

<<年轻的心（上）>>

图书基本信息

书名：<<年轻的心（上）>>

13位ISBN编号：9787802194984

10位ISBN编号：7802194989

出版时间：2009-1

出版时间：中国民主法制出版社

作者：中央电视台经济频道

页数：241

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<年轻的心（上）>>

### 内容概要

师者，所以传道授业解惑也。

中央电视台邀请众多成功企业家一起，精心打造“创业英雄会”栏目，就是希望通过这个平台，为广大青年创业者讲述道理、传授技能、解答心中的疑问。

在全球金融海啸、就业压力突出的今天，尤其具备现实意义。

在节目的筹备过程中，接触了大批的青年创业者，受到他们的支持和欢迎，我们感到由衷欣慰。

同时也发现青年创业者面对的问题和困惑，往往具备很多的共性。

我们把他们归纳、整理出来，通过一档节目、一本书的形式，做出逐一、悉心的解答。

央视全力推出的这档《创业英雄会》节目以及我们以这档节目主题目《年轻的书》为书名的，将会带你一起，在思想上、精神上，做好创业的准备，开启你寻找自我的航程，放飞你永远按捺不住的年轻的心！

## &lt;&lt;年轻的心(上)&gt;&gt;

## 书籍目录

创业就是寻找自我央视倾情打造“创业英雄会”第一部分：创业之智慧 现场互动 创意工作者陈格雷 技术为王张更深 现场考试 考题：这样的销售员怎么办？

陈格雷：独特的价值和沟通 张更深：宽恕第一次 马云点评：绝不在价值观方面妥协 柳传志点评：认同价值观的企业才长久 创业者的故事——机器人梦想 由变形金刚开始 知耻而后勇 行走的机器人 机器人融入生活的梦想 创业者故事——张小盒传奇 最著名的案例 关于智的故事 “偶然”的成功 “盒子”的推广 张小盒在成长 “盒子”文化 嘉宾故事——小个子大智慧的马云 马云闯荡江湖的简单回顾 大局观：敏锐判断世界发展趋势，确定公司战略定位 大创意：围绕战略的创意，每一局部都成领军者 大作秀：从西湖论剑到《赢在中国》 大忽悠：随机应变，妙语连珠 马云智慧的总结 延伸故事——商业教父柳传志的大智慧 柳传志生平 四十创业的智慧：人生到底什么重要 创业初期的立意高远 重视研发是因为吃过亏 管理方法论：建班子、定战略、带队伍 发展战略方法论：贸工技 领导部下的三个原则 悟性就是善于归纳总结 睿智的老者：柳传志写给100年后的人们信 投资不仅投金钱，更投经验和智慧这种无形资产 思考如何续写联想的成功，再次总结方法论 柳传志智慧的结语 关于创业智慧的经典语录第二部分：创业之勇气 现场互动 北川勇士付贤华 人残志坚和志刚 现场考试 考题：你有勇气换行业吗？

付贤华：做大做强 和志刚：不会放弃 尹明善点评：勇进一步天地宽 柳传志点评：想清楚问题也是勇气 马云点评：多花点时间看别人怎么失败 创业者的故事——勇者无惧的和志刚 噩梦降临 挑战命运 回乡创业 回报社会 创业者的故事——当地震来临 辛酸的读书生涯 艰辛的创业路 自然灾害带来的沉重打击 YBC的帮助 嘉宾故事——尹明善 少年经商养母赚学费 青年成“右派”农场苦学 中年扔铁饭碗编书发家 不惑之年勇造摩托车 花甲之年实现汽车梦 古稀之年构建大文化经济 延伸故事之江南春——冒险主义“航海家” 江南春称雄新媒体之路的回顾 虚荣之勇：大二竞选校学生会主席 自信之勇：大三开始创业，成为校园富翁 蝶变之勇：不在战术层面与敌人纠缠 绝境之勇：烧的不是钱，是十几年的青春岁月 资本之勇：融资并购，一统江湖 沉寂之勇：面对风波，收放自如 江南春关于勇气的语录 关于创业勇气的经典语录第三部分：创业之道义 现场互动 茶农福星朱丽俐 火锅美女谢莉 现场考试 考题：面对市场饱和风险怎么办？

