

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP沙盘模拟实训教程>>

13位ISBN编号：9787565407840

10位ISBN编号：7565407844

出版时间：2012-6

出版时间：东北财经大学出版社有限责任公司

作者：滕佳东 等主编

页数：131

字数：145000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

内容概要

《21世纪高等教育标准教材：ERP沙盘模拟实训教程（第2版）》主要改动和新增的内容有：（1）修改了公司贷款申请表和第5章部分内容；（2）增加了附录A实战案例。此书读者定位于初次学习ERP沙盘模拟的学生，书中的特点是结构清晰、内容简明，修订后的教材实用性更强。

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

书籍目录

第1章 ERP沙盘模拟简介

- 1.1 什么是ERP沙盘模拟
- 1.2 模拟企业组织架构
- 1.3 主要角色的盘面定位
- 1.4 ERP沙盘模拟训练的目标
- 1.5 ERP沙盘模拟的主要内容
 - 1.5.1 ERP沙盘教具
 - 1.5.2 课程设计

第2章 模拟企业概况

- 2.1 模拟企业简介
 - 2.1.1 企业的组织结构
 - 2.1.2 企业财务状况
 - 2.1.3 企业的经营成果
 - 2.1.4 公司发展现状与股东期望
 - 2.1.5 P系列产品市场的需求预测
- 2.2 初始状态设定

第3章 模拟企业经营运营规则

- 3.1 模拟企业经营运营规则
- 3.2 市场预测报告
 - 3.2.1 6组
 - 3.2.2 8组

第4章 ERP竞争模拟实践

- 4.1 企业运营流程
- 4.2 模拟企业初始年的运营
 - 4.2.1 一年四季经营运行流程
 - 4.2.2 编制会计报表

第5章 企业的经营成果分析

- 5.1 基于企业战略的分析
- 5.2 基于营销视角的分析
 - 5.2.1 通过广告产出比分析, 科学制定广告策略
 - 5.2.2 市场需求预测
 - 5.2.3 竞争状况分析
 - 5.2.4 竞单技巧分析
 - 5.2.5 市场占有率分析
- 5.3 基于生产、供应视角的分析
 - 5.3.1 准确计算产能
 - 5.3.2 运营效率分析
- 5.4 基于筹资与盈利视角的企业分析
 - 5.4.1 筹资策略分析
 - 5.4.2 偿债能力分析
 - 5.4.3 盈利能力分析
- 5.5 企业综合财务分析

附录A 实战案例——F组模拟公司实战案例

附录B 企业运营流程表

附录C 公司贷款申请表

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

附录D 生产计划及采购计划

附录E 分组竞单表

参考文献

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

章节摘录

(13) 按订单交货 企业只有将产品销售出去才能实现收入,并收回垫支的成本。销售主管检查各成品库中的成品数量是否满足客户订单要求,满足则按照客户订单交付约定数量的产品给客户,并在订单登记表中登记该批产品的销售额、成本和毛利。

客户按订单收货,并按订单上列明的条件支付货款。

若为现金(0账期)付款,财务主管直接将现金置于现金库,并做好现金收支记录;若为应收账款,销售主管将现金置于应收账款相应账期处。

提示: 企业必须按订单整单交货。

(14) 产品研发投资 企业要研发新产品,必须投入研发费用。按照年初制订的产品研发计划,生产主管向财务主管申请研发资金,置于相应产品生产资格的位置。财务主管做好现金收支记录。

提示: 产品研发投资完成,领取相应产品的生产资格证。

取得生产资格证后下一个季度可以开始生产该产品。

(1) 支付行政管理费 行政管理费是企业为了维持运营发放的管理人员工资、福利费,必要的差旅费、招待费等。

财务主管取出1M摆放在“管理费”处,并做好现金收支记录。

(16) 其他现金收支情况登记 除以上引起现金流的项目外,还有一些没有对应项目的收支,如应收账款贴现、高利贷的利息、未交订单罚款等,都可以直接记录在该项目中。

(17) 现金收入合计 这是由财务主管统计的本季度现金收入总额。

(18) 现金支出合计 这是由财务主管统计的本季度现金支出总额。

第四季度的统计数字中包括四季度本身的和年底发生的。

(19) 期末盘点 每季度末,企业应对现金、原材料、半成品和产成品进行盘点,由CEO指挥,监督团队成员各司其职,认真进行。

财务主管盘点目前现金库中的现金,并记录现金余额;供应主管盘点库存原材料;生产主管盘点半成品数量;销售主管盘点产成品数量。

如果账实相符,则将该数额填写在任务清单对应的位置;如果账实不符,则找出原因后再按照实际数填写。

以上19项工作每个季度都要做。

3.年末6项工作 (1) 支付利息/更新长期贷款/申请长期贷款 支付利息:长期贷款的还款规则是每年付息,到期还本。

如果当年未到期,每桶需要支付2M(20M×10%)的利息,财务主管从现金库中取出长期借款利息置于沙盘上的“利息”处,并做好现金收支记录。

长期贷款到期时,财务主管从现金库中取出现金归还本金及当年的利息,并做好现金收支情况记录。

更新长期贷款:如果企业有长期贷款,请财务主管将空桶向“现金库”方向移动一格,当移至“现金库”时,表示长期贷款到期。

申请长期贷款:长期贷款只有在年末可以申请。

企业长期贷款申请额度的计算公式为: 企业长期贷款申请额度=上一年所有者权益×2-已有长期贷款 (2) 支付设备维修费 在用的每条生产线需支付1M的维修费,生产主管向财务主管提出设备维修申请,财务主管取相应现金置于沙盘上的“维修费”处,并做好现金收支记录。

(3) 支付租金/购买厂房 企业要生产产品,必须要有厂房。

厂房可以购买也可以租用。

年末,企业如果使用没有购买的厂房,则必须决定该厂房是购买还是租用。

如果购买,财务主管取出与厂房价值相等的现金置于沙盘上的“厂房价值”处;如果租赁,财务主管取出与厂房租金相等的现金置于沙盘上的“租金”处。

无论购买还是租赁,财务主管均应做好现金收支记录。

(4) 计提折旧 厂房不提折旧,设备按余额递减法计提折旧,在建工程及当年新建设备不提

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

折旧。

折旧等于原有设备价值除以3，向下取整，财务主管从设备价值中取折旧费放置于沙盘上的“折旧”处。

当设备价值下降至3M时，每年折旧1M。

提示：计提折旧时只可能涉及生产线净值和其他费用两个项目，与现金流无关。

因此在企业运营流程中标注了“（ ）”以示区别。

计算现金收/支合计时不应考虑该项目。

（5）新市场开拓 / ISO资格认证投资 企业要扩大产品的销路必须开发新市场，同时，有的市场对产品有ISO资格认证要求。

新市场开拓：销售主管向财务主管申请市场开拓费，财务主管取出现金放置在要开拓的市场区域，并做好现金支出记录。

市场开发完成，从指导教师处领取相应市场准人证。

.....

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

编辑推荐

《21世纪高等教育标准教材：ERP沙盘模拟实训教程（第2版）》自第一版出版后，受到广大读者的欢迎。

为了进一步深化ERP沙盘模拟实训课程的教学改革，我们在听取专家和读者意见的基础上，对此书部分内容进行了修订。

读者更加清晰阅读书的含义。

<<ERP沙盘模拟实训教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>