第一图书网, tushu007.com

<<网易网络>>

图书基本信息

书名：<<网易网络>>

13位ISBN编号：9787802206946

10位ISBN编号：7802206944

出版时间：2010-5

出版时间：陈庆亮 中国画报出版社 (2010-05出版)

作者：陈庆亮

页数：314

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

根据相关统计资料，我国初次创业的企业成功率不足5%，要低于西方发达国家。
创业者初次创业并非易事，因为创业至少要过三道关：一是资金关，至少拥有启动企业的资金；二是关系关，要有平衡各种社会关系的能力；三是心理关，要有承受创业之艰难的能力。
但是，丁磊成功了。
丁磊，1993年～1995年就职于浙江省宁波电信局，1995年～1996年就职于Sybase广州公司，1996年～1997年就职于广州飞捷公司，1997年6月创立网易公司，将网易从一个十几个人的私企发展到今天在美国公开上市的知名互联网技术企业。
丁磊，曾一度雄踞中国个人财富榜首富位置，探索了门户网站发展新模式，在网络游戏方面大有斩获。
重归网络新闻阵营，渐成气候。
对微软来说，盖茨是无价之宝，对网易来说，丁磊也是如此。
从网易创办到身价逾亿，丁磊用了4年时间；从白手起家到中国首富，丁磊用了7年时间；他经历了从冰点到沸点；他创造了丁磊传奇，也创造了丁磊速度。
网易的发展让人看成是一个奇迹，一个神话。
丁磊就是这个神话的主角。
不用多说，这一串串的成绩说明一切。
成功的公司大都是相似的。
很多成功的公司，其领导者的家庭背景、学历层次、发迹过程各种各样，但他们都有一些共同的特点，例如节俭、合理的知识结构、冒险精神、处变不惊的心理素质、对行业发展的把握等。
这些共同之处，在绝大多数成功者身上都能够体现，他们构成了成功总经理的必备素质。
无疑，丁磊具备这样的素质。
丁磊是朴实的，人们不仅认为他是一个成功的创业者，更是一个成功的布道者。
成功的丁磊并没有忘记给后来者提醒。
丁磊说：“做梦都没想到我有朝一日会掌握一家赢利超过2亿5千万人民币的公司，我也是一路跌跌撞撞，边打边学地走过来的。
我最后要送给同学们两句话，是英语的：stay hungry，保持饥饿的状态，stay fulish，保持充实，保持求知状态，因为只有这样，你在人生的路上才能不停地进步。
”“信心很重要。
2001年的时候，我刚开始做游戏的时候，所有的媒体所有的同行都说我疯了。
那时候的报纸我还留着，都是一片责骂声。
员工也不相信，但我有信心。
结果呢？
当时说我们坏话的儿女，他们现在都眼馋我们了。
所以我送一句话给大家：‘有信心不一定会成功，但没有信心一定不会成功。
’“企业最后是被谁打死的，是自己把自己打死的。
”这些话，都是丁磊从内心发出来的，都是他这么多年创业经验的总结。
本书从丁磊的创业心态、战略制定、管理方法、人才培养与团队构建、领导魅力、融资渠道、企业文化、营销攻略、成功之道等几个方面，收集其经典语录，深度追踪和真实还原了丁磊的“网易生活”，并结合现实社会中的诸多商战经验，把丁磊的经商智慧详实地奉献给读者，希望读者从中能够领略到网易在由小到大的发展过程中丁磊独特的创业经验、管理思维和成功哲学，这些成功经验无论对做人还是经商都会大有裨益。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

《网易网络：丁磊生意经》从丁磊的创业心态、战略制定、管理方法、人才培养与团队构建、领导魅力、融资渠道、企业文化、营销攻略、成功之道等几个方面，收集其经典语录，深度追踪和真实还原了丁磊的“网易生活”，并结合现实社会中的诸多商战经验，把丁磊的经商智慧详实地奉献给读者，希望读者从中能够领略到网易在由小到大的发展过程中丁磊独特的创业经验、管理思维和成功哲学，这些成功经验无论对做人还是经商都会大有裨益。