谢莉：论产业链 朱丽俐：坚持创新 刘永好点评：论创业责任 柳传志点评：论创业之“义” 马云点评：创业境界 尹明善点评：富国兴邦 刘永好论创业精神 创业者的故事——家香茶更香 改理念，创业初成 以诚信，立足商海 创产品，树立品牌 新模式，多元经营 定战略，勇迎挑战 创业者的故事——浓情火锅 为情下海 从“七”做起 带着爱上路 与强手过招 在路上 公开的秘方 嘉宾故事——道义在肩的刘永好 闯出自己的一片天地 脚踏实地，为梦想而奋斗 善用人才，善于学习 一步一个脚印为梦想而奋斗 保持心态，抓住机遇 肩负社会责任 延伸故事之朱新礼——责任高于一切 惠及三农 万村千乡市场 第一家到震灾现场的北京企业 取之于社会，奉献于社会 关于创业道义的经典语录第四部分：创业之诚信 现场互动 让自己透明的王伟 敢于赔偿的刘建刚 现场考试 考题：如何打败4A？

王伟：决心、信心、相对优势 刘建刚：实地调研、深入细节、量身定做、价格合理 郭广昌点评：用标准化表达诚信 马云点评：一点一滴表达诚信 刘永好点评：曾用1.6亿表达诚信 尹明善点评：自始至终的成功靠诚信 柳传志点评：诚信是生存之本 其他点评 创业者的故事——王伟的透明厨房 以诚待人打造透明厨房 选择奋斗舍弃安逸 以人为本和谐管理 创业者的故事——刘建刚的家政服务 将梦想照进现实 坚守诚信，赢得信誉 践行社会责任：创造更多创业机会 嘉宾故事——郭广昌 选择诚信改变命运 放弃中师改读高中 放弃出国“下海” 搏击“人才战略” 度过“危机” 诚信打造复星航母 延伸故事之史玉柱——诚信是巨人的脊梁 以诚待人 以诚经营 关于创业诚信的经典语录编者寄语：创业事有难易乎？

后记：梦想的频率与激情的共振郭振玺

## &lt;&lt;年轻的心(上)&gt;&gt;

## 章节摘录

第一部分：创业之智慧 创业者的故事——机器人梦想 由变形金刚开始 20世纪80年代出生的人很少有人没看过变形金刚，能够拥有一个变形金刚的玩具，曾经是很多人的梦想。1980年出生的张更深对动画片变形金刚也是痴迷不已，不过和别的孩子不同的是，这部动画带给他的不仅仅是渴望拥有一个玩具那么简单，他想要的是属于自己的机器人。一个机器人梦想不断在他心中孕育、成长。

在北京机械工程学院毕业的张更深先后在芬兰科尼起重机上海有限公司北京分公司任机械工程师，日本MULARA上海有限公司北京分公司任机械工程师。

虽然每天默默的工作，但他心中的机器人梦想之火并未熄灭。

知耻而后勇 北京汉库发展到今天，已经经历了四年多的成长。

回忆四年来一路走来的风风雨雨，张更深感慨良多。

早在公司刚刚成立的时候，更深也曾因为无法找到产品定位而彷徨和思考过。

起初更深并不清楚自己应该做什么项目，只是选择了比较擅长的领域，和同事一起研发了一款用做教学仪器的玩具，即一个包括机械、电子、模具、软件在内的三轴数控系统。

在研发这种产品之前张更深并没有认真地做市场调研，只是臆断产品做出来是会有市场的，后来给几个学校试用，老师们也都觉得不错，但事实却是产品有用途，没需求。

在中国，学校的主要任务是安排学生上课，虽然汉库的产品可以很好地锻炼学生们的动手能力，但在当时，中国的学校却没有一家设置了相应的课程。

2004年，由于一直找不到合适的开发项目，公司运营举步维艰。

在极度消沉的情况下，朋友拉张更深去参观了在农展馆举办的国际机器人展览。

张更深看到日本厂家的人形机器人，觉得很新鲜。

事后在网上检索信息发现，中国还没有自主研发生产的人形机器人和厂商。

人形机器人是机器人领域中科技含量最高的一种，是一种融合造型技术、机械、电子、传感器、计算机软硬件和人工智能等多种先进技术的机电一体化系统，是一个国家高科技实力和发展水平的重要标志。

