第一图书网, tushu007.com

<<企业内涵发展的理论与实践>>

图书基本信息

书名：<<企业内涵发展的理论与实践>>

13位ISBN编号：9787800011337

10位ISBN编号：780001133X

出版时间：1991-01

出版时间：企业管理出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

书籍目录

目录
第一篇 总论
一、企业内涵发展战略概要
（一）企业内涵发展战略的含义
（二）企业内涵发展战略的主要内容
（三）企业内涵发展战略在全市经济发展中的地位和作用
二、走以内涵发展道路是邯郸市工业企业的必然选择
（一）工业结构的基本特点及由此产生的对国家投资的依赖性
（二）外延发展的惯性驱动及投入产出效果的下降
（三）科技水平低及由此产生的制约邯郸市经济发展的“瓶颈”
（四）三点结论
三、邯郸市工业企业的潜力分析
（一）潜力测定
（二）潜力分布
（三）影响企业潜力发挥的原因
四、走内涵发展之路已成为政府和企业的共识
五、以正确的政策导向推动企业内涵发展
（一）完善承包经营指标体系
（二）完善对企业经营实绩考核的指标体系
（三）增强市政府对产业结构调控的能力
（四）淡化企业工资与固定资产规模挂钩
（五）制定对内涵发展成效显著企业的倾斜政策
（六）把“科技兴市”做为推动全市经济发展的根本方针
第二篇 加强以人为中心的企业管理
一、以人为中心的企业管理与企业内涵发展的关系
二、以人为中心的企业管理的现状分析
（一）改革开放为以人为中心的企业管理带来的变化
（二）存在的问题及原因分析
（三）基本估价
三、搞好以人为中心的企业管理的对策
（一）建立完善企业民主管理制度
（二）搞好全员培训，提高职工队伍的整体素质
（三）建树企业精神，培育企业文化
案例1：重视人的作用，挖掘企业潜力
案例2：符山铁矿是如何挖掘老企业潜力的？

案例3：围绕“三个增强”作文章
案例4：引入竞争机制，增强企业活力
案例5：依靠人才开发，带动企业崛起
第三篇 增强产品开发能力
一、产品开发在企业内涵发展中的地位和作用
（一）产品开发是企业提高经济效益的前提和重要途径
（二）产品开发是保持企业生机与活力经久不衰的重要措施
（三）产品开发对企业技术进步和整体素质的提高有重大推动作用
二、邯郸市产品开发的现状分析

三、产品开发的对策
（一）产品开发的原则
（二）产品开发的策略
（三）产品开发的方式
（四）产品开发的配套措施
案例1：高点起步，勇于登攀——邯郸市灯具厂是如何开发出具有国际先进水平新产品的？

案例2：关于邯郸轴承厂产品开发系统组织与运行机制的调查
案例3：邯郸医疗器械厂采用“滚动目标管理法”促进新产品开发
案例4：调整产品结构，开展攻势经营——邯郸市商标印刷厂挖掘企业内部潜力的调查报告
第四篇 加快技术改造步伐
一、企业技术改造的紧迫性及其在实现内涵发展中的重要作用
二、对全市技术改造现状的分析
三、搞好企业技术改造的对策和措施
（一）技术改造应从实际出发，选择有效的方法和途径
（二）企业进行技术改造要处理好几个方面的关系
（三）企业技术改造必须注意的几个主要问题
案例1：国棉三厂靠技术改造挖掘企业深层潜力
案例2：邯郸水泥厂抓住关键环节进行改造，实现能力平衡
案例3：一个批准搬迁企业的选择
第五篇 注重生产能力综合平衡
一、实现生产能力综合平衡的意义和作用
二、邯郸市企业生产能力综合平衡的现状和问题
三、实现生产能力综合平衡的对策
（一）原则
（二）方法
（三）注意处理好几个关系
（四）要注意的几个问题
案例1：采用DM管理法，充分发挥大机组优势——对马头电厂进行生产能力综合平衡的调查
案例2：目标滚动，分段实施——武安市水泥厂在生产能力平衡中技术装备水平稳步提高
案例3：实行“双定平衡法”，提高劳动生产率
案例4：三足鼎立，优势互补——邯郸市纺织集团总公司生产能力综合平衡的一个新思路
案例5：衰老矿井如何提高经济效益？
——峰峰矿务局五矿开展老矿挖潜改造的调查
第六篇 提倡联合挖潜
一、联合：企业挖潜的新思路
二、联合挖潜：发展与选择
（一）邯郸市企业挖潜的特点
（二）联合挖潜发展趋势
（三）邯郸市企业联合挖潜的选择
三、积极创造联合挖潜环境
（一）采取有效措施，积极支持企业联合挖潜
（二）制定可行性政策，使企业联合挖潜落到实处
案例1：联合挖潜，互补互惠——二六七二工厂联合挖潜经验
案例2：一个小企业的挖潜之路——复兴区金属构件厂与邯钢联合的经验
案例3：不联设备睡大觉，一联效益往上跳——峰峰金属支架厂与二纺机厂是怎样联合的？

