

<<土木工程合同管理实务>>

图书基本信息

书名：<<土木工程合同管理实务>>

13位ISBN编号：9787564117184

10位ISBN编号：7564117184

出版时间：2009-9

出版时间：东南大学

作者：李启明

页数：393

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<土木工程合同管理实务>>

### 前言

中国改革开放30多年以来,随着中华人民共和国合同法、建筑法、招标投标法等法律法规的逐步实施,社会主义市场经济体系的不断建立和完善,以及国内外建筑市场的一体化融合,建设领域已经广泛地推行了建设监理制、招标投标制、合同管理制、风险管理制等工程建设基本制度,制定并推广应用了建设工程勘察、设计、监理、施工等系列标准合同示范文本。

市场经济的本质是契约(合同)经济,合同是市场主体进行交易的依据。

合同的本质在于规范市场交易、节约交易费用。

在工程项目全寿命周期过程中,众多项目参与方之间,形成了大量的合同法律关系。

工程合同确定了工期(Time)、质量(Quality)、成本(Cost)、安全(Safety)、健康(health)和环境(Environment)等项目总体目标,规定和明确了当事人各方的权利、义务和责任。

因此合同管理贯穿于工程项目实施的全过程,合同管理是工程项目管理的核心。

随着工程合同管理理论研究和工程实践的不断深入,工程合同管理在项目管理和建筑业企业管理中的重要性日益明显和突出;工程合同管理课程的内容在广度上不断拓展和丰富,在深度上不断深化和优化,已经成为注册建造师、监理工程师、造价工程师等专业人士知识结构和能力结构的重要组成部分、执业能力的重要体现。

工程合同管理课程已经成为工程管理专业的核心主干课程之一。

## <<土木工程合同管理实务>>

### 内容概要

本书根据最新的法律法规，结合工程合同管理的最新实践和研究，全面、系统地介绍工程采购模式选择；工程合同类型和合同文件选择；工程合同参与方的职责和合同安排；工程合同签约、履约与管理实务；工程合同风险管理及应用；工程合同索赔、争议处理与案例分析；工程合同管理制度设计及工程合同管理相关文件编写要点与范例等重要理论和实践问题。

本书可作为高等学校工程管理专业和土木工程专业的教材使用，并可供相关专业的科技人员以及相关政府部门、建设单位、监理单位、施工单位等技术、管理人员参考使用。

## &lt;&lt;土木工程合同管理实务&gt;&gt;

## 书籍目录

1 工程采购模式选择及招投标 1.1 工程采购模式内容及特点 1.2 工程采购模式的选择 1.3 不同采购模式的招标与投标 复习思考题2 工程合同类型及选择 2.1 固定总价合同 2.2 单价合同 2.3 成本加酬金合同 2.4 合同类型选择要点 复习思考题3 工程合同文本及选择 3.1 国际工程合同文本及选择 3.2 国内工程合同文本 复习思考题4 工程合同参与方职责及合同安排 4.1 国内工程合同参与方及职责 4.2 国外工程合同参与方及职责 4.3 建设工程中的合同安排 4.4 大型工程项目合同安排案例分析 复习思考题5 工程合同签约及管理实务 5.1 工程合同审查及案例分析 5.2 工程合同谈判准备与案例分析 5.3 工程合同谈判与案例分析 5.4 工程合同签订实务 复习思考题6 工程合同履约及管理实务 6.1 工程合同目标分解 6.2 工程合同目标控制及管理实务 6.3 工程合同变更及管理实务 复习思考题7 工程合同风险管理及应用 7.1 风险管理基本原理 7.2 工程担保及应用 7.3 工程保险及应用 复习思考题8 工程合同索赔及管理实务 8.1 工程合同索赔管理要点及案例分析 8.2 工期索赔及案例分析 8.3 费用索赔及案例分析 8.4 反索赔及案例分析 综合案例分析题9 工程合同争议及管理实务 9.1 工程合同争议中的时效制度与管理 9.2 工程合同争议中的证据制度与管理 9.3 常见工程合同争议及管理实务 复习思考题10 工程合同管理制度设计 10.1 工程项目全寿命周期与合同管理 10.2 工程合同管理的基本制度 10.3 工程合同信息管理系统 复习思考题11 工程合同管理相关文件编写要点与范例 11.1 资格预审文件与评审方法编写要点 11.2 招标文件与评标办法编写要点 11.3 合同专用条款编写要点 11.4 投标函与投标文件编写要点 11.5 投标保函与履约保函范例 11.6 中标通知书与合同协议书范例 11.7 签证文件与索赔文件范例 11.8 进度付款证书与最终付款证书范例 11.9 工程接收证书与履约证书范例 复习思考题参考文献

## 章节摘录

插图：7.1.6工程合同风险的管理过程风险管理是人们对未来的不确定性进行辨识、评估、预防和控制的过程，是用最低的费用把项目中可能发生各种风险控制在最低限度的一种管理体系。

建立项目风险的管理程序及应对机制，可以有效降低项目风险发生的可能性，或一旦风险发生，风险对于项目所冲击的不利后果能够最小。

风险管理是一个系统的、完整的过程，同时也是一个循环过程。

工程合同的风险管理程序由风险识别、风险评估、风险对策和风险监测4个主要环节组成。

1) 风险识别风险识别是指找出影响项目质量、进度、投资等目标顺利实现的主要合同风险，是项目合同风险管理的第一步，也是最重要的一步，要求必须了解与合同有关的关键点、风险因素及其产生的条件。

这一阶段主要侧重于对风险的定性分析。

风险识别的结果是建立建设工程风险清单。

常见的风险识别方法有：头脑风暴法、德尔菲法、因果分析法和情景分析法。

2) 风险评估风险评估是将建设工程风险事件的发生可能性和损失后果进行量化的过程。

这个过程在系统地识别建设工程风险与合理地作出风险对策之间起着重要的桥梁作用。

风险评估的结果主要在于确定各种风险事件发生的概率及其对建设工程目标影响的严重程度，如投资增加的数额、工期延误的天数等。

3) 风险对策风险对策是根据风险评估的结果，采取相应的措施，以形成建设工程合同风险事件最佳对策组合的过程。

一般来说，风险管理中所运用的对策有以下4种：风险回避、风险控制、风险自留和风险转移。

这些风险对策的适用对象各不相同，需要根据风险评价的结果，对不同的风险事件各自选择最适宜的风险对策，从而形成最佳的风险对策组合。

(1) 风险回避风险回避就是以一定的方式中断风险源，使其不发生或不再发展，从而避免可能产生的潜在损失。

采用风险回避这一对策时，有时需要作出一些牺牲，但较之承担风险，这些牺牲比风险真正发生时可能造成的损失要小得多。

例如，某承包商参与某建设工程的投标，开标后发现自己的报价远远低于其他承包商的报价，经仔细分析，发现自己的报价存在严重的误算和漏算，因而拒绝与业主签订施工合同。

虽然这样做将被没收投标保证金或投标保函，但比承包后严重亏损的损失要小得多。

<<土木工程合同管理实务>>

编辑推荐

《土木工程合同管理实务》由东南大学出版社出版。

<<土木工程合同管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>