

<<校长与学校总务>>

图书基本信息

书名：<<校长与学校总务>>

13位ISBN编号：9787566601575

10位ISBN编号：7566601571

出版时间：2012-8

出版时间：河北大学出版社

作者：王绪池，张国光 主编

页数：280

字数：272000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<校长与学校总务>>

内容概要

总务工作是学校各项工作的基础，为学校各项工作的正常运转提供有力的保障。

《中小学校长培训教材系列丛书：校长与学校总务》以学校总务工作常见问题分析和解决为主，内容涵盖学校财务管理、教育装备管理、生活管理、人力资源管理、校园建设管理、安全管理等，案例丰富，力求做到有用、实用、常用、好用和够用。

<<校长与学校总务>>

书籍目录

总序

前言

第一章 概论

第一节 学校总务工作的地位和意义

一、总务工作的地位

二、做好总务工作的意义

第二节 学校总务工作的特点

一、总务工作的服务性

二、总务工作的专业性

三、总务工作的教育性

四、总务工作的创新性

第三节 学校总务工作的原则和内容

一、总务工作的原则

二、总务工作的内容

第四节 学校总务管理研究

一、学校总务管理研究的原点

二、学校总务管理研究的支点

三、现代教育服务管理体系

四、学校总务管理研究的方向

第二章 安全保卫管理

第一节 安全保卫工作的内容和意义

一、安全保卫工作的内容

二、安全保卫工作的意义

第二节 安全保卫工作的组织和制度

一、安全保卫工作的组织

二、安全保卫工作的制度

第三节 安全保卫工作的问题和对策

一、安全保卫工作常见问题和对策

二、安全隐患的排查和预防

三、学校意外事件与对策

第四节 安全保卫的技术设备

一、安全保卫的技术

二、安全保卫的设备

第五节 安全保卫人员的管理

一、安全保卫人员的聘任

二、安全保卫人员的培训

三、安全保卫人员的检查与评价

第六节 学校卫生保健管理

一、卫生保健管理的意义

二、卫生保健管理范围

三、卫生保健管理措施

第三章 饮食管理

第一节 饮食安全和原材料的采购、存储、加工

.....

第四章 总务队伍管理

<<校长与学校总务>>

第五章 固定资产、采购、维修服务管理

第六章 学校工程建设管理

第七章 财务管理

第八章 节约型学校建设管理

第九章 校园环境管理

第十章 学校信息化管理

第十一章 学校总务工作社会化

参考文献

<<校长与学校总务>>

章节摘录

(三) 总务队伍现状产生的原因 1.与学校领导的认识程度有关 有不少学校的领导,对总务管理工作的重要性认识不足,由于总务工作具体事务多,需要总务人员埋头苦干多,而总结宣传他们工作成绩少,加上有些事如维修大部分是出现问题后才进行,给教工带来了不便。有些同志甚至有关领导对总务人员产生误解。结果是忙忙碌碌干一年,领导总结时只有最后一页的简单几句,伤害了总务人员工作的积极性。在外部环境相同的情况下,总务人员积极性高低在很大程度上取决于学校主要领导对总务工作的认识和管理。

2.总务管理人员队伍不精 在学校中,具有总务管理工作的专业知识和一定素质的总务人员为数较少,并且没有可靠和固定来源,绝大部分学校都是靠学校本身安排、补充、调换、培养各类专业人员,致使总务管理人员队伍不精。

如学校领导总是将一些老弱病残、不适宜教师岗位的人安排到总务处,由于这些人缺乏总务管理的专业知识和技能,加之身体条件较差,所以无法胜任复杂而又繁重的总务管理工作。

3.与学校的管理体制和人事制度有关 在用人问题上,长期以来学校既不能辞退教职工,也不能向社会招聘教职工,对不适应教师的尚可改行做其他工作,对不适宜做总务工作的却只能安排在总务处。这些人服务意识差,工作不负责,是“最难管理对象”。

4.与学校政策导向有关 在学校内,几乎所有政策都要向第一线倾斜,这对鼓励教师终身从事教育事业,稳定教师队伍有积极作用。

但缺少鼓励总务人员从事总务工作的政策,没有培养青年总务人员的切实措施。

5.与总务人员自身素质有关 自身素质不高,又缺少培训,对工作重要性认识又不足,缺一技之长,缺工作责任感。

(四) 提高总务队伍整体水平的对策 1.努力抓好总务人员的素质教育 (1) 教育总务管理人员热爱教育事业,热爱本职工作,提高总务人员的大局意识。

学校的中心工作是教学,为教育教学服务,为师生服务应是总务工作的基本指导思想。

热爱总务工作,全心全意为人民服务的思想教育,这是搞好总务工作的前提。

总务工作是一件容易产生矛盾的工作,也是一件非常辛苦的工作,这就特别需要全体职工牢固树立服务观念,具有任劳任怨的精神和良好的职业道德。

尤其是总务干部,更应具有强烈事业心和责任感,碰到困难不退缩,遇到误解心坦然。

提高思想认识,明确方向,找准位置,端正态度,放弃“小我”意识,树立大局意识,把“一切为了学生,为了一切学生,为了学生一切”的工作思想落到实处,鼓励大家通力合作,克服困难,互相帮助,勇挑重担,形成一个良好的团结奋进具有大局意识的总务队伍。

(2) 加强总务管理人员的政治理论和业务学习,不断提高总务人员的责任意识、服务意识和奉献精神。

熟悉本职工作,掌握一定业务技能,对自己职责以内的专业知识了如指掌,是做好总务工作的必要条件。

学校要经常分层次、多渠道组织总务工作人员认真学习各级各类法规、制度,用鲜活的案例教育员工,使其懂得各自工作的职责所在,从而不断增强总务服务工作的质量意识、服务意识、超前意识、责任意识。

.....

<<校长与学校总务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>