



## 前言

推荐序（一）：合一的力量我们做财务和咨询的人，整天和数字打交道，久而久之，对于在旁人眼里没什么特别的数字，也能琢磨出些特别的味道。

就拿“一”这个不起眼的数字来说，大家也许觉得它平凡无奇，不过是正整数里最小的一个而已。然而，在中国传统文化里，“一”却被赋予了万物本初的意义。

《说文解字》中早就记载，“惟初太极，道立于一，造分天地，化成万物，凡一之属皆从一”。用更加为人熟知的道家经典来解释，就是“道生一，一生二，二生三，三生万物”。

“一”还有一个非常重要的含义，那就是“合”。

“合”寓意融合。

## 内容概要

全球四大会计师事务所德勤全球首席执行官奎励杰和全球咨询行业领军企业麦肯锡（Alchemy Growth Partners）的梅尔达德·巴格海（Mehrdad Baghai）发布关于集体领导的突破性新书《一的力量：从松散到合一的八大领导模式》。

“As One”是一种思考领导和如何激励许多人为实现共同目标而努力的开拓性新方法。该书是一项为期两年的研究计划的成果，通过展现8种不同的领导模式（典型）来戳穿仅有两种主要领导—指挥—控制方式的“神话”和介绍更新的合作模式\*。在发布该书的同时，德勤还推出了新的AS One服务，支持这一服务的先进诊断工具经过了专门设计，可以用来切合实际地解决复杂的工作场所和运营问题，并提升领导人按其业务目标行动的能力\*。新近创立的德勤集体领导中心将通过研究、收集数据和分析来推动As One研究的发展。

我们的世界，既充满合作，又充满冲突；同时也遍布着协作与竞争。然而，我们关于集体行为的知识却依然相对薄弱。

在命令与控制的管理模式下培养起来的领导者会发现，虽然这样的方法在某些情况下奏效，却时常无法真正调动起员工的参与热情。于是，管理思想家们便宣告了命令与控制式管理的终结，而随之诞生的，是一种全新的参与型管理模式。

但是，为何只能有两种集体行为模式？在过去的两年间，德勤进行了一项大型全球行动——“合一”项目，对有效的协作方式进行研究。项目发现，存在很多类型的“合一行为”，所有类型在特定情境下均有效。本书给出了对“合一”行为的系统理解，并通过富有启发性的案例，将理论与实践结合为一体。

“合一”定义了领导者与跟随者的八大原型：业主与租户、社区组织者与义工、指挥与乐团、制片人与创意团队、将军与士兵、设计师与建筑师、队长与球队、以及议员与市民。作者从各行各业引述了超过60个成功的集体行为案例，利用先进的分析方法，找出每类模式的关键特征，并告诉你，如何将这些特征应用到你的组织之中。

“合一”铺设了一条新型领导之路，帮助你组织好队伍，实现你所有的目标。请想像一下，如果我们能在全球范围释放出“合一”的力量，将会取得什么样的成就。

本书的两位作者认识到尽管他们都对领导有所思考，但是他们是从两个不同的视角展开思路。但是，二人也一致认为，各行各业的领导人都在寻找一种切合实际并且经过测试的方法来帮助他们充分发挥手下所有人的潜力。

两位作者得出一致结论，很多当今世界所面临的经济、政治和社会挑战皆源自如何实现有效合作行为的相同困境。《一的力量》一书弥合了开拓性管理理论和现实咨询之间的差异，而且涉及当今不同组织、不同背景的所有领导人。

## 作者简介

奎励杰(James H. Quigley)现任全球四大会计师事务所德勤全球首席执行官。梅尔达德·巴格海(Mehrdad Baghai)是管理领域的思想家和作家，同时是著名管理咨询公司麦肯锡的资深顾问。他们二人认识到尽管他们都对领导有所思考，但是他们是从两个不同的视角展开思路。但是，二人也一致认为，各行各业的领导人都在寻找一种切合实际并且经过测试的方法来帮助他们充分发挥手下所有人的潜力。

两位作者得出一致结论，很多当今世界所面临的经济、政治和社会挑战皆源自如何实现有效合作行为的相同困境。

《一的力量：从松散到合一的八大突破性领导法则》弥合了开拓性管理理论和现实咨询之间的差异，而且涉及当今不同组织、不同背景的所有领导人。

## 书籍目录

序言

概述

### 第1章 业主与租户

弗兰克·洛伊与韦斯特菲尔德现象

苹果应用商店:从iPhone狂潮中赚取利润

业主与租户原型的主要特征

业主与租户原型, 是否适合你?

你如何才能成为一位更优秀的业主?

### 第2章 社区组织者与义工

甘地:通过非暴力抵抗实现国家统一

Linux:催生变革的强大[开放]源泉

社区组织者与义工原型的主要特征

社区组织者与义工原型, 是否适合你?

你如何成为更好的社区组织者?

### 第3章 指挥与乐团

追求完美的赫伯特·冯·卡拉扬 (Herbert von Karajan)

美可:智能药品

指挥与乐团原型的主要特征

指挥与乐团原型, 是否适合你?

你如何才能成为一名更为优秀的指挥?

### 第4章 制片人与创意团队

杰瑞·布洛克海莫:直觉值千金的男人

太阳马戏团:真实的魔法世界

制片人与创意团队原型的主要特征

制片人与创意团队原型, 是否适合你?

你如何才能成为一名更优秀的制片人?

