

<<ERP系统原理与实施及其案例分析>>

图书基本信息

书名：<<ERP系统原理与实施及其案例分析>>

13位ISBN编号：9787564118129

10位ISBN编号：7564118121

出版时间：2009-9

出版时间：东南大学出版社

作者：刘秋生

页数：249

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

企业资源管理（Enterprise Resource Planning，简称ERP）系统是企业管理现代化建设的重要标志，也是提高企业市场竞争能力的重要手段。

近20年来，学术界、软件开发公司、企业投入大量的人力、财力和物力，开展了持续不断的探索，寻找适合中国国情的ERP系统软件的研制和实施的模式与途径，同时也进行了大量的ERP系统实施实践，ERP系统的原理与实施方法不断完善。

企业实施ERP系统已经成为体现企业信息化程度的重要标志，企业效益不断提高的发展战略。

但是从总体来看，企业实施ERP系统的效益并不理想，往往难以达到预期目标。

实施结果与期望目标相去甚远。

出现项目历时长、风险高、投入大、见效慢、可控性差等现象，这些问题，至今仍然没有得到很好的解决。

针对ERP系统实施及运行过程中的一系列问题，结合我们多年来从事ERP系统实施实践和理论研究，并查阅、参考了大量国内外ERP系统原理与实施的论文、著作、科研报告、经典案例，经过总结、归纳、提炼形成本著作。

本著作从ERP系统的发展着手，研究ERP系统原理、ERP系统实施项目规划的理论、方法与过程，对ERP系统实施全过程，分析影响其成败的关键因素和解决方案，强调ERP系统实施是一项复杂的大型系统工程，因此，在ERP系统项目实施前必须做好项目的规划、计划，咨询和员工培训等工作，在实施过程中严格划分工程阶段和阶段性目标、过程目标测评指标和测评方法，强调ERP系统实施带来的管理革新和组织变更。

本著作的主要特点：1.系统性强。

不仅系统地介绍了ERP系统的基本概念、基础知识和运作原理，而且系统地介绍了ERP系统实施前的规划、实施过程中的控制和实施后的评价，运用量化的方法测评ERP系统实施前企业信息化的水平，并依此作为ERP系统实施规划的理论依据。

2.重点突出。

全书围绕三个中心，分别重点介绍ERP系统原理、ERP系统实施全过程和ERP系统实施案例。

强调了实施过程中的评价与反馈相结合，避免事后发现问题造成不可弥补的损失。

3.实用性强，理论与实践相结合。

有机地将基本概念、基础知识、原理、案例和验证性实验、事例和案例相融合，便于读者掌握理解。

4.内容精练。

在内容上作了精心的安排，力求操作简便、容易理解与掌握，实用性强；以ERP系统实施项目作为实例，由浅入深地、系统地介绍关系ERP系统的理论与方法。

5.适用面广。

本书是面向经济、管理、机械和计算机学科的硕士研究生编著的，也可以作为制造业信息化工程技术人员、企业信息化工程技术人员、企业信息师、数据管理员和信息技术人员的自学用书。

## <<ERP系统原理与实施及其案例分析>>

### 内容概要

本书参考了大量国内外中小企业实施ERP系统的实际案例，融合相关学术研究成果，并结合编者长期项目实践的经验，以及从事ERP原理与实施等课程教学的体会，对ERP系统进行了深入、透彻的分析，总结、归纳、提炼后编著形成的。

全书共分8章，系统地介绍了ERP系统的基本概念、理论与实施方法。

通过案例分析ERP系统实施过程中的关键技术、常见的主要问题及解决方案，详细地阐述了ERP系统中各功能模块与单元信息化相关信息子系统之间的关系，系统地介绍了ERP系统软件选择的评价和实施过程与方法，深入透析了中小企业信息化进程的全过程和影响ERP系统实施成败的关键因素。

本书在取材上从实际出发，围绕ERP系统实施的基本概念、基本理论和基本方法，既有完整系统的理论体系，又有很强的实用性，便于读者学习、理解和掌握。

本书是面向经济、管理、机械和计算机学科的本科生及研究生编著的，也可以作为制造业信息化工程技术人员、企业信息化工程技术人员、企业信息师、数据管理员和信息技术人员的自学用书。

