

<<非财务经理的财务管理>>

图书基本信息

书名：<<非财务经理的财务管理>>

13位ISBN编号：9787801970565

10位ISBN编号：780197056X

出版时间：2006-1

出版时间：企业管理出版社

作者：秦奇

页数：318

字数：260000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<非财务经理的财务管理>>

### 内容概要

作为企业的创立者，您具备系统的财务管理知识与技能吗？

作为企业的管理者，您能透过看似枯燥的财务报表预测出新的商机，识别潜在的风险，把握稍纵即逝的决策良机吗？作为企业的职能部门经理，您能够依据本部门的成本和效益的数字变化，找出潜在规律，为企业决策者提出有价值的改进建议吗？

本书帮助非财务专业的管理者快速掌握必要的企业财务管理的基础知识，准确使用会计信息，扩大视野，提高在商务运作中特别是在企业发展中应用财务会计知识的能力，为日常管理和重大项目立项提供辅助决策。

## &lt;&lt;非财务经理的财务管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 财务管理与非财务经理 新时代财务管理的十大变革 未来环境对财务管理的影响 未来财务管理的发展趋势 财务管理对企业管理的意义 财务管理对企业发展所产生的作用 财务管理在企业发展中的目标 非财务经理与财务经理的区别 非财务经理的财务公关 非财务经理的财务管理新观念

第2章 非财务经理最需掌握的会计知识 会计的基石——会计基本前提 不以规矩，难以成方圆——会计原则 会计的DNA——会计六要素 会计的灵魂——复式记账法 会计的主心骨——会计恒等式 理清思路——会计流程 会计大点兵——会计科目 明确经济责任的证据——会计凭证 会计信息集散地——会计账簿

第3章 与非财务经理联系最密切的会计实务 一分耕耘，一分收获——非财务经理工资的计算 额外收益——非财务经理福利的核算 承担的义务——非财务经理的个人所得税 摆脱后顾之忧——非财务经理社会保险费用的核算

第4章 非财务经理对财务报表的解读 知根知底——资产负债表 秋后算账——利润表 财务预警器——现金流量表

第5章 非财务经理必备的财务分析方法 企业的听诊器——财务分析概述 企业的信用有多少——企业偿债能力分析 企业的活力有多强——企业营运能力分析 洞悉利润的“含金量”——企业盈利能力分析 企业的变现能力测试——企业现金流量分析 全面考虑——企业的杜邦分析法

第6章 非财务经理的筹资决策 举债经营——筹资概述 短期筹资的主要形式——银行短期借款不用还本的筹资方式——股票筹资 企业内部的力量——内部积累 终归要还的筹资——长期借款向社会借钱——债券筹资 借鸡下蛋，卖蛋买鸡——融资租赁

第7章 非财务经理的项目投资决策 成败之间——投资长治久安——现金流量投资决策的方法——非贴现法与贴现法 以旧换新——固定资产更新决策

第8章 非财务经理的证券投资 用闲置资金开辟新的“财源”——证券投资概述 稳健投资的选择——债券投资 投资还是投机，这是个问题——股票投资 分散风险——证券投资组合 成功企业孵化器——风险投资 投资是一把“双刃剑”——风险报酬

第9章 非财务经理的营运资金管理 资金的时间价值 现金为王——现金管理 防范“三角债”——应收账款管理 企业的“隔夜粮”——存货控制

第10章 非财务经理的股利分配 股东的回报——利润分配简介 利益均衡——影响股利政策的因素 公司经营状况的信号——股利政策及支付方式 我也是股东——员工持股计划与MBO

第11章 非财务经理的成本控制 常用的成本概念 固定成本与变动成本分析 本量利分析 保本点的确定 企业的经营安全分析 敏感性分析

第12章 非财务经理的全面预算管理 编制财务计划的工具 企业预算的弹性编制法 企业预算的定性预测法 企业预算的零基编制法 企业预算的时间序列预测法 企业预算的直线回归预测法

第13章 非财务经理的企业内部控制 企业内部控制制度的重要性 设立健全的财务机构 现金收付的内部控制制度 存货的内部控制制度 固定资产的内部控制制度 采购业务的内部控制制度 销售业务的内部控制制度

## <<非财务经理的财务管理>>

### 章节摘录

书摘5. 管理制度：从以资产为中心转向以知识为中心 知识经济社会下，知识资本在公司整个资本投入中的比重越来越大，要求制度导向发生根本性的转变，即从以资本为中心，资本雇佣劳动，投资者完全占有公司，转向以知识为中心，知识统帅资本，投资者和知识拥有者共同占有公司。以知识为核心的管理将是“一场新的管理革命”。

6. 管理组织结构：由纵向层次结构转向横向网络结构 知识经济时代，知识共享的信息技术网络遍布全球，标准化的财务、劳资信息可以通过计算机实时处理和提供共享，非标准化信息则可以通过信息网络由人脑决策，公司之间所获的各种信息与竞争都可在网上进行。这样，以集权为特征的金字塔型分工细密、管理环节复杂、成本高、效率低的纵向层次组织结构，必将被以分权为特征的管理层次少、结构紧凑、高效率的横向网络型组织结构所取代。

7. 筹资战略模式：由筹集资金到筹集知识 企业经营离不开资本，资金是资本，知识也是资本，知识经济拓宽了资本的内涵，知识成为发展经济的重要资本。如何筹集知识资本，并对知识资本进行评估，预测分析其未来收益，将成为财务管理的重要起点。

8. 投资战略模式：由规模效益型转向知识效益型 传统工业经济，公司以扩大规模的粗放式经营作为追求效益的主要手段。

知识经济时代，以知识进行投资的效益远大于以扩大规模为模式的投资效益。公司投资于何种知识，投资的经济效益如何评价，将成为财务决策的核心问题。

## <<非财务经理的财务管理>>

### 媒体关注与评论

书评如果你是一名经理，你可能会在财务问题上花费越来越多的时间。

在今天激烈的商战中，如果要稳占上风，所有的经理们都应对财务工具、目标及功能有一个基本了解。

很多非财务经理在学习财务知识的时候，往往抱怨会计的基础知识晦涩难懂；其实对于会计的基础知识重在理解，而不在于死记硬背。

这些基础知识体现在实际业务的方方面面，如果把这些看似晦涩的基本知识和以后的具体会计业务结合起来学习，你47很快就能成为财务方面的准专家，并为自己的部门工作创造一个崭新的局面，从而让老板对你刮目相看！

非财务经理应具备的能力：理解企业财务管理的重要性，学会利用财务语言与财务人员沟通；

了解三张财务报表之间的关系，通过对财务报表的找到目前企业存在的优势、劣势、机遇和威胁，理解数字背后的真实含义以及相互的钗勾稽关系。

并能学会快速找出报表中存的问题；建立起清晰的成本控制意识；强化现金流意识，提高资金运作效率；学会使用预算等财务管理工具，加强内部管理；运用财务思维解读企业运作，并寻求提升经营绩效的方法。

<<非财务经理的财务管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>