

<<班组长>>

图书基本信息

书名：<<班组长>>

13位ISBN编号：9787564302320

10位ISBN编号：7564302321

出版时间：2009-4

出版时间：西南交通大学出版社

作者：郑州铁路局 编

页数：277

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<班组长>>

前言

形象地说，班组是构建铁路企业庞大肌体的“细胞”，而班组长则是“细胞”的核心。班组长对激活班组活力起着决定性作用，同时为推动铁路企业科学发展提供强劲的动力支持。因此，在“深入推进争创活动，建设全路一流铁路局”的实践中，必须培养一批优秀的“兵头将尾”，锤炼一支过硬的班组长队伍。

《班组长》这本培训教材。

该教材包括：铁路班组管理概述、班组长管理、自控型班组建设、生产现场管理、班组安全管理、质量管理小组活动、职工教育、班组思想政治工作、班组民主管理、法律常识、计算机应用、铁路新装备新技术、公文写作常识等十三章内容。

从宏观上讲，这十三章涉及了班组长工作的方方面面，总体上涵盖了“三种能力”的基本内容，构成了班组长培训的课程体系。

它深入浅出，易懂易学，实用可行，是一本提高班组长管理水平和工作质量的必读教材。

但由于时间仓促、篇幅有限，许多具体的管理技巧和操作规程，我们只能在书中作浅显阐述，其纵深度和覆盖面有待于在今后的工作实践中作进一步的探索，而其透彻性和完整性也有待于在今后的经验积累中不断加强。

<<班组长>>

内容概要

形象地说，班组是构建铁路企业庞大肌体的“细胞”，而班组长则是“细胞”的核心。班组长对激活班组活力起着决定性作用，同时为推动铁路企业科学发展提供强劲的动力支持。因此，在“深入推进争创活动，建设全路一流铁路局”的实践中，必须培养一批优秀的“兵头将尾”，锤炼一支过硬的班组长队伍。

《班组长》这本培训教材。

该教材包括：铁路班组管理概述、班组长管理、自控型班组建设、生产现场管理、班组安全管理、质量管理小组活动、职工教育、班组思想政治工作、班组民主管理、法律常识、计算机应用、铁路新装备新技术、公文写作常识等十三章内容。

从宏观上讲，这十三章涉及了班组长工作的方方面面，总体上涵盖了“三种能力”的基本内容，构成了班组长培训的课程体系。

它深入浅出，易懂易学，实用可行，是一本提高班组长管理水平和工作质量的必读教材。

但由于时间仓促、篇幅有限，许多具体的管理技巧和操作规程，我们只能在书中作浅显阐述，其纵深度和覆盖面有待于在今后的工作实践中作进一步的探索，而其透彻性和完整性也有待于在今后的经验积累中不断加强。

书籍目录

第一章 铁路班组管理概述第一节 铁路班组管理的特点和作用第二节 铁路班组目标管理第三节 铁路班组管理制度第四节 “五个一流”的创建复习思考题第二章 班组长管理第一节 班组长的地位与作用第二节 班组长的职责与权限第三节 班组长的基本素质和能力第四节 班组长的培养和选拔第五节 班组长的角色认知第六节 班组长的挫折认知第七节 班组长的心理素质第八节 优秀班组长标准复习思考题第三章 自控型班组建设第一节 创建自控型班组的目的是第二节 创建自控型班组的内涵第三节 创建自控型班组的重点第四节 创建自控型班组的考核办法第五节 以创新思想引领班组创建工作复习思考题第四章 生产现场管理第一节 生产现场管理概述第二节 班组现场作业计划管理第三节 现场5S管理第四节 现场结合部管理复习思考题第五章 班组安全管理第一节 班组行车安全管理概述第二节 班组行车安全管理的主要内容第三节 铁路交通事故处理与救援第四节 班组劳动安全管理第五节 班组劳动保护管理复习思考题第六章 质量管理小组活动第一节 铁路QC小组活动概述第二节 自定目标值课题活动程序第三节 铁路QC小组活动成果报告的整理复习思考题第七章 职工教育第一节 职工教育概述第二节 岗位培训第三节 班组培训第四节 班组长培训复习思考题第八章 班组思想政治工作第一节 做好班组思想政治工作的目的和意义第二节 班组思想政治工作的主要任务和基本内容第三节 做好班组思想政治工作的原则和方法第四节 班组思想政治工作的制度与考核标准复习思考题第九章 班组民主管理第一节 班组民主管理的组织形式和工作程序第二节 班组民主管理的制度和活动方式第三节 班组民主管理工作中应注意的几个问题复习思考题第十章 法律常识第一节 工伤法律常识第二节 《婚姻法》基本知识第三节 《继承法》常识第四节 法律诉讼常识复习思考题第十一章 计算机应用第一节 Word应用常识第二节 Excel应用常识第三节 Internet应用常识复习思考题第十二章 铁路新装备、新技术第一节 动车组第二节 调度集中系统第三节 列车运行控制系统复习思考题第十三章 公文写作常识第一节 应用写作的性质与特点第二节 应用文体的语言要求第三节 报告与请示第四节 总结第五节 怎样做记录复习思考题

章节摘录

第二章 班组长管理 我国铁路建设经过六次大提速后,新设备、新技术不断得到推广和运用,新的思维方式、管理模式和作业方法也在积极地探索和变革之中。与此同时,班组设置和班组形态发生了很大变化,班组管理规模普遍扩大,班组长管理面临诸多新课题。

面对新情况、新问题,铁道部对班组长队伍建设和管理水平提出了更高的要求:从2009—2011年,力争用三年的时间,建设一支自身素质高、技术业务过硬、管理能力强的班组长队伍,以提高班组安全生产的自控能力。

第一节 班组长的地位与作用 一、班组长概说 班组长一般由车间主管任命或由职工推选,经车间主管批准后产生。

班组长的工作是对现场的作业人员、材料、设备、作业方法、生产环境等生产要素直接进行管理、指挥、运用和监督,以达到企业各项管理目标的要求。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>