

<<孙子兵法智慧全集>>

图书基本信息

书名：<<孙子兵法智慧全集>>

13位ISBN编号：9787800807763

10位ISBN编号：7800807762

出版时间：2007-11

出版时间：群言出版社

作者：吴学刚

页数：334

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<孙子兵法智慧全集>>

### 前言

《孙子兵法》是中华民族五千年璀璨文化中的瑰宝，是我国现存的最古老的军事理论专著，也是世界上流传时间最长、传播范围最广、历史影响最大的兵学圣典，享有“东方兵学鼻祖”、“世界古代第一兵书”、“兵经”等美誉。

自问世2500多年来，《孙子兵法》受到古今中外兵家、学者的推崇。

在中国历史上，著名军事家如：韩信、曹操、诸葛亮、岳飞等，都从《孙子兵法》中汲取智慧，用以创造了辉煌的战绩。

孙中山曾评价道：“就中国历史来考究，两千多年的兵书，有十三篇，那十三篇兵书，便成为中国的军事哲学。

”毛泽东也高度概括地指出：“孙子的规律是科学的真理。

”不仅如此，《孙子兵法》对世界军事思想史也产生了广泛影响。

它的出现不仅比古希腊希罗多德、色诺芬和古罗马弗龙廷的军事著作都早，而且更具体、更有学术价值。

所以早在唐代，《孙子兵法》就流入日本、朝鲜，1660年则有了日译本；18世纪60年代，它传入欧洲，于1772年被法国神父约瑟夫·阿米欧译成法文在巴黎出版，此后，英、德、俄、捷、朝鲜、希伯来等多种文字的《孙子兵法》在世界各地广为流行，受到高度评价。

拿破仑在戎马倥偬中，仍手不释卷地批阅《孙子兵法》；1990年8月海湾战争爆发后，《洛杉矶时报》的记者采访美国总统时，发现布什桌上摆着两本书：一本是《凯撒传》，另一本就是《孙子兵法》。

《孙子兵法》是智慧的结晶，其哲学意蕴早已超越了军事的范畴，而渗透到社会生活的各个方面。其不拘一格的智慧给后人提供了思考的空间，那些一反常态的思维方法，对于打破陈旧、呆滞的思维定势，有着极为重要的意义。

