，拼的就是控制成本001 控制成本要从找规律开始002 降低成本的前期准备003 成本分析的方法004 节约也需要制定目标005 如何让成本领先成为企业的优势006 掌控成本的理念层面007 节约意识长盛不衰的秘诀008 怎样避免节约计划半途而废009 省下来的怎样变成赚到的010 如何让管理从“粗放”变为“节约”011 细微之处见利润012 积少成多才是大智慧013 张扬是浪费的源头014 别人讲排场，我怎么办015 交际应酬一定要大手笔吗016 汪洋不择细流，想发大财要从小钱算起017 所住的酒店多一星，成本多一成第二章 节约不是总经理一个人的事018 如何让节约成为企业的一种文化019 树立节约意识从精细化管理开始020 企业的节约意识并不等于少花钱021 不会引起员工反感的节约法则022 上有所好，下必甚焉023 谨记“上足下安”的名训024 如何让节约成为人人遵守的习惯025 福利是员工节约的动力026 将节约与员工晋升相挂钩027 让员工有危机意识028 培养员工的主人翁意识029 纠正员工“与我无关”的态度030 敬业的员工必然懂节约之道031 正确的价值观帮助员工建立节约意识第三章 时间管理，提高效率=降低成本032 科学地规划时间033 学会计算自己的时间浪费在了何处034 市场瞬息万变，效率就是金钱035 把每一天都当成危机日第四章 细节节约，宏观获利第五章 人尽其才，达到成本最大优化第六章 企业需发展，传统旧习要改革第七章 合理的制度有助于避免浪费第八章 要想降低成本，采购就要“抠门”第九章 生产浪费就是在制造恶性事故第十章 营销要“减肥”，利润才能“增肥”第十一章 增加成本的隐形环节——决策与执行第十二章 走出节约的误区，踏上掌控成本之路

## <<总经理掌控成本的199个方法>>

### 章节摘录

“聪明的人未必能够成功，这的确是一件耐人寻味的事情。

”这句话是麦当劳公司创始人所说的，他曾总结：“高智商和成功并不能够画等号，我经常能够遇到无所作为的高智商者和大有作为的智商平庸者。

”这就说明，是否能够成为一个成功的总经理靠得并不完全是智力因素。

晚清著名“红顶商人”胡雪岩在总结自己一生的经商成功之道时曾顿悟般地表示“商道即人道”

。

这句话说明了一个什么道理呢？

身为一名总经理，既是一个团队的领导者同样也是一个团队理念的倡导者，其经商之路、管理之道实际都离不开与人打交道，最后能够胜出的并不是智商最高的人，而是懂得“道”的人。

作为一名总经理，你能够带领企业和社会上占据什么样的位置，取决于企业所获得的利润，而在这个“微利时代”，控制好成本，尽可能地节约每一分钱，实际上就是在赚钱——这就是成功之“道”。

所谓的控制成本说得通俗点儿就是要节约，对于全球任何一家成功的企业来说都有一个相同的规则，那就是提倡节约，杜绝浪费。

我们可以仔细地研究一下，目前全球范围内的无论哪一家大企业，即便是对于那些在世界上很多国家都有分公司的，其创造的利润每一年都占据“金字塔”顶端的跨国企业来说，也都依然严格遵守节约的生存之道，这一点可以说是所有公司发展壮大的普遍规律。

而这些企业的节约观念也是有章法可循的，我们以日本著名的铃木汽车为例，介绍一下日本成功企业的节约观。

据铃木株式会社的社长铃木修所说，他之前并没有注意到浪费的严重性，在公司中也从未提倡过此事

。后来，受到身边人的启发，2008年，他曾经做过这样一件事：铃木修命工作人员统计了一下公司这一年来所消耗的复印纸的数量，然后将其换算，发现这些纸张堆起来居然比3776米还要高，而3776米恰好是日本富士山的高度。

这就是说他们一年所消耗的复印纸和富士山一样高，铃木修一下意识到了浪费的可怕之处。

.....

<<总经理掌控成本的199个方法>>

编辑推荐

成本不控制不行，不会控制更不行。  
别让金钱流走，把好利润的关口。

<<总经理掌控成本的199个方法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>