

<<印刷现场管理>>

图书基本信息

书名：<<印刷现场管理>>

13位ISBN编号：9787800006241

10位ISBN编号：7800006247

出版时间：2007-2

出版单位：印刷工业

作者：竹内秀郎

页数：236

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<印刷现场管理>>

内容概要

现场管理主要包括：员工的劳务管理、使用原材料的管理、确保生产设备处于良好状态的设备保养管理、正在使用的各台设备的效率管理等。

伴随技术的飞速发展，印刷企业也开始生产那些过去想象不到的产品。

这些产品都使得印刷技术得到进一步应用与发展，因而也就有“大印刷”的说法。

不过，很多人并不知道印刷企业也能生产这类产品。

在这样的急剧变化的时代，印刷企业必须考虑作为一个企业所应有的发展方向，并构筑最佳的生产方式，经营者必须具备远见卓识以及判断力、执行力。

如何确保印刷企业的持续盈利和成长能力，本书从现场管理的角度给出了答案。

本书是“雅昌企业管理与内训丛书”的标志性产品，内容全面，行文简洁易懂，详尽介绍了生产管理、品质管理、外加工管理、材料管理、设备保养、效率管理、安全生产和收益管理等内容，对印刷企业应对急剧变化的时代和日趋激烈的市场竞争局面有极大的启示意义。

<<印刷现场管理>>

作者简介

竹内秀朗，生于昭和十五年（公元1940），立命馆大学工学部机械工学科毕业后进入大日本印刷株式会社工作。

历任生产技术研究所所长、京都工厂长等。

昭和五十九年获得野间奖（讲谈社）。

目前，作为经营、技术顾问活跃在日本印刷领域。

<<印刷现场管理>>

书籍目录

第1章 印刷工厂的管理为什么比较难? 1.印刷业的特征及其背景——相对于其他产业的不同之处 2.工厂管理的梗概——管理人员所承担的工作 3.工厂内部的生产管理——确保各工序顺利运行 4.今后的工厂管理方法——CIP4等方式 5.总结——最重要的还是“人” 第2章 大印刷概念——印刷技术所开创的新领域 1.日本印刷企业的发展历程 2.印刷技术的延伸——这是印刷企业的产品吗? 3.总结——要重视应对需求的变化 第3章 生产管理——生产总调度的作用 1.生产的进度管理——使所有的工艺流程更加顺畅 2.生产管理工作——从收稿到交货的全面管理 3.未来的生产管理方式——充分利用计算机的系统化管理 4.总结——生产管理部门的权重越来越大 第4章 质量管理——能够使索赔事故减少到什么程度 1.印刷品的质量——质量反映着一个企业的实力 2.印刷品质量的特征——很大程度上受到操作者技能的左右 3.过去的质量管理问题——客户的要求、生产方法两方面都有问题 4.质量管理的条件——要照顾到印刷行业的独特性 5.质量管理的推进方法——由应付疗法转向追根求源、彻底改善 6.质量改善的实例?——参考实例选择自己的课题 7.总结——全体员工共同来挑战零事故 第5章 外加工管理——产品的责任在委托者 1.外加工单位的选定——为了进行恰当的外加工管理 2.外加工企业的管理——必须与委托方的管理相同 3.对外加工企业的培训——进行巡回培训指导 4.总结——与协作企业保持良好关系 第6章 劳务管理——营造轻松的劳动环境 1.劳务管理的根本——激发员工的干劲 2.人事考核体系——必须公开、公平、公正 3.培训教育?——根本在于OJT 4.总结——很大程度上受上司的能力所左右 第7章 材料管理——左右着质量的重要管理 1.材料的管理——必须为生产部门提供优质材料 2.材料的价格管理——确保利润的关键 3.材料的库存管理——与出库管理是表里合一的关系 4.总结——集中精力,深化管理,关注产品的技术动向 第8章 设备的保养管理——尽管很重要,却常常被疏忽的管理项目 1.生产设备维修工作的重要性——为了有效利用现有设备 2.保养、维修的工作方针——找出问题、自己维修 3.设备维修的具体做法——必须深化对维修工作的理解 4.总结——自我维修的价值无法估量 第9章 效率管理——目的是增加单位时间内的生产量 1.生产率的提高——缩短已经确定的工时 2.运用工业工程技术开展改善活动——通过科学的调查、分析,明确改进的方向 3.通过设备维修,谋求改善生产率 4.规范化操作——任何人都能实施的最佳改善方法 5.推动效率改善的方法——首先要抓住设备环境上的问题点 6.效率管理的重要性——如何增加单位时间内的生产量 7.总结——哪怕一张也要努力多生产 第10章 安全卫生管理——人性化是企业管理的根本 1.安全卫生、环境整备的目的——有效利用人才,努力提高业绩 2.安全管理组织机构——公司各部门都参与的组织构架 3.安全教育——选择易学易懂的课题 4.安全管理的实施——首先从清理、整顿开始 5.安全卫生的推进方法——从对症疗法到治本疗法 6.总结——安全第一关系到质量的提高、企业的信用 第11章 收益管理——全体员工努力确保利润是头等大事 1.收益管理方式——让现场管理者一直管到收益问题 2.按部门核算方式——把收益管理落实到每个部门 3.按部门核算管理的有效运用——是对中层管理干部经营思想的一种培训教育 4.按部门核算的具体管理——以课为单位实施,由课长承担责任 5.总结——按部门对收益进行合理化管理,可进一步提高生产率 第12章 面对急剧变化的时代 1.今后的工厂管理方法——如何应对需求的变化与技术的进步 2.今后的印刷工厂——把它当成一种物流工厂 3.总结——经营者的胆识才是关键 参考文献 著者简介 译者简介

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>