

<<医院预算管理与财务决策>>

图书基本信息

书名：<<医院预算管理与财务决策>>

13位ISBN编号：9787564203429

10位ISBN编号：7564203420

出版时间：2008-12

出版时间：上海财经大学出版社有限公司

作者：费峰

页数：299

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<医院预算管理与财务决策>>

### 前言

医院经济管理是现代医院正常运营和科学管理的重要组成部分，而医院财会活动及其管理则是影响医院生存与发展的核心环节，自然越来越得到各级医院管理和医疗服务人员的重视，同时也受到广大患者及其亲属的关注。

各级各类医院通过精湛的技术、温馨的服务、合理的价格来满足患者的需求，进而为患者和医院创造更大价值的时代要求，催促着医院财会人员以更主动、更积极的姿态去深化医院改革，开拓财务领域各项工作。

医院财会工作除了按照公认的会计原则，客观、真实地反映医院经营状况，揭示对国有资产受托经营责任，促进国有资产保值、增值外，更需要通过开展预算管理、保证经营有序、实行成本核算、提供财务信息、制定成本标准、强化成本控制、实施分权管理、明确经营责任、分析投资计划、保证科学决策、吸收先进理念、推行作业管理、接轨外部市场、优化目标管理、拓展管理视野、开展价值链管理等方面进行管理创新。

费峰先生多年从事医院财务管理，深入研究国内外相关文献，认真总结实际工作经验，编撰了这套《医院财会书系》，为广大医院财会工作者了解医院财会领域的前沿理论，掌握相关的实用技术与方法，提供了一把很好的入门钥匙。

《医院财会书系》主要涉及医院成本核算的理论与方法、财务管理的观念与技术、财务会的核算业务、医院新的会计事项及其处理方法等内容。

本书系以医院财务会计核算为基础，以成本核算为主线，辅之以成本分析、成本规划，进而推演至预算与责任管理、作业管理、价值链管理等诸方面，使医院财务会计、成本会计和管理会计的各项内容、各个环节相互呼应，融成一个有机的整体。

## <<医院预算管理与财务决策>>

### 内容概要

本书对全面预算管理的所有重要环节和内容都进行了阐述，涵盖了预算的功能与特征，预算管理的组织体系，标准成本系统等诸多内容，构成了一个完整的体系。

本书除了对通行的预算管理方法作了细致的介绍外，花了大量篇幅介绍了作业基础预算、超越预算等内容，对预算管理中人的博弈行为以及“预算松弛”等问题作了较为深入的探讨，对资本预算的定性分析等内容作了较全面的描述，并结合作业成本法，对传统的短期经营决策分析方法进行了拓展。

全书运用了大量的图表和实例，对各种计算方法与过程都作了详细的交代。

## <<医院预算管理与财务决策>>

### 书籍目录

总序序第一章 成本性态与本量利关系 第一节 成本分解 第二节 本量利分析的基本概念 第三节 本量利分析在收入和成本计划中的运用第二章 预算管理 第一节 预算概述 第二节 预算编制 第三节 预算控制第三章 标准成本 第一节 标准成本的制定 第二节 成本差异的分析 第三节 标准成本制度的发展第四章 经营决策 第一节 经营决策概述 第二节 几种常见的经营决策第五章 资本决策 第一节 资本投资决策评价指标 第二节 设备投资决策附录 现金流量参考文献跋

## <<医院预算管理与财务决策>>

### 章节摘录

第二章 预算管理第一节 预算概述预算是指医院在科学地对内、外部环境进行分析和预测的基础上，用货币和数量等多种形式对医院未来某一特定时期的经营活动所作的系统而详细的数字性规划，是对为了完成特定的组织目标和计划所需资金的来源和用途的书面说明，是对目前医院所拥有的有限资源进行的合理安排和期望，是对各项经济活动进行有效控制的一种工具，是一个以货币来表示的正式行动计划。

“预算是一种系统的方法，用来分配企业的财务、实物及人力等资源，以实现企业既定的战略目标。企业可以通过预算来监控战略目标的实施进度，有助于控制开支，并预测企业的现金流量与利润”（安达信公司）。

预算是一张经营蓝图，就像建筑师盖房子前的设计图纸一样，它帮助我们认清目标，了解未来的轮廓。

汤谷良认为：预算是一种与组织战略相配合的战略保障体系，是与日常经营管理过程相渗透的行为规范与标准体系，是与期终总结相关的业绩评价与奖惩体系。

涉及组织内部各个管理层次的权力和责任安排，通过这种权利和责任安排，以及相应利益分配来实现的内部管理与控制机制。

医院预算由经营预算和资本预算组成。

经营预算反映的是由医疗业务产生的计划收入和其发生的成本支出，资本预算反映的是医院为保持当前营运和保证未来发展所进行的投资。

两者均从财务上反映了医院的资源分配和产生预期的收益。

一、预算的基本要素为了指导决策，医院要设定目标；而为了确定目标是否达到，就需要有度量手段。

度量目标完成情况的一种方法就是预算。

（一）目的明确目标可能起到两个作用：一是引导，引导医院的各项活动按预定的轨道运行，防止出现偏差；二是激励，最大限度地发挥医院员工的积极性，创造出最大的效益。

医院在预算开始之前，必须事先确定其任务、宗旨以及战略计划，确保参与预算程序制定的每个人都能得到其所需要的信息，包括组织目标和指南、业绩资料 and 标准。

## <<医院预算管理与财务决策>>

### 编辑推荐

《医院预算管理与财务决策》是医院财会书系之一。

<<医院预算管理与财务决策>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>