

<<三十六计中的成事智慧>>

图书基本信息

书名：<<三十六计中的成事智慧>>

13位ISBN编号：9787802135420

10位ISBN编号：7802135427

出版时间：2008-7

出版时间：海潮出版社

作者：付娜

页数：253

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<三十六计中的成事智慧>>

### 内容概要

《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是中华民族悠久文化遗产之一。

“三十六计”一语，最早见于《南齐书·王敬则传》：“三十六策，走是上计。”

宋惠洪《冷斋夜话》作：“三十六计，走为上计。”

后人麇相沿用。

及明末清初，引用此语的人更多。

于是有心人采集群书，写成《三十六计》。

但此书究竟为何时何人所撰，已难确考。

《三十六计》以《易经》为依据，贯穿老庄之学，阴阳之理，刚柔并济，攻防思辨。

含千般变化，万般计谋。

以辩证法思想论述了战争中诸如虚实、劳逸、刚柔、攻防等关系，做到“数中有术，术中有数。”

如今，三十六计已远远超出了军事斗争的范畴，被广泛用于各种领域。

无论是变幻莫测的商海，还是复杂纷纭的人际关系，都可以从中得到借鉴。

本书在对《三十六计》进行诠释和解读时，为使读者朋友能够深刻领悟三十六计的精髓，真正达到活学活用的效果，在编写过程中穿插了大量的古今经典案例。

从故事的机趣中阐述一些道理，浅显易懂，作为现代人，能够熟读历史，活用历史的智慧，从中汲取一些经验是极为重要的。

希望您通过本书，能够轻松成为做人做事方面的高手，生活、工作中少走弯路，顺利到达成功的彼岸。

## <<三十六计中的成事智慧>>

### 书籍目录

第一章 稳中求胜，才能胜利在握 瞒天过海，一击成功 围魏救赵，避实击虚 借刀杀人，弥己不足 以逸待劳，静待良机 趁火打劫，掌握时机 声东击西，猝不及防 第二章 审时度势，适时化虚为实 无中生有，虚实结合 明修栈道，暗渡陈仓 隔岸观火，坐收渔利 笑里藏刀，口蜜腹剑 李代桃僵，以小换大 顺手牵羊，乘虚而入 第三章 攻心为上，以求得战而胜之 打草惊蛇，诱敌暴露 借尸还魂，东山再起 调虎离山，诱敌深入 欲擒故纵，穷寇莫追 抛砖引玉，利而诱之 擒贼擒王，打蛇打头 第四章 乱其心智，方能战而胜之 釜底抽薪，剪草除根 混水摸鱼，乘乱而入 金蝉脱壳，巧妙分身 关门捉贼，聚而歼之 远交近攻，合纵连横 假道伐虢，唇亡齿寒 第五章 势均力敌，就得妙思攻守 偷梁换柱，趁机取胜 指桑骂槐，旁敲侧击 假痴不癫，等待时机 上屋抽梯，克敌制胜 树上开花，难分真假 反客为主，循序渐进 第六章 百战不殆，东山再起之机 美人计，诱之以敌 空城计，惑之以敌 反间计，用之以敌 苦肉计，假之以敌 连环计，牵之以敌 走为上，避之以敌

## &lt;&lt;三十六计中的成事智慧&gt;&gt;

## 章节摘录

第一章 稳中求胜，才能胜利在握瞒天过海，一击成功〔经典语录〕备周则意怠；常见则不疑。

[经典释疑]自认为防备得十分严密周全，更容易松懈大意，对于习以为常的事，则容易失去警惕。

活学活用—“瞒天过海”，此计名出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》，讲薛仁贵瞒着不愿渡海远征的唐太宗，使之在不知不觉中渡海的事。