### 第5章 将军与士兵

奥马尔·布拉德利:最后一位五星上将

万豪:引领希望的传承

将军与士兵原型的主要特征

将军与士兵原型, 是否适合你?

你如何才能成为一名更加优秀的将军?

### 第6章 设计师与建筑师

约恩·乌松和悉尼歌剧院 (Sydney Opera House)

塔塔Nano:制造印度人自己的汽车

设计师与建筑师原型的主要特征

设计师与建筑师原型，是否适合你？

你如何才能成为一名更加优秀的设计师？

#### 第7章 队长与球队

弗朗索瓦·皮纳尔（Francois Pienaar）：为了新南非而努力

达巴瓦拉：刮风下雨都不怕

队长与球队原型的主要特征

队长与球队原型，是否适合你？

你如何成为一个好的队长？

#### 第8章 参议员与市民

马库斯·图留斯·西塞罗（Marcus Tullius Cicero）：自由国家之父

戈尔公司：不仅仅是一家塑料制品公司

参议员与市民原型的主要特征

参议员与市民原型，是否适合你？

你如何才能成为一名更优秀的议员？

总结

## 章节摘录

合一 很简单的一个词，只有两个字。

但是，这两个字中却蕴含着深刻的意义与启示。

是一群人，还是一个齐心协力的团队，区别就在于此。

这两个字，标志着个人行动向集体力量的完美转化，也描述了独立的个人如何通过协作来成就一番非凡事业—这就是并肩奋斗的力量。

这个世界中的“合一” 每天，世界各地成百上千万的人都在进行着协作。

我们与来自各行各业、各类组织、世界各国、背景各异的人们组成团体，分享信息，进行合作。

正因为人们不断地解决问题、发明创新、相互协作，才能不断让梦想之光照进现实，这个世界也才能有日新月异的。

## 后记

我们刚刚踏上“合一”这场漫漫征途。

头一次，我们看到了一个严谨框架中的各个组成部分，供领导者们加以揣摩，决定“合一”工作的真正意义。

我们创建出集体领导力的一套共同语言，并首次开发出我们对8种不同原型的描述。

本书是对这一新兴思想体系的首次贡献，我们也在这一过程中收获良多。

不过，我们也意识到，集体领导力基本上还处于“下一代最佳实践”的领域。

仍然有许多知识尚待开发、测试和精炼；这就是为什么我们将这项研究本身视为一次集体行动项目的原因。



## 媒体关注与评论

越来越多的组织发现，他们可以像任何东西，比如一袋马铃薯，一座金字塔，或是一些小团伙的拼凑。

唯独不像一个整体。

《一的力量》可能是他们最需要的药方。

——上海东方传媒集团副总裁、第一财经传媒有限公司总经理、《第一财经日报》总编辑秦朔“合一”行动，是释放生产力、解放人的潜质以及激发使命力量的关键。

我向每一位领导者，以及每一个希望参与到比自己本身更重要更有意义的事业中去的人推荐本书。

——宝洁公司总裁兼CEO麦睿博

编辑推荐

《一的力量》编辑推荐：从松散到合一的八大突破性领导法则。

德勤+麦肯锡强强联合，两位作者其一为世界著名审计及管理咨询企业德勤有限公司的全球首席执行官；另一位为全球最大的战略咨询公司麦肯锡的资深顾问。

专业背景雄厚！

你想解决那些复杂的工作场所和运营问题么？

“一的力量”（“As One”）是一种思考领导和如何激励许多人为实现共同目标而努力的开拓性新方法。

可以用来切合实际地解决复杂的工作场所和运营问题，并提升领导人按其业务目标行动的能力。

本书着重解决当今企业领导人面临的最令人害怕的挑战之一：如何创造让许多人一起为实现共同目标而努力的环境。

## 名人推荐

《一的力量》一书描述了卓越领导力的三大精髓思想：上下同欲。领导、下属有共同愿景企业必然产生巨大的凝聚力和永不减弱的效率。

知行合一。

战略的制定和战略的执行合二为一，企业就会脚踏实地持续发展，不断进步。

团队为要。

企业员工之间的相互包容、团结互助是企业战胜对手保持竞争能力的法宝。

——北大国际MBA (BiMBA) 院长 杨壮 越来越多的组织发现，他们可以像任何东西，比如一袋马铃薯，一座金字塔，或是一些小团伙的拼凑。

唯独不像一个整体。

《一的力量》可能是他们最需要的药方。

——上海东方传媒集团副总裁、第一财经传媒有限公司总经理、《第一财经日报》总编辑秦朔 “‘合一’行动，是释放生产力、解放人的潜质以及激发使命力量的关键。

我向每一位领导者，以及每一个希望参与到比自己本身更重要更有意义的事业中去的人推荐本书。

——保洁公司总裁兼CEO麦睿博 “对我们如何共同工作，如何更好地工作给出了富有洞察力的观点。

无论是小企业还是全球大公司，对于处在领导位置的任何人都是非常宝贵的知识。

——陶氏化学公司 (Dow Chemical Company) 总裁兼CEO利伟诚 (Andrew N.Liveris) 人类进化的历史已经充分说明“集体行为”之强大，当今企业组织内部也十分关注“协作”能力；然而这种能力如何构建、怎样运作和发挥作用，《一的力量》一书将带我们进行一次科学系统并富有价值的全新探索。

——华润三九人力资源中心总经理孔少林

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>