

<<班组管理与实践>>

图书基本信息

书名：<<班组管理与实践>>

13位ISBN编号：9787564317225

10位ISBN编号：7564317221

出版时间：2012-4

出版时间：西南交通大学出版社

作者：成都铁路局

页数：218

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<班组管理与实践>>

### 内容概要

班组作为企业生产指令实施的最终环节，承载着维护企业安全生产的千斤重担，而班组长作为班组的直接管理者，更肩负着充分发挥班组能力，挖掘班组潜力，促进学习型班组、和谐班组建设的艰巨使命。

为进一步充实班组长培训资源，拓展班组长能力培养，适应新形势下班组长队伍素质建设的新要求，成都铁路局职工教育处组织有班组管理履历和经验丰富的相关人员编写了《班组长培训教材：班组管理与实践》，以供班组长任职培训和定期轮训使用，也可用于班组业务学习和职工自学。

《班组长培训教材：班组管理与实践》结合路局具体实际，编著内容新颖，突出管理知识，做到深入浅出、通俗易懂，重点阐述了班组管理基础知识、铁路班组安全风险管理与应急处置、高铁新技术、常用应用文写作、心理减压、生活常识等六个方面的内容。

## <<班组管理与实践>>

### 书籍目录

第一章 班组管理基础知识第一节 班组的性质和任务第二节 班组长第三节 班组管理概述第四节 班组思想政治工作第五节 班组文化建设第六节 班组长的管理技巧及注意事项第七节 班组职工教育第二章 铁路班组安全风险管理与应急处置第一节 安全风险管理和作业安全风险第二节 班组安全风险管理体系的建设第三节 应急处置基础知识第三章 高铁新技术第一节 车辆部分第二节 电务部分第三节 工务部分第四节 供电部分第四章 常用应用文写作第一节 应用文的概念和分类第二节 常用铁路应用文写作第五章 心理减压第一节 情绪调整第二节 缓解压力第三节 阳光心态第四节 和谐关系第六章 生活常识第一节 吃得科学吃出健康第二节 养生保健参考文献

## &lt;&lt;班组管理与实践&gt;&gt;

## 章节摘录

第一章 班组管理基础知识 第一节 班组的性质和任务 一、班组的概念 班组是在生产分工的基础上,把生产过程中互相协作的有关人员组织在一起,从事生产劳动的最基本的管理单位和行政组织。

班组是生产社会化和协作分工发展的产物。

在工场手工业时期,生产的产品比较简单,生产手段大部分依赖于手工劳动,产品的全部加工过程,由众人共同完成,对劳动组织的科学性、合理性没有内在的要求。

随着工业进步,工业生产向着规模大、分工细、劳动组织严密的方向发展,生产的客观需要,要求合理组织劳动。

于是,现代工业生产基本的组织形式——班组,应运而生。

铁路运输业从产生开始,就有了班组这个最基本的生产单位。

随着运输生产的日益发展和管理素质的不断提高,班组的形势也在不断地变化和完美。

在铁路运输企业中,“班组”这个名称指的是企业最基本的一级管理单位和行政劳动组织,不是人们习惯上称呼的“班组”。

严格地讲,“班”是指生产班次,也就是常见的日班、夜班或甲、乙、丙、丁班,等等;“组”是指生产小组。

实际上往往一个班次中包括若干小组,一个小组又分为几个班次。

这种班中有组,组中分班的现象,是生产活动的客观需要。

我们不能把这种客观现象和习惯称呼认定为班组,而应该以最基本的“管理”单位和生产单位这一概念去认识和理解班组。

铁路班组如何掌握、确定和划分,要根据单位实际情况确定。

但总的原则应考虑班组和单位两个方面,班组本身要有一定的相对独立的地位,同时具备生产和管理两个功能。

管理职能应与承担的物质文明和精神文明建设任务相适应。

.....

<<班组管理与实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>