和朋友们商量后，张更深认为人形机器人的研发与生产应该是一个不错的商业契机。

谈到中国一些关键技术缺失的行业被国外技术控制的现象，张更深觉得很痛心。

他认为“中国制造”不应当意味着在中国生产，而应该是“中国创造”：国内可以批量生产这种机器人的太多了，但是中国企业在生产的时候可能都不知道正在做的到底是什么。

所以张更深决定要做就一定要做成一个中国人形机器人自主研发的企业，这对张更深来说，不光是生存之道，更是一种社会责任，证明中国也能自己拥有自主品牌的大事。

大家对自主的品牌应该会比较深刻的。

为什么？

首先自主就要是技术完全自由。

为什么要技术自由？

大家都知道，这边市场卖的很多，包括大家手里使的数码相机、摄像机，这些东西可能大家都知道，它有多少是真正中国自己的技术？

这些东西需要企业家亲自去踏踏实实地去做，一步一步地去做。

中国需要自己的自主品牌。

为什么现在国外包括日本、美国这些国家认为中国只能是制造呢？

可能现在制造的定义和以前制造的定义稍微有些区别，现在的制造定义可能是变成了一个介词了，是“在中国制造”。

为什么要做机器人？

其实最早的原因很简单，在国内机器人的一个展览上，张更深看到日本的机器人在我们国家表演的时候，当时就想中国有没有这样的机器人？

张更深当时查阅所有的资料，发现中国没有。

## &lt;&lt;年轻的心(上)&gt;&gt;

而且张更深查阅日本的相关资料，日本人在日本国内的论坛说中国人不会制造这种机器人。

张更深就不信：“凭什么日本人能做，我们就不能做？”

我们也强大过，日本一直想强占我们，虽然日本明治维新之后强大了，他们也有他们强大的道理。

我们虽然是经过了这么多艰难历程，但是我们终究会强大，我们可以用时间、用行动来证明这些。

包括我们现在的汉库企业，虽然是一个小企业，但是我们绝对不相信我们永远是一个小企业，我们也绝对不相信中关村的品牌永远只是一个国内品牌，总会有机会走向世界。

”行走的机器人 现在，张更深可以骄傲地说汉库的机器人，现在是做到了国内的创新，把国内不能生产的做到国内可以生产，把国内不能制造的做到国内可以制造。

当张更深把机器人制造出来以后，日本人知道中国人可以做了，他们在自己的论坛上又说中国人的机器人不能走。

未来的社会机器人肯定是主流的，因为很多人都有这样一个梦想，就是自己什么都不做，用机器人帮助自己去做。

这种机器人应该是什么样？

就应该是像人一样具有四肢，首先有两条腿、两条胳膊，这样才能真正代替人去做事情，这一直是人类的一个梦想。

要做机器人从哪些做起？

从这些人形的机器人开始做起。

吸取第一款产品失败的教训，张更深事先做了充分的调研，发现国内的人形机器人研究虽然进行了很长时间，但是一直没有做出真正的产品。

于是，张更深试着开始进行人形机器人的研发。

目前国内生产的机器人用舵机存在很大弊端，主要集中体现在两个方面。

一是扭矩小，二是精度低，三是没有自动锁死功能。

国外的舵机虽已经解决了上述问题，但价格昂贵，按照一般17自由度机器人计算，使用17个舵机，机器人制作仅舵机一项的成本将在2万元左右。

公司技术部门在考虑成本及设计难度等方面因素综合考虑后，决定设计汉库机器人专用舵机。

张更深首先遇到的困难便是国内生产厂家普遍都存在的上述几个技术瓶颈。

“汉库小子”像一个刚刚学步的孩子一样，在不断的跌倒，爬起来，又跌倒中，度过了漫长的24周。

第二次，机器人的电机问题如何解决。

机器人用的电机是专门的伺服电机，这种电机以前国内没有，我们要生产这种机器人，首先要解决的就是机器人专用电机的问题。

日本的这种机器人价格要在10000元人民币左右，而要用日本的电机，一个就要在1000元左右，一个机器人最少就要17个伺服电机，这样一来，成本就要20000块左右，还不要开发成本等其他费用，这样一来，电机的问题就成了制约我们能否生产这样机器人的关键因素。