## 书籍目录

第一章 绪论 1.1 企业信息化工程与ERP系统 1.1.1 信息化的概念 1.1.2 企业信息化工程的概念  
1.1.3 企业管理信息化的概念 1.2 ERP系统的发展 1.2.1 时段式物料需求计划(MRP)阶段 1.2.2  
闭环式物料需求计划(MRP)阶段 1.2.3 制造资源计划(MRP)阶段 1.2.4 企业资源计划(ERP  
)阶段 1.2.5 企业资源计划(ERP)发展趋势 1.3 ERP系统应用领域 1.3.1 ERP系统应用对象(企业  
) 1.3.2 ERP系统处理对象(资源) 1.3.3 ERP系统主要工具(计划) 1.4 国内外ERP系统应用概况  
1.4.1 国内外ERP系统应用现状 1.4.2 我国ERP系统应用存在的主要问题 1.4.3 我国ERP系统应用对策  
1.4.4 ERP系统主要供应商 1.5 中国十年信息化巨变调查第二章 ERP系统基础知识 2.1 生产管理  
基础 2.1.1 生产管理范畴 2.1.2 生产管理方式 2.1.3 订单及其生命周期 2.2 ERP系统组成及作用  
2.2.1 ERP系统组成 2.2.2 ERP系统作用 2.2.3 ERP系统特点 2.3 ERP系统基础数据 2.3.1 公司基  
础数据 2.3.2 生产管理基础数据 2.3.3 库存管理基础数据第三章 ERP系统原理 3.1 订货点法原  
理 3.2 时段式MRP原理 3.2.1 时段式MRP特点 3.2.2 时段式MRP原理 3.2.3 实例演算 3.3 闭  
环MRP原理 3.3.1 闭环MRP特点 3.3.2 闭环MRP原理 3.3.3 粗能力需求计划 3.3.4 能力需求计划  
原理 3.4 MRP 原理 3.4.1 MRP 的概念 3.4.2 MRP 的基本思想 3.4.3 MRP 的成本管理  
3.5 ERP系统原理 3.5.1 ERP系统的概念 3.5.2 ERP系统的管理思想 3.5.3 ERP系统的计划管理  
3.5.4 ERP系统的需求管理 3.5.5 ERP系统的维护管理 3.5.6 ERP系统的人力资源管理第四章 传统管  
理模式与ERP系统管理方式 4.1 进销存子系统与ERP系统的库存管理模块 4.1.1 进销存子系统  
4.1.2 ERP系统的库存管理模块 4.1.3 进销存子系统与ERP系统的库存管理模块关系 4.2 准时化方  
式与ERP系统的生产管理 4.2.1 准时化方式 4.2.2 ERP系统的生产管理 4.2.3 准时化方式与ERP系  
统的生产管理关系 4.3 供应链管理与ERP系统的采购管理 4.3.1 供应链管理 .....第五章 ERP  
系统选择第六章 ERP系统实施第七章 我国ERP系统实施典型案例第八章 成功实施ERP系统关键因  
素分析及对策附录参考文献

## 章节摘录

插图：第二章 ERP系统基础知识ERP系统不仅是一种管理理念，而且是一个实实在在的现代化管理工具。

ERP系统的出现是现代化生产管理发展的必然，体现着现代管理的先进理论与方法，将涉及管理、信息、制造、技术等多方面的基础知识。

2.1 生产管理基础随着人类社会的进步，科学技术的发展和专业化的分工，对生产的概念和生产方式发生了巨大的变革。

从传统的物质制造拓宽到精神文化创造，从传统的制造业拓宽到贸易、金融、旅游、商业等各行各业都体现着现代生产的理念和生产方式。

2.1.1 生产管理范畴随着社会发展，人类分工细化，生产的内涵不断拓宽。

生产不再局限于物质加工生产，而是将精神文化创作，金融、商贸、旅游等所有增殖性劳动都作为生产。

生产管理的内涵也不断丰富，它不仅涉及到生产计划的制定、原料比例的分配、原料消耗统计、各种项目产量统计、各种产品产量统计、辅料统计，还涉及到设备的运行记录、生产人员的管理、企业的生产效率和能力等。

现代生产管理要求企业的生产目标、生产组织结构、生产方式和方法必须适应生产的环境和市场需求的变化。

在当今以多样化为特征的市场需求条件下，生产组织方式和方法显得更为重要，并日益复杂化。

在激烈的国内国际市场竞争的环境中，对于生产组织和管理是完善和改进企业管理的重要课题之一。

编辑推荐

《ERP系统原理与实施及其案例分析》：面向21世纪信息管理与信息系统专业核心课程系列教材。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>