第一图书网, tushu007.com

<<松下幸之助管理全集（上下）>>

图书基本信息

书名：<<松下幸之助管理全集（上下）>>

13位ISBN编号：9787800019975

10位ISBN编号：7800019977

出版时间：1998-01

出版时间：企业管理出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

书籍目录

目录
（上卷）
松下电器的精神灯塔
松下七精神
松下纲领
松下信条
松下社歌
松下进行曲《与日月共存》
松下赞歌《跨越世界的桥》
未来之光
经营人生的高手
顾客至上的精神/伟大经营者的做人态度/超级的大阪商人/死，也是发展的一种形态/带来家庭革命的男人/日本的熊彼得/永远送花给他/共存共荣的音乐/人生的高手/松下幸之助赞词/两代的知遇/打大算盘/到87高龄仍不断成长/当上封面人物/年轻人的大指标/容貌实在不凡/隐秘的花/用国际牌电扇很有效/在平凡小事上流露慧心/不是晒干的鲫鱼/模仿不来的说服力/没有意识到自己是伟大的/松下夫人内助之功
松下幸之助大事年表
松下幸之助自传
自序
最高顾问
一、伟人都是从小磨砺出的
生在大阪/到大阪谋生/火盆店学徒/脚踏车店当学徒/父亲的训示/第一笔生意/父亲之死/转业/到大阪电灯公司做见习生/升为正式技工/电气工人的回忆/上夜校补习/婚事/燃起创业雄心/第一张订单
二、找准起点
开始制作附属插头/工作的苦乐/两三个回想/东京设置联络处/“步一会”的诞生/石头上坐三年/分期付款盖工厂/在稳定中求进步/试造电池灯成功/制品完成的苦心/免费寄售电池灯/设计代理店销售制度/发生东京大震灾/员工精神教育/再开东京联络处/第一次代理店会议/销售区域发生问题/加藤大观与我/中尾君的种种/制造与销售/参加区议员选举/次高票当选
三、拓展基业
扩大阵营——经营方针的再思/买回电池灯的销售/国际牌的商标与国际灯/电热部门的发展/超级电熨斗销售成功/电热部收回自营/寻求外援——发生金融恐慌/开始跟住友银行交易/长子之死/走出低谷——新工厂的建设/突破空前的不景气/不景气中的我/向人造树胶进军/以人为本——从大公的观点经营事业
四、务实经营
生产干电池和决定要制造收音机/把收音机推销出去/国际牌电池灯盛况/干电池工厂直营/店员训育的信念决不松弦/朋友劝我信教/经营上的启示/想出经营的真髓/第一届创业纪念日/全体员工的感激/焕然一新——春季运动会萌发新机遇/得到人才/设立店员职训所/总行的建设和迁移/松下员工守则
五、穷则思变

战前改制——事业部制度/制造小型马达/“正”价销售和联盟店制度/改为公司/找准增长点 ——战争爆发/经营须知/经济须知/员工指导与律己须知/民需生产的危机/太平洋战争与军需生产/面对厄运——大战结束与松下重建/高薪金、高效率与专门细分化/提高技术运动/工会诞生/PHP研究所/抗议被指定为财阀/遭受驱逐令/解体危机/不景气下的苦难/巩固重建基础/面向世界——韩战带来转机/目标转向海外
六、调整策略
不断调整经销组织——分期付款/推出新家庭电器/景气衰退与本部集权/突飞猛进/世界水准的工厂群/全面输出/员工福利及上班五日制/辞去社长职务/全球战略/售后服务与宣传广告/高度成长下的反省/自任营业部长改革销售体制/开发“畅销品”/功成名就/迈向世界最优良的公司/创业50周年/到乡下开工厂/退任最高顾问/设立松下政经塾/命知50年与继任人选/90岁看一生
松下幸之助人生韬略
人生真谛
一、宇宙的本质
宇宙是什么/宇宙抚育众生
二、人类的本质
人类是原石/先有一颗率直的心/宇宙间的强大利器/真正的人生之道/人生的“知”与“行”/人生之道的支撑点/倡导新的人生观/“王者支配”的新含义/顺应习性/为了和平经营/正确灵活地使用人的天赋/充分发挥万物的特质/把历史比做镜子/在人生之道上勇敢前行
率直心胸
一、率直心胸的立新
培养率直的情性/要互相尊重关怀/时时锻炼率直的潜性/不要蒙蔽率直心/率直是人际关系的和谐剂
二、率直心胸的内涵
“率直心”的内容/摒弃私欲/敢于听取不同的声音/学会宽容/认清真貌/洞悉真理/不断求取新知/灵活处事/处变不惊/善于辨别/泛爱众
三、率直心胸的优点
率直心胸实在好/该做什么做什么/实现理想/自有主见/活一天学一天/因势利导/谨慎处世/避免纷争/认清是非/各尽所能/心宽体健
四、没有率直心胸的十害
害已又害人/不能集思广益/不思进取/鼠目寸光/容易感情用事/只认死理儿/不思改悔/缺乏守法观念/眼界变窄/妨碍交流思想/缺少协调
五、培养率直心胸十要领
大家齐行动/从自己做起/对自己进行反省/天天反省自己/时时互勉/贴近自然/向古人学习/融入生活/念念不忘/共同讨论/结成小组
六、为了大家的共同幸福
放在社会的大背景中/初步具备/取长补短/宽大为怀/建立幸福社会
挑战人生
一、把握年轻
为自己的生命负责/常怀年轻的心/乐业敬业葆青春/莫要荒废青春/增寿与公害/死就是生
二、艰苦奋斗的体验
树立人生理想/乐业有乐趣/敢做敢当是大丈夫/天生我才必有用/圆满地度一生/圣德太子的影响/中国历史人物学习/人人都要扬长避短/人类的

