第一图书网, tushu007.com

<<跨国公司全球供应链运营模式>>

图书基本信息

书名：<<跨国公司全球供应链运营模式>>

13位ISBN编号：9787564206611

10位ISBN编号：7564206616

出版时间：2010-1

出版时间：上海财经大学出版社

作者：谢家平，魏航 著

页数：294

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

前言

20世纪80年代以来，新技术革命迅猛发展，生产效率得以极大提高，产品换代的周期不断被缩短，全球供需市场的竞争关系日益激烈。
与此同时，消费需求则愈加突出多样性和个性化，导致需求不确定性日益增加。
为此，许多跨国公司的战略焦点从关注核心业务、外包非核心业务转移到关注全球分布的供应商管理。
目前，经济全球化既给世界贸易带来了重大的推动力，同时也给各国经贸带来了诸多不确定因素，使之出现一些新的特点和新的矛盾，全球化运营已经或正在导致一种崭新的全球分工格局的出现。
那就是，发达国家主要发展知识密集型的高新技术产业和服务业，而把劳动和资源密集型的产业向发展中国家转移；广大发展中国家除了继续作为原料、初级产品的供应者以外，还成为越来越多的工业产品的生产基地；发展中国家的经济发展和高新技术相对落后，参与全球性的国际竞争，不得不以消耗稀缺自然资源和污染环境为代价。

随着经济全球化，国际大公司纷纷跨出国门，对现有的供应链进行重构，以实现更好的成本效益。
在全球采购驱动下，20世纪90年代出现了一种新的国际商业合作模式——全球供应链管理，以协调全球供应链上各成员企业的行为，从而降低产品成本，提高经营绩效，更好地为客户服务。
全球供应链与传统供应链最主要差别在于它们的运作范围不同，传统供应链管理多局限于当地资源的整合；而全球供应链则将运作范围延展至全球市场，着眼于全球范围内的资源整合与配置。
由于全球供应链是由许多跨国的成员企业组成的复杂网络，各结点企业之间及其与外部环境之间相互作用产生的复杂关系和存在的各种不确定性会增加全球供应链的运营成本和运营风险。
全球供应链运营管理的标准、价值理念、企业文化、经营环境等相关因素的不确定性都要复杂得多，因此，随着全球竞争的加剧，传统供应链管理难以适应实际需要，全球化运营将导致供应链管理领域出现新的变革，亟待了解全球供应链运营的理论和方法体系。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

20世纪80年代以来，新技术革命迅猛发展，生产效率得以极大提高，产品换代的周期不断被缩短，全球供需市场的竞争关系日益激烈。
与此同时，消费需求则愈加突出多样性和个性化，导致需求不确定性日益增加。
为此，许多跨国公司的战略焦点从关注核心业务、外包非核心业务转移到关注全球分布的供应商管理。
目前，经济全球化既给世界贸易带来了重大的推动力，同时也给各国经贸带来了诸多不确定因素，使之出现一些新的特点和新的矛盾，全球化运营已经或正在导致一种崭新的全球分工格局的出现。
那就是，发达国家主要发展知识密集型的高新技术产业和服务业，而把劳动和资源密集型的产业向发展中国家转移；广大发展中国家除了继续作为原料、初级产品的供应者以外，还成为越来越多的工业产品的生产基地；发展中国家的经济发展和高新技术相对落后，参与全球性的国际竞争，不得不以消耗稀缺自然资源和污染环境为代价。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

谢家平，1964年1月出生，管理学博士，上海财经大学国际工商管理学院教授，企业管理博士生导师，运营与物流管理系主任，上海市曙光学者，2007年入选薪世纪优秀人才支持计划，英属哥伦比亚大学（University of British Columbia）商学院访问学者，兼任上海市系统工程学会理事、上海市虹口区政协委员。
主要从事管理科学方法、运营管理理论与实践、物流与供应链管理、循环经济研究。
先后给本科生、研究生、MBA、博士生开设管理运筹学、管理系统工程、管理科学方法、运营管理、企业资源计划、供应链管理、物流管理和国际物流等课程。
在《管理世界》、《中国管理科学》、《系统工程理论与实践》、《系统管理学报》、《管理评论》、《系统工程》、《中国工业经济》等期刊发表论文70余篇，主持国家自然科学基金课题2项，参与国家级课题3项，主持省部（市）级课题5项，完成企业咨询课题20余项。
出版的著作有：《供应链管理》、《生产方式变革》、《管理运筹学》、《物流设施与设备》、《绿色设计评价与优化》、《逆向物流管理》、《企业群落生态化理论与实践》、《循环经济推进战略》、《系统工程基础与应用》等。

魏航，西南交通大学应用数学专业理学学士，西南交通大学企业管理专业管理学硕士，西南交通大学管理科学与工程专业管理学博士，上海财经大学国际工商管理学院副教授。
主持完成了上海高校选拔培养优秀青年教师科研专项基金项目“应急管理运作机制和策略研究”，国家教育部“十一五”211工程资助项目“跨国公司供应链管理研究”论文分项。
主研完成了国家自然科学基金资助项目“城市车辆调度问题研究”（79700019）、“第三方存贮一路径问题研究”（70271022）、“具有时变特性的有害物品运输的路径选择问题研究”（70471039）等项目。
在《管理科学学报》、《系统工程学报》、《系统工程理论与实践》、《中国管理科学》、《管理工程学报》等期刊上发表相关论文20余篇。