第七篇 狠抓节能降耗工作
一、节能降耗是企业内涵发展的客观需要
（一）节能降耗的基本涵义
（二）节能降耗与资源节约的必要性
（三）节能降耗对内涵发展的作用
二、节能降耗是企业内涵发展的现实选择
（一）进展和效果
（二）问题及原因
三、节能降耗是企业内涵发展的重要途径
（一）节能降耗的目标要求
（二）企业节能降耗的主要方法
（三）外部环境配套的必要条件
案例1：邯郸钢铁总厂加强管理狠挖潜力，
实现节能增产双重目标
案例2： 马头铝厂节电降耗成效显著
案例3：邯钢四轧钢分厂把修旧利废工作纳入管理轨道
第八篇 提高资金使用效能
一、挖掘企业资金潜力与企业内涵发展
二、邯郸市工业企业资金运用的现状分析
三、提高企业资金使用效益的途径与方法
（一）生财、聚财，广开资金开源
（二）懂财、理财，实行资金细化
（三）正确决策，合理投向
（四）不断完善资金管理机制
（五）推行资金管理现代化
案例1：陶瓷总公司的“ 内部银行 ”
案例2： 邯郸矿务局管好用活资金的经验
第九篇 坚持从基础管理抓起
一、优良而科学的管理是企业内涵发展的基础
二、邯郸市企业管理现状分析
（一）明显的进步
（二）鲜明的层次性
（三）存在的主要问题
三、从管理基础抓起
四、大中企业：整体优化
（一）整体优化的概念
（二）整体优化的内容
（三）企业管理整体优化的实施要求
五、中小企业：综合开发
（一）综合开发
（二）中小企业产品开发
（三）市场营销开发
（四）管理开发
案例1：实行企业管理整体优化，走内涵发展增效的道路——邯郸棉花机械厂内涵挖潜的思路与实践
案例2：标准化管理是挖掘企业内部潜力的一条新路子
案例3：实行长期企业咨询服务，推动企业发展
第十篇 建立企业内涵发展的运行机制

一、现阶段邯郸市企业运行机制的二元特征
二、内涵型运行机制的主要构造
三、建立企业内涵型运行机制的主要途径
（一）改革宏观经济体制，逐步建立有计划的商品经济，创造企业内涵型运行机制的发育条件
（二）深化企业改革，建立企业内涵型运行机制
案例1：优质品达标工资制与定标包干管理法
案例2： 邯钢是如何开展“ 一体两翼 ”承包的
案例3：端正企业行为的有益探索
——邯郸市实行滚动承包情况
案例4：邯郸钢铁总厂附属企业公司实行“ 全员效益管理法 ”
案例5：完善CV挂钩管理法，深挖企业内部潜力
第十一篇 典型调查选集
典型调查之一：
邯郸纺织企业潜力分布与挖潜措施
典型调查之二：
创名、优、特产品结构，培育“ 小状元 ”组织结构
典型调查之三：
调整产品结构是企业内部挖潜的重要途径
——邯郸市医药局靠调整产品结构挖潜增收的调查报告
典型调查之四：
抓管理、上水平、挖潜力
——对塑料公司的调查
典型调查之五：
发挥产业优势，挖掘企业潜力
——对市化学工业总公司的调查
典型调查六：
挖掘企业潜力，走内涵发展的道路
——对市重工业公司直属企业的调查
典型调查之七：
加强企业管理，坚持技术进步，挖掘内部潜力
——对市陶瓷总公司的调查
典型调查之八：
二轻集体企业的潜力分析及挖潜对策
典型调查之九：
搞好资源挖潜是邯郸市资源型企业的根本出路
典型调查之十：
丛台区工业企业潜力分布现状浅析及对策
典型调查之十一：
开拓经营，以巧取胜
一 邯山区工业企业的七种内涵型经营战略的调查

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com