发展永不停止/日本军国主义真缺德/充分展示生命的价值
三、向你的命运挑战
尊重别人就是尊重自己/凡事皆有“度”/实践同真知/奋斗才是真幸福/正义与武力/千锤百炼出名刀/发掘人性的光泽/让人际的疏离走开/和平的鞠躬/炼出柔韧的心性/像陀螺那样不偏不倚/不要以自我为中心/大河有水小河满/培养正确的命运观/达观地生活/神不等于精神/放开手脚做事/善于克服自心的障碍/融志洽情合意
四、自我教育
负起教养之责/尽到本份/向明白人请教/不需要都做贤人/德育是人类之“水”/加强德育教育/注重教育质量/培育自己是人类的责任
五、在和谐中求进步
责任和幸福/社会需要是第一位的/人是什么/不要强加于人/真正的境界/坏人是不会绝迹的/追求心灵的富裕/和谐才能进步
六、你可以比别人更强
人是宇宙之神/社会进步之道/在顺应中求进步/人不是动物/不断学习不断进步/“怕师傅”是好事/提倡乐善好施/走共同的人生之道/磨炼才能进化
智慧人生
一、自身素质的完善
愚智之间/物皆有用/要虚怀待人/做生意不只是为了赚钱/早定目标/在探索中前进/逆理不成事/学会自立/日日净心/使命的感召/等待能者/忠于职守终有收获/复兴道德观/道德就如投资/你的适应性有多大/先要了解自己/从小事做起/心存恭敬/不要浪费自我/走自己的路/全力以赴/饱暖思饥寒/顺应时事/“应当”与“不应当”/学会自责/言必行，行必果/反省一次自强一分/诚实做事/年终回首/目实一切/奋斗的人生才充实/勿忘过去/不要本末倒置/恢复本心/冲破黑色情绪/顾虑不周有过/宁静待事/不要丢掉感激之心/经受严格的考验/磨炼练人/在比较中学习/实力决定一切/自己问自己/有恒地做事/不要只顾自己/天外有天/乐于助人/同心度险/不要畏惧工作/掌握关键/勇对烦恼/学会冷静/临危不乱/尽力而为/约束自己/有畏惧才有约束/保持高度的热忱/热心生聪慧/委过是怯懦的/反省才能自救/贵在认真/静心前行/站在真理的一面/忙前先求稳/工作就是竞赛/换个角度想问题/不懂不要装懂/打倒忧虑/未雨绸缪/时存忧患/连胜不骄/警钟长鸣/开发人性之善/每个人都离不开经营/认真去做每件事/自负压死人/不要夸夸其谈/自满使人落后/尝过才知味/真正解脱/创造更祥和的生活/社会地位不是人格地位/弱者的象征/坦然度人生/一定要乐观/懂得变化/顺应自然之序/建设新农业/请勿模仿/名利场上有陷阱/贪小利吃大亏/不是只追求利益
二、为人处世的智慧
物欲埋不没人心/抑制自己/签订心的契约/尺有所短寸有所长/有容乃乐/勿忘常交流/宽大为怀/追根寻源/携手共进/社会不乏明眼人/不要自我设限/同席可以不同味/学习一切人的长处/虚心万物/珍惜不如意/坦然纳物/互助共进/忍者自韧/不要只求“至善”/心静难求/最好的境界/率直认错/该道歉就道歉/倾听倾诉是玉帛/挨骂是好事
感悟人生
一、人生的四季
互惠温情/事事物物皆有幸/天是一定会亮的/心灵之美是真美/终有习习凉风来/正是苦夏蕴秋实/感悟敬谢/忍耐刻苦有真趣/纯心有礼遇/互信