当时，生产这种机器人专用电机的费用是很高的，光模具的费用就要20多万，而且生产就需要生产成本。

张更新有一个好的方法，电机的控制系统自己做，其他的电机采用标准的电机外壳和减速器机构。

这样，成本就控制在控制系统上了，其他的外壳直接采购。

于是张更深下大力气直接突破控制系统盼开发工作，2个月的时间，控制板出来了，加装上标准的外壳后，一试验，一次性通过。

这样，虽然，成本有点高，但是比自己开模具的费用低很多了。

毕竟电机的问题得到了解决。

大家都知道日本人形机器人很厉害，包括日本本田公司1.6米的阿西木机器人，其实在张更深眼里，只要给中国人时间，一样可以做到。

为什么？

这种机器人在日本是风行了很多年了，为什么日本几乎所有的高校都要搞这种小的机器人，日本最早是把这种小形的人形机器人在高校推广，因为它的技术完全跟1.6米的大型机器人一模一样，有了这样

## <<年轻的心（上）>>

的经验，到时他们的企业就可以搞自己的人形机器人。

虽然张更深比较痛恨日本人，但是人家的优点他该学的应该学，而且相信他也能够做到，而且今天也做到了。

就这样，汉库人形机器人诞生了。

在不到半年的时间里，技术方面就获得了阶段性成果。

汉库公司研发的人形机器人并没有仅仅停留在“动作层面”，而是结合文化创意特意推出了机器人的表演展示节目，比如机器人抬花轿、敲架子鼓、舞狮、千手观音表演、打太极拳等，令人眼花缭乱，每到一个地方展示这些“绝活”，也总能引来众多粉丝。

就这样，我们卖出来第一个机器人，而买家便是国内著名高校——清华大学。

不经意的发现和责任感让我与公司一路走来。

**机器人融入生活的梦想** 20世纪六七十年代的工厂，需要很多的工人，但是现在在美国和日本，数年前就已经出现了无人化车间，比如从工厂一边输送材料进去，另一边就可以从生产线上开出装好的汽车，工厂内基本不需要工人操作。

张更新相信，这些技术会渐渐融入到更多的生产环节中，再过30年或者50年，机器人就会逐渐融入人们的生活当中：“这是一个最终目的，肯定会实现。

到时机器人不可能是带轮子或者坦克链的，肯定和人类相似，甚至加上面部皮肤。

人形机器人可以应用到生活当中，比如替主人开门、倒水，按照人的需求来完成各种指令。

如果做到这一点，就说明机器人也可以运用在军事上。

” 随着机器人技术的发展，现在已经可以用硅胶来做和真人很类似的高逼真度机器人。

为机器人拍出的照片，人眼基本区分不出。

现在的机器人是机械、电子和软件的集合，随着技术的进一步发展，再加上生物芯片和生化技术，机器人可能真的会和真人一模一样。

<<年轻的心(上)>>

编辑推荐

联想控股有限公司总裁 柳传志 ——困难无其数，从来不动摇。

新希望集团董事长 刘永好 ——支撑一个人不断前进的应该是梦想和信念。

辉煌的人生是一个不断刷新自己的过程，即便不是为追求辉煌，人生也应该是在不断扩大自己的视野和发挥自己最大潜力的过程中实现自身的价值。

阿里巴巴(中国)网络技术有限公司CEO 马云 ——今天很残酷，明天更残酷，但后天很美好，绝大部分人死在明天晚上，所以我们必须每天努力而对今天。

重庆力帆集团董事长 尹明善 ——异想天开才能茅塞顿开，胆大妄为才能大有作为；创业门槛不高，就怕你不创新。

新东方教育科技集团董事长兼总裁 俞敏洪 ——人生最美丽的舞蹈就是带着镣铐跳出来的舞蹈

。

<<年轻的心（上）>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>