本书通过对《孙子兵法》的解读，全面的参悟及感受其中所蕴含的为人处世的人生哲理。

同时，本书还透过用兵之法，以独特的、全新的视角从商场的竞争进行品读分析，进而使每一个读者都能从不同的角度，找到自己立身处世的准则。

这也正是我们的最大愿望和编著本书的初衷。

我们真诚希望本书能成为您的良师益友，帮助您开启智慧的大门，把您带到智慧的海洋中，使您得到人生大智慧，悟出做人高境界。

## <<孙子兵法智慧全集>>

### 内容概要

《孙子兵法》作为闪烁着哲学思想光辉的军事著作，为历代帝王、军事家、战略家所推崇，其用无限大、其行无限广，后代有人将它用于政治权谋之道，用于商战。

《孙子兵法》不只是中国的，也是世界的，早在几个世纪前《孙子兵法》就被介绍传播到国外。

世界著名的军校美国西点军校将《孙子兵法》作为军事战略、战术学教材。

《孙子兵法》的智慧是生生不息的，直至今今天依然给我们无尽的启示，《孙子兵法》不断教导我们：

怎样对待问题？

怎样把握机遇？

怎么赢得胜利？

.....它始终给我们留下广阔的探索思考的空间。

## &lt;&lt;孙子兵法智慧全集&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 始计篇1.谨慎是一种大智慧2.得人心者得天下3.五德皆备方可将4.谋势用势巧胜敌5.示人以弱,不显山露水6.因敌而异,以变制胜7.攻其无备,出其不意8.多算胜,少算不胜第二章 作战篇1.为“将”要重后勤2.就地取材,以战养战3.善于激励士气4.它山之石,可以攻玉5.兵贵神速,以快制胜第三章 谋攻篇1.不战而屈人之兵2.上兵伐谋,以谋制敌3.外交手腕巧胜敌4.量敌用兵,灵活指挥5.千军易得,一将难求6.用人不疑,大胆放权7.知彼知己是取胜的前提第四章 军形篇1.要创造必胜的条件2.善守善攻,收放自如3.抓住时机,避实击虚打要害4.不办没把握的事儿5.道可道,非常道6.运筹帷幄方可决胜千里第五章 兵势篇1.不按常理出牌2.奇正相生,变化无穷3.势险节短,相机而发4.以利诱人更有效5.择人任势,知人善用第六章 虚实篇1.主动权是争取来的2.围城打援,攻其必救3.形人而我无形4.韬光养晦更高明5.袭击对方的“软肋”6.“变”是处世的黄金法则第七章 军争篇1.以迂为直巧运筹2.兵不厌诈,出奇制胜3.纵横捭阖,夺气攻心4.心静自然胜5.以逸待劳,蓄势而发6.适可而止,得饶人处且饶人第八章 九变篇1.将在外,君命有所不受2.术为法,变为谋3.贪小便宜吃大亏4.防患未然方可制胜千里5.临危更要冷处理第九章 行军篇1.选择有利于自己的环境2.察微知著,不忽视任何细节3.文武兼施,赏罚并重4.好制度“贵”在执行第十章 地形篇1.地形也是一本“兵书”2.变化无穷,不断转换思路3.做人一定要有仁爱之心4.一切按“规律”办事第十一章 九地篇1.衢地必争,在地利上下工夫2.有时也要孤注一掷3.协同作战显奇效4.因地制宜者胜5.机不可失,时不再来6.遵循原则而不死守原则7.急缓相辅,各得其妙第十二章 火攻篇1.巧借外力——善假于物行得远2.条件允许时,不妨用用激将法第十三章 用间篇1.堡垒最容易从内部攻破2.将计就计,反间更具杀伤力3.无所不用间,让人防不胜防4.上智为间,谍战有术

## &lt;&lt;孙子兵法智慧全集&gt;&gt;

## 章节摘录

6.因敌而异，以变制胜【原文】利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。

——《孙子兵法·始计篇》【译文】对于贪利的敌人，要以小利引诱他；对于处于混乱状态的敌人，要乘机战胜他；对于兵力强大的敌人，要加强力量防备他；对于兵力占优势的敌人，要避免与他决战；对于易怒的敌人，要骚扰激怒他；对于骄傲的敌人，要使他更加骄狂；对于休整得好的敌人，要设法使其疲劳；对于内部和睦的敌人，要设法离间他们。