唐太宗贞观十七年，御驾亲征，率领30万大军以平东土。

一日，浩荡大军东进来到大海边上，皇帝见眼前只是白浪排空，海茫无穷，即向众总管问及过海之计，四下面面相觑。

忽传一个近居海上的豪民请求见驾，并声称30万过海军粮此家业已独备。

皇帝大喜，就率百官随这豪民老人来至海边。

只见万户皆用一彩幕遮围，十分严密。

豪民老人带着皇上走进室内，室内更是绣幔锦彩，被褥铺地。

百官开始喝酒作乐，十分高兴。

不久，风声四起，波响如雷，杯盏倾侧，人身动摇，良久不止。

太宗警惊，忙令近臣揭开彩幕察看，不看则已，一看愕然，满目皆一片清清海水横无际涯，哪里是什么在豪民家做客，大军竟然已航行于大海之上了。

原来这豪民老人是新招壮士薛仁贵扮成，这“瞒天过海”计策就是他设计策划的。

疑心以乱其谋。

指挥员的正确决心，来源于正确判断，但其判断常受思维活动和认识习惯的制约，如先人为主、常见不疑等。

“瞒天过海”之计，就是实而示之以虚，示假隐真，出奇制胜，使敌方指挥员由此而导致思想麻痹，判断错误，用兵失当。

这种疑兵之计，实际上是一种攻心战。

据历史记载，诸葛亮非常重视攻心。

他提出“用兵之道，攻心为上，攻城为下；心战为上，兵战为下”。

公元288年，诸葛亮率军北伐曹魏。

不久，蜀军顺利地进入祁山，夺得南安和安定两城，俘虏了魏军都督夏侯楙。

在蜀军攻取天水郡的时候，遇上了非同寻常的人物——文武双全，智勇兼备的天水参军姜维。

“兵不在多，在人之调遣耳，此人真将才也”。

孔明爱才，决心收服姜维。

孔明“思之良久”，后来听说他的母亲居住在冀县，而他对母亲又非常孝顺，便派魏延率军诈攻此城，迫使姜维恐母亲有失而领兵驰援冀县，于是，孔明乘机将他围困在城中，然后施展了一系列的计谋。

首先，孔明料定夏侯柳不会劝降姜维，却故意给他衣服、鞍马，而不让人跟随，放他去“招安姜维”。

在夏侯楙临行前，孔明说：“现在天水的姜维守着冀城，他派人带着书信来说：‘只要驸马（指夏侯柳）在，我愿归降’。”

孔明使用这个假情报，其目的不在于争取夏侯楙而是为了蒙骗他，在他的心里先投下一个姜维已有投降西蜀之意的阴影。

夏侯楙刚出蜀营，忽然有几人奔走，他们自称是：“冀县的百姓，现在被姜维献了城池，归顺诸葛亮，蜀将魏延到处放火，抢劫财物，我等只得弃家逃走，投上邦（县名，今甘肃省天水市）去。”

在奔赴天水的路上，夏侯楙又碰到不少百姓携儿抱女而过，说的都同先前那几个人一样，他经不住这一连串情况的刺激，终于相信了姜维已经降顺蜀军的谣传。

这时，天水的一些将领还没有亲身感受，都不相信真有此事，恰恰就在他们猜疑不定之际，蜀兵又来攻城，并且在火光中见姜维在城下挺枪勒马大叫：“请夏侯都督答话！”

夏侯楙与太守马遵等都到城上，见姜维耀武扬威高声叫喊：“我为都督而降，都督为何背弃前言？”