第一图书网, tushu007.com

<<跨国公司全球供应链运营模式>>

书籍目录

前言第一篇　全球供应链管理引言第一章　为什么要全球化第一节　全球化运作的发展历程第二节　全球化加速发展的动力第三节　全球化生产的动机分析第二章　全球供应链管理第一节　全球市场竞争的趋势特点第二节　全球化供应链的内涵特征第三节　全球化供应链管理的理念第四节　全球化供应链的基本结构第二篇　全球供应链战略管理第三章　全球供应链的战略匹配决策第一节　识别并制定全球供应链战略第二节　全球供应链战略目标的制定第三节　全球供应链与公司战略匹配第四节　全球供应链的业务外包决策第四章　影响全球供应链网络的因素第一节　生产成本第二节　生产技术第三节　物流费用第四节　外部因素第五节　转型费用第五章　跨国公司全球供应链的选址第一节　选址的基本模型第二节　选址分析的层面第三节　工具和分析方法第六章　全球供应链网络的优化设计第一节　产品网络类型第二节　产品网络设计第三节　战略目标网络第四节　战略目标与重新选址第五节　产品流程与网络潜力第三篇　全球供应链运营模式第七章　全球供应链的运营计划第一节　生产与运营计划第二节　企业资源计划系统第八章　推动式与拉动式供应链第一节　推动式供应链第二节　拉动式供应链第三节　推一拉供应链第九章　有效性与反应性供应链第一节　产品特性与需求特征分析第二节　基于产品特性的响应策略第三节　供应链与产品的匹配分析第四节　供应链的运作目标与策略第五节　有效性与反应性供应链案例第十章　集中性与分散性供应链第一节　集中性与分散性采购第二节　集中式与分散式输送第三节　利丰的全球供应链第十一章　精细化与敏捷性供应链第一节　精细供应链第二节　敏捷供应链第十二章　定制式与延迟化供应链第一节　个性化需求的定制供应链第二节　需求差异的延迟化供应链第十三章　跨国公司的逆向供应链第一节　逆向供应链的产生第二节　逆向供应链的特征第三节　逆向供应链的管理第四节　绿色竞争力第四篇　全球供应链中的风险第十四章　全球供应链风险的识别第一节　全球供应链风险的定义第二节　全球供应链风险的识别第三节　全球供应链的外包风险第十五章　全球供应链风险的控制第一节　供应管理控制运营风险第二节　产品管理控制运营风险第三节　需求管理控制运营风险第四节　信息管理控制运营风险第十六章　全球供应链风险的规避第一节　基于电子商务的供应链风险规避第二节　基于物流外包的供应链风险规避第三节　供应链风险规避的案例分析参考文献

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

若想利用无形资源就意味着须将公司设在产业技术中心或附近。
公司会受益于本土知识与技术的转让，雇用能胜任的、低成本的员工。
公司经常需要特别培训员工，以生产小批量的某种产品，因此，公司就可以通过直接将生产地址设在这样的地方——当地人已经知道如何高效生产这种产品——而受益。
最典型的例子是“帽子戏法”或者“三杀策略”：靠近生产，靠近市场，迅速进行生产转换。
四、次要目的之二是降低风险　　进行选址规划的另一个重要目的是为了使风险最小化，其中一个方法就是通过多样化分散风险。
在多个国家拥有生产设施可以避免由于政治和社会动乱、恐怖袭击、战争导致的生产中断，而这些战乱大多只影响一个地区。
多样化也是应对日常风险的重要手段，例如，汇率波动就很可能影响一家公司的生存。
如果一个国家的成本主要发生在欧元区（因为它只有一处厂房在欧洲），而它的销售收入主要是在美元区，汇率的变动将直接影响公司的利润。
在过去的5年里，欧元／美元的汇率已经变动了40%，任何一家公司都没有那么高的利润率。
如果不采取应对措施，例如套期保值，公司难免遭受沉重损失。
企业可以对冲金融市场。
然而公司更明显的方针是通过调整成本的货币结构与收入的货币结构来对冲公司业务，以降低风险。
在上面的例子中，可以通过在美元区购买更多的零部件或者是增加产品价格来达到平衡。
拥有相同的货币结构可以消除汇率波动带来的风险。
随着产品在全球销售，产品全球化生产是一个明显的解决办法。
公司也可通过同时拥有几个供应商来消除采购风险。
只依靠一个供应商甚至只依靠一个产地会导致严重的问题，将使公司面临整条生产网络瘫痪的危险，这可能是由于质量问题或者是物流环节出现问题。
另一个缺乏风险运营性对冲的例子是索尼工厂生产高性能手机电池的例子。
在20世纪90年代中期的一场重大的火灾之后，该工厂停止了对索尼和西门子的供应，严重影响了它们的手机销售，而当时正是手机市场爆发的关键阶段。
总之，企业的全球化应该以创造价值为目的，全球化之旅要取得成功，企业必须先询问自己为什么要全球化，希望得到什么，否则就会陷入为全球化而全球化的危险境地。

第一图书网, tushu007.com

<<跨国公司全球供应链运营模式>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com