

<<炼狱>>

图书基本信息

书名：<<炼狱>>

13位ISBN编号：9787802088146

10位ISBN编号：7802088143

出版时间：2009-5

出版时间：人民日报出版社

作者：周锡冰

页数：290

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<炼狱>>

### 内容概要

对于中国企业来说，2009年将是水深火热的一年，全国6.8万家企业倒闭值得警示。

中小企业主，不要被金融危机吓破胆子，拿出自己的经营策略来应对，这才是上上之策，因为明天的经营环境比今天更加糟糕。

乱世出英雄，狭路相逢勇者胜。

目前的经济危机是一次空前的世界性经济危机，也是一个前所未有、千载难逢的机遇。

“危”与“机”并存，惟有未雨绸缪，运筹帷幄，才能决胜千里，相信这是中国企业的一次机会，也是中国企业大变局的历史时期。

不管采用何种过冬策略，只要能使企业活下来，“剩者为王”，就是最好的策略。

<<炼狱>>

作者简介

周锡冰，中国本土化管理资深管理专家，区域经济研究青年学者，浙商研究专家，北京华夏圣文管理咨询有限公司首席咨询师，中国总裁培训网首席培训师，重庆天地源企业管理咨询公司高级管理顾问，签约财经作家，资深自由撰稿人。

常年研究联想、海尔、青岛啤酒、国美、娃哈哈等大型企业。

著有《丰田式成本管理》、《国美攻略》、《联想：中国IT企业国际化品牌行销之道》、《青啤百年攻略》、《娃哈哈营销革命》、《格力非常道》、《命门：中国家族企业死亡真相调查》、《家企之路》、《解读浙商》、《领导潜规则》、《从发现到解决：基于问题管理的四大学问》、《激情领导力》、《雁阵规则》、《中国冠军企业的长尾战略》等数十本财经管理著作。

## 书籍目录

第一部分 中小企业大规模遭遇四面楚歌 第一章 中小企业已经到了生存困境的十字路口 第二章 “五大困境”让中小企业走到十字路口 第三章 全国6.8万家企业倒闭值得警示

第二部分 中小企业必须反思目前的窘态 第一章 “国宝”企业家缘何成为政策牺牲品 第二章 劳动力优势无法挽救中小企业困境 第三章 温州企业陷入困境留给我们的思考

第三部分 中小企业到底遭遇了什么困境 第一章 人民币升值导致中国企业陷入困境 第二章 原材料成本上涨 第三章 劳动力成本上升 第四章 成本上升使中小企业亏损加大 第五章 中小企业议价能力非常差 第六章 次贷危机 第七章 融资困难 第八章 遭遇地方产业升级 第九章 盲目跟风房地产业务 第十章 反倾销打击中国出口企业 第十一章 缺乏自主创新 第十二章 中小企业盘子铺得太大，导致企业运作生存困 第十三章 中小企业主的浮躁思维 第十四章 贸易条件恶化侵蚀中小企业利润 第十五章 拍脑袋导致了长三角中小企业倒闭频现

第四部分 困境中的中小企业该如何突围 第一章 解决中小企业的困局就是创新 第二章 中国企业的出路在于向内转 第三章 把企业迁徙到中国的内陆地区 第四章 中小企业加快转型应对金融危机 第五章 挖出组织管理的隐形成本 第六章 专注主业 第七章 开拓国际市场时尽量规避贸易保护主义 第八章 建立多层次的融资体系 第九章 中小企业的战略就是“活下来，挣钱” 第十章 注重技术研发，提高科技含量 第十一章 向管理要效益，协同创造利润 第十二章 脚踏实地做一个小公司 第十三章 巧抓市场空隙 第十四章 加强组织能力建设 第十五章 实施差异化战略 第十六章 越是金融危机越要有足够的激情

参考文献后记

## 章节摘录

第一章中小企业已经到了生存困境的十字路口 对于中国企业来说,2008年是水深火热的一年,特别是在原材料价格上涨、劳动力成本提高、加工贸易政策大幅收紧、出口退税率不断下调、人民币持续升值等诸多因素影响下,经历持续多年高速增长之后的中国企业已经遭遇严重考验。北京华夏圣文管理咨询公司经过几年的调研,发现中国企业已经到了生存困境的十字路口,如果还不彻底改变目前的这种窘态,那么中国企业将大面积死亡。