## &lt;&lt;三十六计中的成事智慧&gt;&gt;

”夏侯楙说：“你受魏恩，为何降蜀？

有什么前言？

”姜维回答说：“你写信叫我降蜀，怎么能这样说呢，你要脱身，却把我害了！

我现在降蜀，封为上将，哪还有回到魏国的道理？

”说完，就驱兵攻城，直到拂晓才退。

在这事实面前，天水的将领们不得不相信姜维降蜀。

其实，这又是孔明之计，他让部卒中相貌相似的假扮姜维攻城，就在这时，孔明引兵来攻冀县。

冀县城中粮食缺乏，孔明又以粮草引诱姜维出城抢粮，而派魏延偷袭冀县。

姜维失城后单枪匹马逃奔天水城下时，被太守马遵下令用乱箭射回，当姜维奔上邦城时，城上的将领便大骂：“叛国贼，还敢来劫我的城池！

”于是又送给姜维一阵乱箭，姜维有口难辩，不由仰天长叹，他孤掌难鸣，人困马乏，在走投无路的情况下，最后只好向孔明投降。

姜维来降，他不由得向孔明跪了下去，孔明把他扶起来，请他坐下，跟他谈起军国大事，越谈越亲，彼此都觉得遇到了知己。

孔明还向后主刘禅推荐，拜姜维为奉义将军，封当阳亭侯。

这时姜维才二十七岁。

和孔明初出茅庐时一般大小。

诸葛亮就是这样巧妙地运用“瞒天过海”之计收下了姜维。

他有了本地人姜维相助，占领了天水、南安、安定三郡所属各县，凉州的边防从此更巩固了。

妙用“瞒天过海”计借神佛之灵鼓舞士气北宋年间，朝廷派能征善战的将军狄青领兵南征。

当时朝廷中主和、妥协派势力颇强，狄青所部亦有些将领怯战，有的甚至散播谣言，说什么“梦见神人指示，宋兵南征必败”。

军中不少有迷信思想的官兵尽皆惶然，笃信此次南征“凶多吉少，难操胜券”，一时军心涣散。

狄青一再训说：“我军乃正义之师，战必胜，攻必克。

”无奈官兵迷信思想极重，收效甚微。

为此，狄青和几员心腹大将十分忧虑。

大军途经桂林，适逢大雨滂沱，一连数天，乌云蔽日，无法行军。

此时军中谣言更厉害了，都说出师不利，天降凶雨，利在回师……这天黄昏，狄青带领几员偏将冒雨巡视，路经一座古庙，见冒雨进香占卜者不少，便进庙询问。

庙中和尚说，都是因此庙神佛灵验，有求必应，所以终年拜佛占卜者络绎不绝。

狄青听罢，心中顿生妙计。

次日清晨，他全身披挂，领将士入庙拜佛，虔诚地供香跪拜后，便对将士们说：“本帅当众占卜一卦，欲知南征凶吉。

”说毕，他请庙祝捧出百枚铜钱，说明一面涂红，一面涂黑，然后当众合掌祈祷：“狄青此次出兵南征，如能大获全胜，百枚铜钱当红面向上！

”只见他将铜钱一掷，落地有声，果然尽皆红色。

将士们惊异万分，兴高采烈，奔走相告，一时士气大振。

狄青当即下令不准再动铜钱，以免冒犯神灵，同时让心腹将士取来一百枚长钉，把铜钱牢钉在地，然后对全军说道：“此战必胜，乃上天助我！

待班师之日，再谢神取钱吧！

”第二天雨过天晴，宋军士气高昂，直压边境。

两军对阵，宋军将士无不奋勇当先，所向披靡，直把安南入侵者杀得丢盔弃甲，溃不成军，乖乖地立下降书，自称永不敢再犯大宋边境。

宋军班师回朝，狄青高兴地带领一班将校到古庙谢神还愿，拔钉取钱时，一位偏将忽然惊呼：“奇怪，奇怪！

这百枚铜钱怎么两面皆是红色？

狄青哈哈大笑道：“此举绝非神灵，乃是本将军借神佛之灵，鼓士气也！”

## &lt;&lt;三十六计中的成事智慧&gt;&gt;

”此时大家才恍然大悟，原来狄将军私下和几位心腹将士暗将铜钱两面都涂成红色，故弄玄虚，利用将士们的迷信心理，“瞒天过海”，化厌战情绪为勇战情绪，一鼓作气，战胜侵略军。