与同进/坦然于事/不要束缚年轻/迎接生命的新季节/冬去春即来/不为心囚/莫把恩赐变灾难/摒弃混浊/人生就是环山行/深冬的晴空/每天都是起始/明日的成果/伸缩自如/积蓄实力/新年若白纸/坦诚是心锁的钥匙/理想不可或缺/有期望才有希望/打开心灵之窗/精神无限/鬼佛之念/永远饱满精神/为下一代的新世纪/度过春夜才有春明/古佛的激励/做一名好园丁/迎接亮丽的明天
二、缘份与智慧
相同的回报/让欢乐四处散播/心神互通/信用就是力量/勿忘赞美别人/没有完美无缺的人/知恩图报/诚恳与骂/珍惜缘份/结伴前行/活得充实就是福/有对立才有存在/洗净心尘/难得真情至性/善于吸取/不要患得患失/没有对立就无从领教/常致感谢/要赢得漂亮/鞋歪脚不正/以心量心/偏狭之心不能正事
三、舞台人生
演好人生这部戏/先付出忍耐与服务/养尊处优的害处/心理不可松弛/重视义理人情/“知恩”是无形的财富/中医的价值/需要吃药就吃药/心病还要心药治/烦恼逼人最智慧/宗教要配合时代进步/宗教的功过/怎样看待世界性宗教/不要忽视自己的传统文化/佛经能填补精神空虚吗/佛教也需要发展/佛经也反映社会生活/宗教的力量在心理/宗教的产生/心物应该合一/回顾人生
四、自然与人生
别人是镜子/变中的不变/嫩叶的联想/静心/品味静夜/滋润的泉水/体味出人生乐趣/小花小鸟/不同的池音/脚踏实地才有成果/人生如翻山/克服万难/心像/一切事物皆吾师/人生有沉也有浮/尽人事/把握现在/常问为什么/一线之差/心力/纯朴的心/做比说好/品味磨砺/耕耘才有收获/勇气与智慧/摸着石头过河/惜物如爱子/差异/“伞”要随身带/君子日三思/牛身上找鸟鸣/集思广益/最好的歇息
五、勤勉的人生
办事靠内行/勤勉是个好德性/向前一步有新路/勉励自己/认准目标/宝贵的磨炼/专心工作/排除私心/团结一致/更要爱别人/跌倒了爬起来/不要忽视每一次成功/生机盎然地摇动/不停地工作/警觉转机/不要固执一端/要判断更要实践/迎接新世纪
寄语人生
一、青春的定义
青春无价/永葆青春/精神不老
二、能力、责任与心态
放眼世界/责任与价值/个人的责任/寻求协调/教育不可盲目/培养独立自主的精神/政治的真谛/严肃认真的精神/埋头苦干之后/敬业精神/摔跤的启示/全神贯注/爱迪生精神/女服务生/成功没有捷径/一定要有责任感/努力工作有好处/以工作为荣
三、经历与真知
不向命运低头/学徒生涯/设法突破困境/天命的动力/竞选区会议员/制造飞机的经历/摘掉财阀的帽子/只有自己了解自己/在美国的一次讲话/在困境中领悟/旧金山大桥/不要怕操心/关于战争/创造繁荣/美国之行/不可失志/政治的影响
附录：松下幸之助商法
一、独立经营——拒绝宁静的生活
23岁时白手起家/逢凶化吉的经营决断/生产者的使命是消灭世间的贫困