传言说全国2008年上半年6.7万家规模以上的中小企业倒闭,而这个传言已经成为现实。国家发改委中小企业司2008年8月3日发布的统计结果显示,在国际经济增速放缓,国内宏观调控结构调整等因素影响下,2008年相当一部分中小企业面临资金链断裂等困难,全国约1/10的规模以上中小企业在2008年上半年工业增加值增长率接近30%,较2007年同比减少15%。中小企业司有关负责人透露,据初步统计,全国2008年上半年6.7万家规模以上的中小企业倒闭。作为劳动密集型产业代表的纺织行业中小企业倒闭超过1万多家,有2/3的纺织企业面临重整,导致超过2000万工人解聘。

在2008年上半年浙江经济形势运行情况通报会上,浙江省统计局新闻发言人、副局长王杰明确表示:“浙江的中小企业的确面临困境。”

由于国际国内经济环境的变化和有关政策,法规的出台,导致中小企业的发展和运营遇到了不少新困难和新问题,有些困难和问题还比较严重,需要给予重视和解决。

我国中小企业总量占企业总数的98%。

进出口占企业进出口总量60%,75%的技术创新和80%的新产品出自于中小企业。

中小企业就业人数占到总就业人数的75%,在美国把中小企业称为“就业机器”。

但是我国中小企业发展仍很不充分,在一些发达国家万人拥有企业数量为45~55个,而我国仅有8.9个,而且寿命很短。

据媒体报道指出,中关村中小企业的寿命仅有2.9年。

研究发现,遭受国际环境影响的不仅是江浙一带、广东等地,内陆的很多地方也同样如此。

拥有近4000名员工的长安大型鞋厂韦旭鞋厂老板庄佳颖2008年11月1日突然跑路,员工们无助地聚集到附近的咸西劳动服务站,想讨回老板所欠两三个月的工资。

2008年11月3日下午,把守韦旭鞋厂大门的保安无精打采,员工宿舍内一片狼藉。

这家鼎盛时期员工近4000人的大型制鞋企业,2008年11月1日突然倒闭。

“庄佳颖,37岁,个头一米八,帅气、斯文,对待下属非常和气。”

该厂负责后勤工作的周先生说,2008年10月31日中午11时20分,他还跟庄佳颖谈了十几分钟工作,没想到庄佳颖下午1点就失踪了。

听到风声的供应商蜂拥而至。

随后,社区民警、治安员等来到韦旭鞋厂并维持秩序。

“我们已经和政府相关部门商谈了如何处理善后事宜,员工工资有望在2008年11月4日由居委会全部垫付到位。”

2008年11月3日下午,咸西社区书记麦春秋显得很无奈。

韦旭鞋厂是东莞市长安镇设立时间最早的鞋厂之一。

韦旭人事部郭主任说,她在韦旭14年,从未见工厂缺过订单。

一位负责采购的人士也证实了韦旭不缺订单的说法。

“如果不缺订单,那就很可能是资金周转不灵。”

东莞市皮革鞋业协会秘书长黄春明推测。

近年,制鞋行业形势严峻,但韦旭鞋厂没有放弃扩张。

2007年8月,韦旭与湖北长阳锰业集团联姻,共同投资在湖南湘潭设立宏信鞋业公司。

这个项目计划投资3000万元。

据知情人士介绍,两个月前,一家名叫维玺的贸易公司参股韦旭,注入5000万元。但2008年10月31日维玺贸易公司突然撤资,并带走了数十万双成品鞋。

## &lt;&lt;炼狱&gt;&gt;

“我们当天看见维玺的老板和庄佳颖吵了一架。

”一名韦旭高管介绍说。

2007年底韦旭在上海的分厂倒闭，合作伙伴撤走5000万元，成为压倒韦旭的最后一根稻草。

从中小企业所处的经济大环境来看，不少中小企业董事长、总经理认为，现在有“六把刀”刺向中小企业：一是原材物料涨价，能源等成本大幅度提升，利润空间被大幅压缩；二是人民币升值；三是融资困难；四是《劳动合同法》的实施，劳动力成本上升，低劳动力成本优势被削弱；五是税收政策改变；六是紧缩的宏观调控政策造成融资困难，中小企业资金链面临压力等等。