“瞒”过海关赚大钱“瞒天过海”重在攻心。

虚实结合，正反交错，从而制造有利于自己的商业竞争态势。

曾经有一个时期，美国海关规定，进口法国手套需缴纳高额税金，以此来抵挡法国手套对本国市场的冲击。

这样一来，法国手套在美国市场上的价格令人咋舌。

显而易见，谁能逃过美国海关的高额税金，谁做法国手套的买卖就会挣大钱。

推销商泰勒绞尽脑汁，终于想出一个逃税的办法。

但是，这个办法有一个致命的缺陷，一旦被揭穿，不仅会前功尽弃，还要被处以重罚。

在高额利润和投机心理的驱使下，泰勒决定铤而走险。

泰勒在法国选购了一万副做工精致、质地优良的皮手套，然后将每副手套一分为二，把其中的一万只左手套集中装箱，发往美国。

这一万只左手套到美国海关后，泰勒却不去提货。

按海关的惯例，逾期货物在无人认领的情况下，海关有权进行拍卖。

于是，海关委托斯托尔主持了这次拍卖活动。

由于这批手套全是左手，几乎可以算作废品，因此拍卖场面并不热烈。

最后这批手套被一个商人以很低的价格买走，而这个商人正是泰勒。

斯托尔觉得此事很蹊跷，便通知海关人员严格审查来自法国的手套，特别是大宗的法国右手套。

同时，海关对泰勒的一举一动加以严密监视。

可是，此后泰勒从法国收到的手套都是成双成对的，先后共有五千副。

海关没有发现泰勒收到过右手套。

这是怎么回事呢？

斯托尔一直对此迷惑不解。

一年后，斯托尔到鞋店买鞋，鞋柜上的一双棕色牛皮鞋引起了他的兴趣。

当他试穿这双鞋时，才惊奇地发现两只鞋都是右脚。

此时的他猛然醒悟，终于知道一年前泰勒是如何偷漏手套税金的了。

原来，泰勒后来收到的五千副成盒手套都是右手的。

当人们看到两只手套摆在一起时，会习惯地认为它们是左右手各一只。

如果海关有一位细心人亲自试戴的话，就会当场揭穿泰勒的这个把戏。

由于海关人员麻痹大意，使得泰勒在他们的眼皮底下，巧妙地利用了“瞒天过海”之计，巧取一笔大钱。

链接解读[原文]备周则意怠；常见则不疑。

阴在阳之内，不在阳之对。

太阳，太阴。

[注释] 怠：松懈。

太阳、太阴：此种提法最早见于《周易》。

阴阳是中国古代哲学的基本范畴，代表矛盾对立的双方。

一般来说，刚、明、正、利、动、福、暑，实为阳，柔、暗、奇、害、静、祸、寒、虚为阴。

此计中的阳指公开、暴露，阴指机密、秘密。

太阳为阳的极端形式，非常公开之意。

太阴为阴的极端形式，非常机密之意。

[原文今译]自认为防备得十分严密周全，更容易松懈大意，对于习以为常的事，就会失去警戒。

秘密隐藏在公开的事物中。

在非常暴露的形式中，往往隐藏着特别的阴谋诡计。

围魏救赵，避实击虚〔经典语录〕敌阳不如敌阴。

〔经典释疑〕与其主动出兵攻打敌人，不如迂回到敌人虚弱的后方，伺机歼灭敌人。

## &lt;&lt;三十六计中的成事智慧&gt;&gt;

活学活用“围魏救赵”之计其思想源于《孙子兵法·虚实篇》：“兵之法，避实而击虚。”

其史实是根据战国时期，为援救赵国，孙臆率领齐军在桂陵打败魏军之战。

公元前354年，魏惠王欲释失中山的旧恨，便派大将庞涓前去攻打。

这中山原本是东周时期魏国北邻的小国，被魏国收服，后来赵国乘魏国国丧之机将中山强占了，魏将庞涓认为中山不过弹丸之地，距离赵国又很近，不如直打赵国都城邯郸，既解旧恨又一举两得。

魏王从之，欣欣然似霸业从此开始，即拨五百战车，以庞涓为将，直奔赵国，围了赵国都城邯郸。

赵王急难中只好求救于齐国，并许诺解围后以中山相赠。

齐威王应允，令田忌为将，并起用从魏国救得的孙臆为军师领兵出发。

这孙臆曾与庞涓同学，对用兵之法，谙熟精通。

魏王用重金将他聘得，当时庞涓也正事奉魏国。

庞涓自觉能力不及孙臆，恐其贤于己，遂以毒刑将孙臆致残，断其两足，并在他脸上刺字，企图使孙臆不能行走，又羞于见人。

后来孙臆装疯，幸得齐使者救助，逃到齐国。

这是一段关于庞涓与孙臆的旧事。

且说田忌与孙臆率兵进入魏赵交界之地时，田忌想直逼赵国邯郸。

孙臆制止说：“解乱丝结绳，不可以握拳去打，排解争斗，不能参与搏击，平息纠纷要抓住要害，乘虚取势，双方因受到制约才能自然分开。”