【解读】用兵贵变，胜不可一。

以孙子为代表的中国古代兵家们，十分强调应变的意义，认为高明的将帅，必须根据情况活用原则，因敌而变，以变胜敌。

用兵之道，责在不复。

指挥作战，最重要、最玄妙、最难把握的是一个“变”字。

两军交锋，谁能掌握变的真谛，谁就能够获得克敌制胜的先机之利。

战争没有什么固定不变的作战原则，尤其是战术原则。

两军角逐，血雨腥风，既是力的对抗，也是智的较量。

斗力斗智，以智驱力，以智加力。

斗智，在一定意义上，可以说是斗变。

兵家智慧中的创造力，主要是应变的能力。

敌对双方的抗争，各方均存在利弊两种因素。

有头脑的领导者，都会趋利避害，而采取一些应变措施。

通过应变，扩大敌人的薄弱环节，造成敌人的过失，同时弥补己方的薄弱环节。

这就是说，敌变我也变，我变敌也变。

变，是敌对双方共同的行为。

当然，变不是随意的行为，而是要从敌我双方的实际出发，从战场以及战场之外的实际情况出发，及时地调整计划、修正决策。

大将韩信对于这个“变”字把握得非常到位，可以说是运用自如。

汉高祖二年（前205年）的一天，刘邦在荣阳宫大发脾气。

原来，已经归从他的魏王豹，看到刘邦在彭城之战中被项羽打败，就借口探望母亲重回故地。

他一回到封地，项羽就派人去游说。

魏王豹于是决定叛汉联楚，于是率领10万人马，把守平阳关，截断河口，抗拒汉军，准备跟楚、汉三分天下。

刘邦要发兵去攻打，谋士酈食其谏道：“我跟魏王平时有点交情，让我先去劝他一劝，如果他仍然不服，大王再发兵也不迟。

”刘邦同意。

酈食其火速赶到平阳（今山西临汾市），见到魏王豹，反复说明厉害，要他归附汉王。

魏王豹说：“汉王把诸侯和臣下看作奴仆一样，今天骂，明天骂，我可受不了！

请先生别来游说了！”

”刘邦见酈食其碰了钉子回来，气得七窍生烟，即命韩信为左丞相，和灌婴、曹参统帅10万大军渡河击魏，开辟北方战场。

魏王豹闻讯，把重兵调集到蒲坂（今山西永济西蒲州镇），封锁了黄河渡口临晋关。

韩信来到临晋关，派人一侦察，对岸全是魏兵，只有上游夏阳（在陕西韩城南）地方魏兵不多，于是就决定在夏阳渡河。

渡河需要木船，但他们只有100多只，根本不够用。

韩信就派人砍伐木材，并去收购罍（古时候一种口小腹大的瓶子）。

灌婴和曹参不明白韩信买罍的用意，请他解释。

韩信说：“把几十只口小肚大的罍封住口，排成长方形，口朝下、底朝上，用绳子绑在一起，再用木

## <<孙子兵法智慧全集>>

头夹住，叫作‘木罍’，用它做成筏子可以比一般筏子多载人啊。

”灌婴和曹参好不佩服，就各自去忙着伐木购罍了。

几天工夫，一一准备齐全。

这一天，韩信命令灌婴带领一万兵马和100多只船，在临晋关黄河的对岸排开阵势，假装要渡河的样子。

魏王豹率领重兵虎视眈眈，严阵以待。

谁料想，韩信和曹参却偷偷地带领大军连夜把木罍运到了夏阳。

等了几天，魏王豹并不见临晋关对岸发兵，以为汉军一时不敢渡河。

正在这时，安邑守军来报，韩信已攻下安邑，向平阳方向杀将过来。

魏王大惊，仓促之间只得领兵去挡。

但是以木罍渡河的汉军在安邑得手后，士气更旺，一路势如破竹，魏军哪里抵抗得住？

魏王豹正想往临晋关退去，灌婴的兵马却趁临晋关空虚之机，挥师渡过河来攻占了关口，也向平阳冲来。

两路夹击，腹背受敌的魏王豹只得下马投降。

韩信很快平定了魏地。

在客观形势于我不利的情况下，千万不可强攻，这样不但无益于进攻，而且还会损兵折将，甚至遭到惨败。

而若能采取“明修栈道，暗度陈仓”或声东西击的迂回战术，则能出奇制胜，使敌人防不胜防，一败涂地。

这种战术，其实就是一种应变智慧。

作战没有固定的方式，只有根据敌方形势随机应变，才能做到用兵如神。

军战需要随机应变，商战同样也需要随机应变，其道理有如军战。

当代商战，是在世界范围内进行的。

竞争对手不止一方，而是多方；竞争又大都是以高科技为武器，而高科技发展非常迅速，因此，当代商战的复杂和变幻莫测远远超过军战。

如果没有韩信那样随机应变的智慧，则难以在激烈的市场竞争中站稳脚跟。

三星集团就是很好的例证，他们凭借机动灵活的战略战术，搏击于商海之中，使三星企业不断发展壮大。

对于三星公司来说，1993年是改革之年。

第二代三星领导人李健熙提出了一系列的改革方案，被人称之为“三星新经营”。

李健熙在就职宣言中就提出“一定要成为世界超一流的企业”的目标，在平稳地度过了5年，完成了新老交替后，他开始为自己的诺言付诸实践了。

1993年2月18日，三星集团电子部门的副总经理以上干部得到通知：立即到李健熙会长那里开会。

会议名为“电子部门出口商品现场比较与评价会议”。

会上，一向沉默寡言的李健熙一反常态，侃侃而谈：“诸位，你们知道我们的商品在这里是一种什么处境吗？”