此外，土地供应紧张和一些行业的垄断都给中小企业的发展造成困难。

针对以上几把影响企业生存的“刀”，不少中小企业业主对此也失去了经营信心，不少企业已经倒闭，有的企业老板正准备把企业卖掉。

其实，现在对于企业来说，最关心的是五个难题：银根、成本、外需、需求结构和资金套牢。

对此，业内专家在接受媒体采访时客观地说：“对多数中小企业来说，比较突出的一个是人民币升值，因为浙江、广东等很多中小企业都是外向型企业，对于人民币升值会非常敏感。

对银根这个问题，浙江中小企业应该说原先发展是非常快的，所以一旦有一个急刹车，就特别不适应。

比如说有这么多企业倒闭，或者是暂时的歇业。

但是原先大家日子比较好过，一下子说钱难赚了，这个反映比较突出。

实际上现在‘浙江制造’的生命力还是比较旺盛的，大量的企业还是逆势而上，在冬天里面还是有一个‘春天’，有很多黑马，他们可能是比较早的完成转型、升级的企业。

原先做的是纺织业、轻工业这方面的，相对来说，碰到的困难比较突出一些，它会感觉到银根很紧。

真正好的企业，还是不缺钱的，一般的企业赢利能力比较差，借钱就借不到。

银行本身对中小企业这块的资金比例是很低的，要放都是放一些基础设施、大型企业。

这个时候把原因归咎于银根收紧，实际上不是这样的。

”当然，真正的中小企业多是大工业配套的企业，而且也是农民工就业量最大的企业。

中小企业一旦有风吹草动，甚至大面积滑坡或倒闭，不仅会抑制大工业的发展，也会造成农民工的被遣散。

而农民收入锐减，又不可避免带来社会不稳因素。

第二章“五大困境”让中小企业走到十字路口 毋庸置疑，原材料价格猛涨、人民币升值、用工成本激增、银行贷款难、民间借贷利率飙升，正在成为我国中小企业面临的“五大困境”，特别是商业比较活跃的浙江和广东地区。

在浙江省银监局领导的案头上，有一份2008年6月份的调研报告，显示出浙江中小企业因借高利贷而倒下的“死亡名单”。

在台州市15例因经营失败逃逸的企业案例中，多数企业涉及民间借贷：绍兴上虞天绿纺织有限公司法人代表因涉及民间高利贷，于2007年底突然失踪，企业停产；作为义乌百强企业的义乌保兴汽车销售有限公司，因借高利贷用于异地投资，不堪高利贷负担，法人代表叶荣兴于2007年底逃逸；……糟糕的是，这份清单上的名字还在不断增加。

确实，中小企业经营者眼中的“五大困境”，真切反映了目前中小企业面临的现实困难，中小企业经营者应该予以重视和了解。

否则，中小企业将大面积倒闭。

(1) 原材料成本大幅度上扬，利润明显下降 确实，在2008年，随着钢材以及各种有色金属价格的大幅上涨，中小企业的生产成本大幅上涨。

中小企业原本的低利润模式受到严峻挑战。

但由于中小企业市场议价能力有限，在上游成本增长的同时，不能提高产品价格造成利润被大幅度压缩。

在这次金融危机中，浙江、广东等地影响比较严重。

比如在浙江，资源稀缺，原材料价格上涨对“两头在外，大进大出”为经营特色的中小企业影响严重。

## &lt;&lt;炼狱&gt;&gt;

据浙江省银监局针对265个中小企业的抽样调查显示，在诸多造成企业资金紧张的因素中，“原材料过快上涨”所占比重最大，高达65%。

根据浙江省的统计，由于通货膨胀影响，2008年一季度原材料和动力燃料的购进价比2007年同期上涨11%，而工业产品出厂价仅上涨4.2%，两者涨幅相差已从2007年12月的5.7个百分点扩大到2008年一季度末的6.7个百分点。

连同劳动力成本上升、企业利润迅速下降，造成一些中小企业经营困难，步履维艰。

2008年1~2月，浙江中小企业亏损面积达26.1%，亏损总额64.8亿元，比2007年同期增加亏损71.3%，50%的企业利润下降到5%左右。

“钢材价格从2008年初每吨4500元，飙升至现在的每吨6500元，”磐安一家专业生产童车企业的负责人介绍说，“由于产品中使用钢材的比重过大，公司在2008年初接到的订单全部亏损。

”由于钢材价格自2008年初以来的上涨幅度超过40%，而加工企业的产品出厂价涨幅只有10%，这些加工企业的生产十分被动。

上海百产实业公司总经理李欢根说：“根据我们的客户调查，由于钢材价格上涨很快，客户在年初接到的订单越多，亏损得就越多。

”很多客户现在干脆不接订单，企业处于停产、半停产状态，希望能减少亏损。

原材料价格上涨并非只有钢材一项，其他原材料的价格涨幅并不比钢材涨幅低。

<<炼狱>>

编辑推荐

《炼狱：危机下中小企业的生存法则》特点为：来自一线企业的调查报告，剖析极度深寒的企业冬天，展现企业真实的生存状态，提供切实可行的越冬密码。



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>