

<<顶级财务总监>>

图书基本信息

书名：<<顶级财务总监>>

13位ISBN编号：9787800739408

10位ISBN编号：7800739406

出版时间：2003-1

出版时间：中信出版社

作者：张云亭

页数：562

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<顶级财务总监>>

### 内容概要

《顶级财务总监（修订版）》紧跟时代发展的步伐，特别针对中国公司的现实体制和机制框架，更为深刻和清晰地回答了财务总监“是什么”、“干什么”和“怎样干”的基本问题。作者倡导在公司治理中建立总经理和财务总监平行运作的“双轨制”格局，认为财务总监应定位于“CPA+CMA+CFA”的复合角色，以有效承担起监督、控制和理财这些基本职责。全书由4大模块组成：第1模块主要解决财务总监在公司治理中的定位问题，围绕财务总监制度的实践和内涵，阐述了促成财务总监职业化所不可或缺的条件和要素。第2模块主要讲述企业会计管理的基础

## <<顶级财务总监>>

### 作者简介

张云亭，男，1970年生，安徽桐城人，高级会计师。

现任中信华东集团总经理助理、上海中信基建投资公司总经理、重庆成渝高速公路公司副董事长。

张先生多年来从事大型国企的战略、投资和财务管理工作，对企业本质和公司运作机理有着独到的理解和感悟。

张先生还注重于结合工作实践从事学术研究。

近年来，张先生在《经济导刊》、《财金贸易》等杂志上发表论文十余篇，并出版了《国有企业债务重组》（2000）、《顶级财务总监：战略、资源、理财与控制》（2001）等2部个人专著。

在公司财务管理领域，张先生提出了许多观点、思路和方案，简约、新颖且具可操作性，引起学界和业界的广泛关注。

## 书籍目录

第1部分 财务总监制度 第1章 财务总监制度的实践与内涵 第1节 财务总监制度的实践情况 第2节 财务总监制度的基本内涵 第2章 财务总监的职业化之路 第1节 财务总监的工作环境 第2节 财务总监的职业道德 第3节 财务总监的职业化 第4节 财务总监的组织和职责定位 第2部分 会计信息报告系统 第3章 公司报告 第1节 会计报告系统 第2节 公司报告 第4章 财务管理信息化 第1节 公司管理信息化 第2节 财务管理信息化 第3部分 会计控制机制 第5章 会计制度 第1节 会计制度的内容及作用 第2节 会计制度的核心要点 第6章 内部控制制度 第1节 内部控制制度的基本内涵 第2节 内部控制框架 第3节 内部控制框架的实施 第7章 内部审计 第1节 内部审计的组织定位 第2节 内部审计的工作内容 第4部分 财务管理体制 第8章 公司财务治理 第1节 公司财务的分层治理 第2节 会计人员的管理体制 第9章 集团公司的财务控制 第1节 集团公司与财务控制 第2节 集权与分权 第3节 集团公司的财务控制机制 第10章 会计机构和会计人员管理 第1节 会计组织结构 第2节 会计人员管理 第5部分 价值管理 第11章 公司价值管理 第1节 公司价值 第2节 经济附加值 (EVA) 第12章 现金流量管理 第1节 现金流量的集中管理 第2节 现金循环周期 第3节 现金预算 第13章 营运资本管理 第1节 应收账款管理 第2节 存货管理 第3节 商业信用融资 第14章 资本预算 第1节 资本预算管理体系 第2节 投资项目决策 第15章 并购 第1节 资本运作 第2节 并购 第6部分 产权管理 第16章 债权融资 第17章 混合融资 第18章 股权融资 第19章 管理层收购 第20章 资本结构管理 第7部分 战略与业务规划 第21章 公司资源与核心竞争力 第22章 战略规划 第23章 公司业务规划 第24章 财务总监的战略管理职责 第8部分 预算管理系统 第25章 企业经营计划 第26章 全国预算管理体系 第27章 全国预算的编排 第28章 全面预算的执行与控制 第9部分 绩效与薪酬系统 第29章 平衡记分卡 第30章 绩效计量系统 第31章 薪酬激励系统 主要参考文献 怀念重庆 (代后记)

章节摘录

知识经济改变了企业的资源结构，并丰富了资源的内容，导致了“泛资源”概念的产生。泛资源概念是指“对企业有用或有价值的所有部分的集合”，它是对传统财务资源’概念的延拓。泛财务资源可以分为硬财务资源和软财务资源两大类。其中，硬财务资源是指客观存在的、在一定技术、经济和社会条件下能被企业利用的有形资源，其构成主体是自然资源和传统的财务资源；软财务资源是以智力为基础的、无形的资源，包括知识资源和时间资源等。知识资源通常被划分为市场资源、知识产权、人力资源和组织管理资源等四类。与泛资源的概念相适应，财务所配

## <<顶级财务总监>>

### 媒体关注与评论

书评财务总监是一个时尚的职业。

惟有不断跟进，吐故纳新，才能从平凡走向优秀，从优秀走向卓越，才能成就"顶级"境界。

环境在不断变化，专业知识和技能在不断推陈出新，工作在不断提出挑战，对于中国财务总监这一新兴的职业群体而言，增进行业经验、促进专业交流，比以往任何时候都显得重要。

--也正是在这一背景下，继《顶级财务总监--战略、资源、理财和控制》（2001）后，作者倾数年心血，研习理论，锤炼实践，隆重推出了《顶级财务总监（修订版）》。

## <<顶级财务总监>>

### 编辑推荐

财务总监是一个时尚的职业。

惟有不断跟进，吐故纳新，才能从平凡走向优秀，从优秀走向卓越，才能成就"顶级"境界。

环境在不断变化，专业知识和技能在不断推陈出新，工作在不断提出挑战，对于中国财务总监这一新兴的职业群体而言，增进行业经验、促进专业交流，比以往任何时候都显得重要。

--也正是在这一背景下，继《顶级财务总监--战略、资源、理财和控制》（2001）后，作者倾数年心血，研习理论，锤炼实践，隆重推出了《顶级财务总监（修订版）》。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>