第一图书网, tushu007.com

<<配送中心运营管理>>

图书基本信息

书名：<<配送中心运营管理>>

13位ISBN编号：9787564011642

10位ISBN编号：7564011645

出版时间：2007-6

出版时间：理工大学

作者：杨敏

页数：287

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

<<配送中心运营管理>>

内容概要

随着社会经济的快速发展，物流配送活动已经成为经济学界及企业界关注的焦点。
因为配送管理是现代物流的一个核心内容，是企业发展的一个战略手段，它能够以最少的环节、最短的距离、最低的成本、最优质的服务实现最大的经济利益。
特别是在强调提高物流周转率降低库存水平的今天，配送效率的高低将直接决定生产流通企业经营的成败。
基于这样一种情况，从培养高素质的技能型人才的角度出发，我们组织了在高等院校从事一线教学的有经验的教师，以理论必需、够用为原则，吸收了国内外配送中心运营管理的最新理论与实践成果，编写了本教材。
本教材共分六章，在重点介绍了配送的含义、配送管理的基本理论与方法的基础上，对配送中心的设计与规划、配送中心的作业管理及组织管理、作业流程的优化以及现代配送技术进行了详细的阐述。
本教材在编写的过程中主要体现以下特点：　1．本书紧紧围绕配送中心运作的业务环节，在理论阐述的基础上，突出了实用性和可操作性。
2．在内容处理上，着力加强学生的技能培养。
3．在系统阐述配送管理基本理论与方法的同时，着力介绍了作业系统的合理化及优化与现代配送技术的应用，以使学生了解物流前沿的知识，培养学生的开拓与创新能力。
4．借鉴了日文教材的编写形式，尤其是业务流程部分，图文并茂，形象直观，一目了然，便于学生学习、理解和掌握。

书籍目录

第1章　物流配送概述1.1　物流配送的含义1.2　配送的功能和作用1.3　配送的类型1.4　配送的形成与发展第2章　配送管理2.1　配送管理的含义及内容2.2　配送模式及选择2.3　配送的业务流程2.4　配送作业计划2.5　配送作业方法2.6　配送的增值服务第3章　配送中心的规划与设置3.1　配送中心概述3.2　配送中心的规划与设计3.3　配送中心的布局3.4　配送中心运营的关键技术问题第4章　配送中心的作业管理4.1　配送中心的基本作业流程4.2　进货作业管理4.3　装卸搬运作业管理4.4　储存作业管理4.5　盘点作业管理4.6　订单处理作业管理4.7　拣货作业管理4.8　补货作业管理4.9　出货作业管理4.10　输配送作业管理4.11　配送中心作业效率评估第5章　配送中心的运营管理5.1　配送中心的组织管理5.2　配送中心的成本管理5.3　配送中心运营绩效评价第6章　现代配送应用技术6.1　自动识别技术6.2　自动分拣技术6.3　EDl技术6.4　GPS技术6.5　EOS技术参考文献

章节摘录

第2章　配送管理　　2.5　配送作业方法　　配送作业方法主要是指为完成配送任务而采用的具体工作方法。
主要包括四个方面的内容，一是拣货作业方式及策略，二是车辆配装方法，三是配送路线优化方法，四是配送中心车辆高度方法。
2.5.1　拣货作业方式及策略　　配货拣选又称拣货，是完成配送工作的重要一步，它是配送中心根据客户提出的订单所规定的商品品名、数量和储存仓位地址，将商品从货垛或货架上取出，搬运到理货场所的作业。
拣货作业可采用自动化的分拣设备，也可采用手工方法。
这主要取决于配送中心的规模及现代化的程度。
拣货作业通常按照货品入库日期采用“ 先进先出 ”的原则进行。
1.拣货作业方式　　拣货作业有两种基本形式：拣选方式和分货方式。
1）拣选（摘果）作业方式　　该种方式也称订单拣取方式。
它是根据每份客户订单的配货要求，由作业员或拣选机械巡回于货物保管场所，按照订单或配货单所列商品及数量，直接到各个商品的仓库储位将客户所订购的商品逐个取出，码放在托盘上，一次配齐一个客户订单或配货单的商品，然后集中在一起置放于理货区指定的位置，由出货验收人员接手验收的配货方式。
该方式的特点是在配送中心分别为每个用户拣选其所需货物，配送中心的每种货物的储位是固定的或不易移动的，而拣选人员或工具相对运动。
即工作人员拉着集货箱在排列整齐的仓库货架间巡回走动，按照拣货单上标明的品种、数量、规格，挑选出客户需要的商品放入集货箱内，再按一定方式分类，所以该拣货方式又称为人到货前式拣货方式。
形象地说，这种方式好比农夫背个篓子在果园里摘水果，在一棵树上摘下熟了的果子后，再转到另一棵树前去摘，从果园的这一头一直走到另一头，沿途摘取所需要的水果，因此又被称为“ 摘果式 ”或摘取式拣货方式。
其作业原理如图2-13及图2-14所示。
适用于需要货物品种多而数量少的订单的拣选。
这种方式便于管理和实现现代化。
拣选作业方式具有下列优点：　　①按单拣选，作业方法单纯；②订单处理前置时间短；③配货准确度高，简单易行，机动灵活，适应性强；④作业人员责任明确，以出货单为单位，一人负责一单，出错的机　　……

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com