

<<EVA革命>>

图书基本信息

书名：<<EVA革命>>

13位ISBN编号：9787801498670

10位ISBN编号：7801498674

出版时间：2003-1

出版时间：社会科学文献出版社

作者：大卫·

页数：342

字数：267000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<EVA革命>>

内容概要

中国正在向竞争性的市场经济过渡，这一过程在中国加入WTO后得到进一步的推动。理论界已经对这一过渡进行了很多有益的读者讨论，但是，很少有文章谈到这个问题：为了在竞争性的环境中取得成功，中国的企业应该采用哪些管理方法以及如何有效地采用这些管理方法。中国某些行业对竞争性市场经济已有较充分的准备，比如消费品行业，由于国外厂商早就进驻国内市场，与内厂商激烈争夺市场份额，国内厂商已经有所调整、转变；但有的行业滞后于市场经济发展，面临着巨大的挑战，比如银行。

而且仅仅依靠寻找和采用所谓的“最佳实践”并不能保证解决这些挑战。

寻找、采用“最佳实践”是比较容易的，困难在于组织的文化的转变和行为及态度的改变，这些转变必须与应用新的管理工具、采用新技术同步进行。

要理解成功应对挑战的困难所在，我们不妨回顾一下中国保持企业的经营理念。

过去，中国企业注重扩大产能、提高产出、保持就业率和向当地政府、国家纳税。

中央计划体制鼓励自给自足，使得企业喜好纵向一体化。

因此，中国的大企业往往参与价值链上许多环节的经营活动，而他们在这些环节并没有特别的优势。

而且传统的管理文化氛围要求公司能指挥和控制任何业务，因此公司也不会把这些业务外包给外部的专业公司。

本书分为四个部分，分别阐述价值管理的四大重要领域：
· 使用价值管理来指导决策；
· 实施EVA方法来进行价值管理；
· 与价值管理一致的报酬体系；
· 新的价值管理工具。

我们希望通过本书为中国价值管理实践的发展作出贡献。

毋庸置疑，价值管理一定要适应当地的文化、顾客、法律监管等需要。

但是价值管理同时也会改变当地的运营环境，包括公司内部不同业务、部门之间信息的流通以及公司与外部的业务关系，包括与供应商、监管者、借贷者、投资者。

前文提到，加利福尼亚公职人员的退休金系统几年前就使用EVA来作为评估投资组合的工具，这显然会影响到他们的投资决策。

当价值管理被广泛地接受，国外的投资者对中国市场的信心会大增，将更多的稀缺资源投入中国。

同时，通过建立更加灵活的管理结构，鼓励学习、尝试和改变，国内公司会越来越富有竞争力。

这对于国内外的投资者和消费者来说，都是利好消息。

<<EVA革命>>

书籍目录

第一部分 管理价值：EVA框架介绍 价值最大化、利益相关者理论和企业目标的函数 EVA：公司治理新标准 财务挑战第二部分 利用EVA管理体系提高公司价值管理能力 EVA革命 圆桌讨论：使业绩衡量与股东价值一致 EVA公司的最新实证研究 EVA与部门绩效评估——捕捉协同效应及其他问题 股权风险评估手册第三部分 新的价值管理工具 EVA与公司业务组合战略 博弈论和企业战略 实物期权入门：概念与价值评估方法的 实践结合第四部分 与价值管理一致的报酬体系 人力资源挑战 薪酬在内部治理中的作用 用经济增加值解决经理人激励问题 跨年度期权赠与方案设计 实物期权与公司风险管理

<<EVA革命>>

编辑推荐

EVA的意义不只是因为它是一种全面的绩效衡量指标，更在于它可以提示价值创造的途径。而这种以价值创造为中心的管理思想不仅适用于一个工商企业，在现阶段对中国经济发展模式 and 宏观经济政策的制定尤其具有重要的指导意义。

--张新（哥伦比亚大学商学院金融学博士，前世界银行金融市场发展局高级金融学家，现任中国证券监督管理委员会上市公司监管部副主任） 此书选取的论文大多出自美国知名商学院教授多年的EVA研究心血，可以提高读者对价值管理理论的了解和相关的实务，是所有中国工商企业管理人员的案头必备书。

--张国华（上海交通大学管理学教授，前上海交通大学管理学院事院长，现任中欧国际工商学院副院长兼中方教务长） 思腾思特公司作为EVA理论的创始人和有力推动者，在书中展示了诸多在价值管理方面的实务经验和最佳实践，对企业财务管理人员和人力资源管理人员具有很强的指导意义。

--项兵（加拿大ALBERTA大学工商管理博士，北京大学光华管理学院终身教授，现任长江商学院院长）

<<EVA革命>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>