

<<中国家族企业面临的紧要问题>>

图书基本信息

书名：<<中国家族企业面临的紧要问题>>

13位ISBN编号：9787801803962

10位ISBN编号：7801803965

出版时间：2004-10

出版时间：经济日报出版社

作者：付文阁

页数：199

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<中国家族企业面临的紧要问题>>

内容概要

沃尔玛、福特、洛克菲勒、摩根银行、拜尔公司、丰田、索尼、东芝、松下、三菱、奔驰、菲亚特、壳牌……从美国到日本，再到欧洲，这些声名显赫的大公司竟然都是家族企业。

在美国，三分之一的企业是家族企业。

前500强中，35%是家族企业，50%的GDP是家族企业所创。

海外家族企业在世界经济舞台上长袖擅舞，缘何中国家族企业却问题重重？

中国家族企业怎样走向世界？

探索前行，路在何方？

<<中国家族企业面临的紧要问题>>

作者简介

付文阁，中国农业大学MBA中心主任，经济学博士，著名管理咨询专家，希望集团、澳柯玛集团等多家知名企业管理顾问。
著有《德隆败局》等书。

<<中国家族企业面临的紧要问题>>

书籍目录

导论第一章 家族企业长盛不衰的原因 第一节 家族企业的界定 第二节 家族企业是全球普遍存在的企业制度形式 一 家族企业是世界各国和地区普遍存在的企业制度形式 二 家族企业也是世界级大企业存在的制度形式 三 家族企业广泛存在并能长大的制义涵义 第三节 家族企业普遍存在的原因 一 激励理论：家族企业的血缘关系解决了管理层的激励约束问题 二 交易费用理论：家族企业制度减少一企业交易本成 三 委托—代理理论：家族企业制度减少了委托—代理成本 四 信息经济学理论：家族规则化解了不正确定性 五 决策理论：家族企业制度有利于企业做出最优决策 六 组织沟通理论：家族企业制度有利于信息沟通 第二章 家族企业制度的国际比较 第一节 美国的家族企业制度 一 美国家族企业中在股权开放中仍然保留高度的控制权 二 美国家族企业职业化管理程度高 三 美国家用族企业治理结构较为规范合理 第二节 日本的家族企业制度 一 多元化的企业制度并存 二 日本家族企业股权相对集中 三 两权不分的企业治理结构 四 通过制度建设发挥家族企业自身特定的长处 五 注重家业延续的“家”文化便于职业化管理的介入 第三节 欧洲的家族企业制度 一 在企业变革过程中仍然保持高度的控制权 二 以集中股权的方式实现高度控制 三 以相互参股和控股形式实现股权集中 四 欧洲低信任度文化导致家族企业的内向性 第四节 海外华人的家族企业制度第三章 家族企业在中国第四章 中国家族企业制度演进的目标模式第五章 中国家族企业制度的演进路径参考文献后记

<<中国家族企业面临的紧要问题>>

章节摘录

其次，股权分散也是促进企业成长的有效手段。

家族企业发展到一定程度，单纯依赖家族资金无法满足企业进一步发展的需要，因此出于融资的需要，家族企业接收外来资本，导致股权分散化。

资料显示，在美国公开发行股票的上市企业中，被个人或家族所控制的超过了40%。

国外的家族企业为什么又热衷于上市呢？

有关国外研究资料表明，国外家族企业的寿命，一般为23年左右；家族企业能延续至第二代的，仅为39%；能延续至第三代的家族企业，更是只有13%。

企业要做到永续的发展，需要不断地追加资本。

因此，一些私人企业家就开始想方设法使自己的家族企业成为公众公司，从资本市场获得更为充裕的资金支持和有效的监督，为企业的快速成长创造良好的外部条件。

而且，这也是为了解决私人企业或家族企业在经营和财产继承过程中常常发生的巨大的震动问题：因为股票市场有便利的退出机制，假如成为上市公司，随时都可以通过市场套现，家庭成员继承的是企业股票，彼此之间不存在产权不清的问题。

所以在西方，几乎所有的大家族企业基本上都经历了上市这个过程。

伴随着股权分散化，高层管理人员对公司的控制力在增强，而大资本家对公司的控制在下降。

过去，多数大公司由特殊家族拥有和控制，如洛克菲勒家族控制美孚石油公司，梅隆家族控制美国铝业公司，摩根家族控制摩根银行等等。

这些家族都是通过拥有公司的大部分资本的股票来控制的。

但是，由于现在公司筹措资金来源和结构发生了变化，单个资本家对投资资本的积累已经不再具有举足轻重的作用。

所以，这种传统意义上的家族控制已大为减少，大部分家族企业已经演变成为股权分散的现代家族企业，明显具有公众企业的性质。

伴随着股权分散化，美国家族企业的主要股东法人化特征明显。

一方面，一些大的家族由于各种原因，改变了直接拥有企业的状况，通过某个公司为中介，间接地拥有企业，如杜邦公司利用克里斯蒂安那证券公司控制着杜邦公司的主要股份，直至1972年克里斯蒂安那证券公司解散。

另一方面，美国家族企业也呈多级控股化趋势。

家族不仅通过母公司来控制子公司。

而且子公司下边还有许多孙公司、重孙公司，利用这样的纵向多级持股结构，家族企业就可以有效地接近各类市场和分散经营风险。

.....

<<中国家族企业面临的紧要问题>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>