现在魏国精兵倾国而出，若我直攻魏国，那庞涓必回师解救，这样一来邯郸之围定会自解。

我们再于中途伏击庞涓归路，其军必败。

田忌依计而行。

果然，魏军离开邯郸，归路中又陷伏击，与齐战于桂陵，魏部卒长途疲惫，溃不成军，庞涓勉强收拾残部，退回大梁。

齐师大胜，赵国之围遂解。

“围魏救赵”是一种采取间接方法，排除受威胁地区的危机，实现军事目的的策略。

“共敌不如分敌”就是说：在敌人兵力集中的时候，应用计谋调动敌人，使其兵力分散，顾此失彼，然后再伺机攻打，这样，就容易取胜。

“围魏救赵”的计谋，历来为兵家所推崇，是用兵作战的重要指导原则。

太平天国后期，由于内讧加剧，大大削弱了军队的力量。

公元1860年，清军派和春率领数十万大军进攻太平天国的都城天京（今江苏南京），清军仗着人马众多，层层包围，使天京成为一座孤城。

为了解救天京，天王洪秀全召集诸王众将商讨对策，但对如此险恶的形势，大家一时也想不出什么好办法。

这时，年轻的将领忠王李秀成向洪秀全献上一计。

他说：“如今，清军人马众多，硬拼只会凶多吉少。”

请天王拨给我两万人马，乘夜突围，偷袭敌军囤粮之地杭州。

这样，敌人一定会分兵救援杭州。

然后天王乘此机会突围，我也回兵天京，形成两面夹击之势，天京之围可解。

翼王石达开急忙响应，并表示也带一支人马协同忠王作战。

诸王全都认为这是“围魏救赵”之计，有两位王爷亲率精兵突围，胜利是有把握的。

可是洪秀全生性喜欢猜疑，以为天京被围，形势险恶，怀疑二王是不是想乘机脱逃，所以迟疑不决，没有吭声。

李秀成猜透了洪秀全的心思，他突然跪倒在地泪如泉涌，说道：“天王，天国危在旦夕，我等若有二心，对得起天王和全军将士吗？”

石达开也跪在天王面前，恳求洪秀全下令发兵。

洪秀全深受感动，终于同意照计而行。

这年正月初二，正值过年，清军仗着人多势众，已把天京团团围住，也就略有松懈。

这天半夜时分，李秀成、石达开各率一部人马，乘着黑夜，从敌人封锁薄弱的东南角突围出去。

<<三十六计中的成事智慧>>

清将和春见是小股部队逃窜，也就没有追击。  
二王突围后，分兵两路：李秀成奔杭州，石达开奔湖州。

## <<三十六计中的成事智慧>>

### 编辑推荐

《三十六计》是千年华夏文明孕育出的中华民族特有的智慧之花，它是中华民族智慧宝库中的经典，无论是变幻莫测的商海，还是复杂纷纭的人际关系，都可以从中得到借鉴。

《三十六计中的成事智慧》对《三十六计》进行了详细的诠释和解读，在编写过程中穿插了大量的古今经典案例。

从故事的机趣中阐述一些道理，浅显易懂，作为现代人，能够熟读历史，活用历史的智慧，从中汲取一些经验是极为重要的。

希望您通过《三十六计中的成事智慧》，能够轻松成为做人做事方面的高手，生活、工作中少走弯路，顺利到达成功的彼岸。

中国人成己成物的诀窍，用最高明的策略解决最棘手的问题。

三十六计，另最有挖根生的谋略；三十六计，中国人运筹帷幄的诀窍。

<<三十六计中的成事智慧>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>