到电子商场看一看吧，我们的产品摆在什么柜台上？

在每个商店的角落里，不细心的顾客难以发现的地方！

上面落满了灰尘！

”他的声音有些颤抖了。

手下的人有点不敢与他的目光对视。

这次会议整整持续了8个小时。

会后，又用了整整一天时间，在现场就世界78种产品与三星电子产品逐一进行了比较和分析，从而使三星人切实地认识到其电子产品在世界上所处的位置。

6月7日，李健熙又发表了一个独特的主张，他明确地要求管理层和员工：“除了老婆和孩子不能变外，其他一切都要变。

”这样，三星公司开始了波澜壮阔的变革。

## <<孙子兵法智慧全集>>

公司里任人唯贤，鼓励创新，尊重员工个性，有才能的员工感受到了工作的快乐，每年都有近百名怀揣MBA背景的年轻人被提拔为高级主管。

最值得一提的是，李健熙大力将公司建成网络化、扁平式企业，实现内部管理的科学化。

在三星公司，决策和实施过程公开、透明，各种信息由下而上，通过网络广泛传递，管理层和被管理层积极参与，最基层员工都可以直接通过电子邮件向总裁提建议。

许多人都看不懂三星公司的管理革命，于是，就送给三星公司一个“最不像韩国企业的企业”称号。当金融危机来临时，三星公司一开始也陷入了混乱之中，但企业和员工适应能力显然强于韩国其他企业。

如在裁员问题上，三星公司几乎没有碰到任何阻力，很多员工平静地接受了被裁减的事实。

在短短的两年时间里，三星公司31个企业进行了产权调整，多达1.5万名员工变更了隶属关系，员工总数减少32%，从1997年的16.7万人减少到1999年11.3万人。

李健熙非常感谢离开的那些员工曾经对三星公司的付出。

他告诫留下来的人，只有加倍努力，才无愧于那些在三星公司危机的时刻“支持”企业的人。

三星公司在裁员的问题上风平浪静，让李健熙更加应对有方，金融危机一发生，他指挥三星公司大量出售存货，积极回收应收账款，甚至不惜变卖了19亿美元的资产，放弃了无线寻呼机、洗碗机等16个利润过低的产品，此举使三星公司现金收入大增，也使得债务降到了正常的50%，资产结构明显改善，三星公司实现了最初的解冻。

在金融危机前，韩国大集团的排名位置：现代第一，三星第二，大宇第三，LG第四。

现在，四大集团发生明显分化，其中三星、大宇更是走上了截然不同的两条道路：三星公司扶摇直上，成为韩国金融复苏和经济振兴的典范，而大宇企业却负债累累，资不抵债，大宇神话一去不复返。

变化是无止境的，关键是看如何面对变化，现代企业管理中，企业变化也是层出不穷，想坐守旧法而使企业发达，那是不可能的，特别是面对危机时，更要让自己因环境不同而富于变化，以变求生存，以变求发展。

P26-29

## <<孙子兵法智慧全集>>

### 编辑推荐

《孙子兵法》是中华民族五千年璀璨文化中的瑰宝，是我国现存的最古老的军事理论专著，也是世界上流传时间最长、传播范围最广、历史影响最大的兵学圣典，享有“东方兵学鼻祖”、“世界古代第一兵书”、“兵经”等美誉。

本书通过对《孙子兵法》的解读，全面的参悟及感受其中所蕴含的为人处世的人生哲理。

同时，本书还透过用兵之法，以独特的、全新的视角从商场的竞争进行品读分析，进而使每一个读者都能从不同的角度，找到自己立身处世的准则。

本书能成为您的良师益友，帮助您开启智慧的大门，把您带到智慧的海洋中，使您得到人生大智慧，悟出做人高境界。



<<孙子兵法智慧全集>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>