

<<新版财务危机手册>>

图书基本信息

书名：<<新版财务危机手册>>

13位ISBN编号：9787801811851

10位ISBN编号：7801811852

出版时间：2004-1

出版时间：中国外贸

作者：陈辉吉

页数：171

字数：152000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<新版财务危机手册>>

内容概要

本书列举了容易导致财务危机发生的25个错误决策，并指出了如何转危为安的相对正确的措施，颇具实用性和操作性。

本书可作为决策者和财务人员做企业外汇管理决策或建立企业外汇管理制度时的参考。

<<新版财务危机手册>>

作者简介

陈辉吉，中兴大学会计系毕业后，陆续在东元电机、大东纺织，大东树脂等公司草创期任职，担任推销、企划、会计、财务等工作达十余年。

1978年自行创业，从事进口建材生意，不数年即成为该业重要的厂商。

1984年因车祸受伤而结束营业，此后迄今陆续协助一些企业及创业者改善

<<新版财务危机手册>>

书籍目录

新版序自序前言以稳健正确做法为财务奠定基础[错误1] 企业经营者不知借用企业柔道，一味靠企业自己有限资源，力求企业的成长，导致财务周转困难。

[错误2] 企业不知在产业界的市场定位，将企业资源无效运用，浪费企业经营资源，而陷于财务周转困难。

[错误3] 企业成长策略选择错误，企业资金做了错误投资，导致财务运作困难。

[错误4] 企业的财务管理重点未能随企业成长做必要调整，导致现金流量发生困难，以致财务周转不灵，竟步入绝境。

[错误5] 企业追求成长过程中，不甚明白企业虚无膨胀和实质成长间的不同，迷惑于虚胖膨胀，以资金不良需求应付业务增加，终而导致资金周转困难。

[错误6] 企业进行跨国性投资，事前未谨慎评估，事业开展期又缺乏严谨的财务控管，导致海外投资失利，财务资源流失，影响财务运转。

[错误7] 企业经营者不务正业，将企业资金投入风险性高之资本市场追求投机利润，偷鸡不成反蚀一把米，陷企业于险地。

[错误8] 企业不以合法节税规划来降低税负，却以不法的逃漏税来节省应缴税金，被财税机关查获而补缴大笔罚金，造成重大财务损失。

[错误9] 欠缺正确及时会计资讯，无从进行必要的企业诊断以了解企业自身财务状况缺失，无法对症下药以改善企业的财务体质。

[错误10] 企业欠缺必要的内部稽核，发生不少人为过失又未能控管，直接减少公司资产或增加不当的呆滞资产，影响了企业整体的财务运作。

[错误11] 企业没有建立利润管理体系，各项经营资源不能有效综合运用，发生资金排挤现象，财务资源因而不足。

[错误12] 企业经营者忽视各种经营杠杆对企业的影响力，不善于利用各种杠杆助力借力使力，反受其害，致使财务周转日益吃力。

[错误13] 忽视产品组合，做出错误行销决策，利润减少，促销成本与商品库存递增，导致现金流量(CashFlow)及现金存量(CashStock)不符正常营运需要，产生财务周转困难。

[错误14] 平日疏忽切实执行赊售及信用政策，应收客账管理不善、延滞或不良债权过多，导致企业资金周转迟缓或困难。

[错误15] 经营者未能掌握商品所处的生命周期(ProductLifeCycle)阶段，采取不合时宜的行销活动，事倍功半，只是浪费财务资源，减低企业竞争优势。

[错误16] 因产品品质不良造成回收或退货，致使品质成本升高及账款回收困难，影响财务营运的顺畅。

[错误17] 没有建立一套完整内部控制体系(InternalControlSystem)，无法保全企业的各项资产或溢支各种应付款项，致使财务资源流失和财务根基受损。

[错误18] 企业缺乏整体财务营运制度，以致无法有效的执行财务作业。

[错误19] 未能慎选主力银行持续往来，以寻求银行资金的融资支援。

[错误20] 平日对员工疏于灌输现金管理的基本观念，员工缺乏现金管理应有的作为，认为资金调度只是财务部门应全力做好的日常工作，以致企业内除自创资金能力不足外，更浪费了有限的资金于各项呆滞资产。

[错误21] 企业因缺乏远见及长期发展计划，因而无正确的利润分配及股息发放政策，导致企业员工贡献度受轻视，企业本身也无法累积适当资本公积以配合未来扩展业务的需求，以致完全仰赖外来资金，侵蚀企业财务基础。

[错误22] 企业中的财务人员缺乏现金流量(CashFlow)的管理概念，无法有效改善现金变现的循环周期(CashFlowCycle)。

[错误23] 研究发展计划失败，导致内部投资无法收回，造成财务周转困难。

[错误24] 错误的投资决策导致企业营收失利，影响企业财务正常营运。

<<新版财务危机手册>>

[错误25] 平日忽视企业经营应有的风险管理，各种经营风险发生时措手不及，无法分散风险损失，导致财务损失或财务周转困难。

企业失败的原因及对策建立有效的财务预警系统企业外汇风险管理(附录1)中小企业信用保证基金——企业筹措资金的又一浮木(附录2)如何向金融机构申贷长期资金?

<<新版财务危机手册>>

媒体关注与评论

书评企业发生财务危机一定是企业经营不善的结果，而不是原因，引起经营不善的原因很多，它们同样都会使企业发生财务危机。

因此，身为企业经营者，平日除了要有正确的经营理念并持续付诸行动之外，也要对容易引起企业财务危机事项总体而有系统地深入研究，做成企业财务危机预防措施手册，随时随地涵养正确的财务危机管理意识，对会引起企业财和状况产生重大变化的决策及作为，能三思而后行。

书中兴出一般常见的引发财务危机的错误经营迷思，并明经营者应有的正确作为，以供经营者有意进入商界人士参考。

<<新版财务危机手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>