二、勇于求索——开创经营的佳境
让技术创造更高的效益和价值/走向兼收并蓄的跨国公司/松下公司的七大精神
三、松下赞歌——跨越世界的桥
生命的奇迹/生活的赞歌/松下电器面临新世纪挑战/永远的松下——松下精神代代相传
四、高屋建瓴——经营理念决策魂
经营是综合艺术/自来水经营理念/经营离不开人/企业是“人”的事业/世界性的经营眼光/财富的来源/寻根
五、运筹帷幄——商战秘诀胜千里
商店兴隆七秘诀/经商战略三十条/成功经营二法则
六、直面市场——适时策略堪称绝
抓住经营的感觉，不掉以轻心/适可而止，见好就收/做赚钱的生意/比别人先走一步/合作经营/花得少，做得多/精细而迅速/做同行中的专家/成长不能三级跳/孰轻孰重/走在进步的道路上/大家一起来/适应时代潮流/企业的成绩单/大众是永远的上帝
七、合理经营——总结经验生绩效
三十年前的价钱/要认输/赢过了大企业/头痛医头，脚痛医脚/换上粗栋梁/乌龟式的扩张/不要一味地模仿/散会的时间/在偏僻处建厂/随机应变/阿波罗精神/虚心是最大的本钱/不要责备运气/没问题会失败
八、定价奇特—— 目标明确成铁律
一个目标/一个原则/一个价格/一个方针/一条途径
九、竞争行家——技高一筹脱颖而出
慢一分钟都不行/抢先一步是成功捷径/刀尖三寸前躲开/要当第一流的/绝不服输/使瑕疵品绝迹/资金不是私有的/资金与库存都需要水坝/公开平等的竞争/维持24小时的危机感/竞争精神定成败/不被预算束缚/借贷的骨气/真正发光发亮的钱/零失败
十、顺应同化——企业精神管理脉
经营事业的第一条件/精诚开启金石/“顺应同化”的松下精神/创业庆祝为何一直延期/百分之三的经营费/承接日本胜利牌/一百万美元的佣金/不再担心增税/不盲目模仿/做金钱的主人/大企业家珍惜一张用纸/谁能决定企业的成长/贯彻共存共荣的真理
十一、明确目标——赢利带来使命感
为什么要赚钱/为什么要制造商品/“厚利多销”才对/存积财力的社会机器/商人的目的就是赢利/如果利润是不清高的东西/平等看重供应商和顾客/也要为对方利润打算/纠正错误行情/错误的“时盈时亏”/做一百元以上的工作/精打细算/促使同业健全发展/热忱胜过才干/商人要有精神贡献/物资丰富不一定幸福
十二、正视难关 —— 同心协力创佳绩
不景气是人类自己造成的/心理萧条/互为因果的生产与消费/不景气培育人才/不景气创造新产品/不景气使生意更好/趁停顿大加整顿/转变想法/发挥演技的一场戏/员工时时在注意老板/不要推诿责任/成功在于自己
十三、促销有方——商战圣手不虚传
让产品说服顾客/“让灯一直点下去”/广告不是为了推销/卖货品要像嫁女儿/顾客至上
十四、玄机四伏——松下稳坐钓鱼台
不战而胜的神技/没订单还生产一万亿元/打消竞争者的念头/让市场来裁

决/“后来居上”的功夫
十五、产品开发——奇迹出自短平快
从模仿到独创/从小品到大件/从自发到自觉/从引进到创新/从短、平、快到高、精、尖/从单纯家电到综合电子
十六、统分结合——活而不乱有生机
分层负责组织的建立/必要的集中/在运行中不断调整/事业部制度的生命力
十七、频出高招
决不推卸责任/真刀真枪地决斗/突破困境/倾囊相授/杜绝瑕疵品/决不含糊/剖析日本
松下幸之助管理谋略
管理大思维
一、管理与人生——人生只是生产与消费
高明的人生/懂得变通活用/天分与理想社会/活用自己的天分/欲望是福祸之源/健康的本质/要有纯真的心/适应两个法则/用各自的功能调和/物心一如
二、管理与生活——健康原理
首先要健康/无形的财富/可以适量饮酒/关于睡眠/养成储蓄的习惯/社会是修行所/结婚是人生大事/休戚与共是幸福/优秀的男人/忍耐以待
三、管理与学识——戒作学问之奴
不一定非要上大学/有实力就能发展/正确地应用知识/不要被知识役使/真正的文化/信仰与理解的关系
四、管理与民众
不断提高生存质量/养成集合众智的习惯/生活进步的三个准则/做一个关心国事的国民/首先要服从真理
五、管理中的资源观念
资源是有限的/充分利用天然资源
四、企业民主和参与
五、劳资关系与就业
六、决策与风险
七、目标与职责
八、政策与计划
九、经营管理哲学
十、改革与发展
十一、技术与能力
十二、营销和生产力
十三、管理与启示

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com