<<网易网络>>

书籍目录

第一章 创业不仅需要资金，更需要勇气和耐力1.喧宾夺主的第二专业2.倒计时的四年时光3.人生第一步选择4.第一次开除自己5.一位“ 南漂 ”青年6.从写软件到做网站的蜕变7.创业的目的只是想让人们上网更容易，所以叫“ 网易 ”8.前景虽好，但过程是痛苦的9.机遇的代价是困难10.有信心不一定会成功，但没有信心一定不会成功11.我也是一路跌跌撞撞，边打边学地走过来的12.做了公司，必须倍加努力面对现实第二章 今天的选择，注定公司未来的命运1.成功在于少犯错误2.网易今天成功，是往昔它免费的回报3.做自己喜欢的事：兴趣理想4.坚持做喜欢的事：专注擅长5.选择比努力更重要6.放弃也是一种选择7.选择做事还是做事业8.选择的时候要看真相，而不是依据小道消息9.不要后悔，勇往直前10.不一样的眼光，才得到了最好的机会第三章 树立自己的信义1.做生意看起来是“ 卖 ”，实质上是“ 买 ”2.既然选择了商人，那就必须遵守商业中的一切游戏规则3.做事喜低调，做人不张扬4.只做不讲，或者多做少讲5.诚信或许会让你有一时的利益之失，但会让你有永续的市场人脉6.做生意，实在一点好第四章 优秀的人才对公司非常重要1.网易需要“ 合适的人 ”，而不是“ 合格的人 ”2.公司不是人越多越好，而是优秀的人才越多越好3.各有特点的三任“ CEO ”4.给有能力的人让出位置5.来到公司就等于上了一条船6.把合适的人放到最合适的位置7.保持每一个人的个性，发挥每个人的潜力8.你不是英雄，但和你一起战斗的，都是英雄9.我们的要求很简单，只要你是一个“ 平常人 ”第五章 一个人能否创业成功，取决于其带领自己的团队超越困难的能力1.职业生涯中第-个寒冬2.在互联网的寒冬里，他选择坚持3.在纳斯达克的风雨中，他选择挣扎4.在内忧外患的夹缝中，他力挽狂澜5.财务失误与网易停牌6.跌倒了抓一把黄金7.上赶子不是买卖，做事情不能急于求成8.反思纳斯达克：伤害也是一种财富9.办公室和普通员工区别不大10.人生哪能不遇到挫折，挺一挺也就过去了第六章 摸爬滚打总结出来的领导艺术1.频频让位，走到真正属于自己的位子上2.不要错把管理当经营3.授权、放权的艺术4.最好的管理就是“ 少管理 ”5.耐心倾听是领导必须练的基本功第七章 决策的关键是有远见1.创造了很多个中国互联网的第一2.把未来5年的宝押对3.清楚自己做什么4.走在政策的前面5.机会不是等来的6.“ 创新 ”是个很危险的事隋7.先跑一小步，领先一大步8.不要做急功近利的事情9.了解市场是正确决策的前提10.“ 嗅 ”出未来发展的方向11.每天都在关心新的技术第八章 小的错误可以犯，但大方向不能偏1.战略就是选准一个努力的方向，然后不顾一切地实现它2.动作可以慢，但战略一定要正确，看准了再跟上去3.成亚运官网，网易“ 快 ”了一回4.人只要不失去方向，就不会失去自己5.耐得住寂寞是一件好事6.不喜欢做没底的事情7.企业安全第一第九章 行业竞争全凭真本事1.要么不做，要做就做到行业最好2.国产网游第一家3.角逐盛大，谁是未来霸主4.一定要做一个东西出来，技术含量很高，人家抄不了5.代理游戏，群雄割据6.拓展游戏地盘7.打造中国的“ 暴雪 ”8.与人合作，补己之短9.企业最后自己把自己打死的10.互联网行业最终只有第一，没有第二第十章 挣钱很容易，关键是怎么花，怎么让钱生钱1.财富无常人平常2.少赢一次不要紧，多输一次可能就要倾家荡产3.该省的决不花4.远离媒体，低调务实5.最小的慈善家6.上市前首先要想好为什么要上市7.首富头衔毫无意义8.财富的多少不会影响到我的未来生活、工作及思考问题的方式第十一章 稍有成就后，仍要保持持续的激情，专注于你的梦想1.没有成功，只有成长2.保持求知状态3.有点激情，有点偏执4.100%的热忱做1%的事情5.像热爱生命那样热爱你的事业6.辉煌只代表过去，未来永远是空白7.我希望你们的激情能保持3年，保持一辈子

章节摘录

2 倒计时的四年时光【丁磊语录】人生上大学只有一次机会，而且这四年都是倒计时的。
【丁磊法则】上过大学的人都会知道，大学生活和中学的是大相径庭的。
在大学，周一到周五除了上课的时间，其余的都是自由掌握的时间。
而且，一般来说，在周末都不用上课的。
总的来说，大学里，我们有很多属于自己支配的时间。
大学生活在每个人的想象与记忆中都是最浪漫的时光。
青春无悔，丁磊在大学里也谈过风花雪月的恋爱。
成名之后，他在公开场合曾表示，他不反对大学生谈恋爱，只是不要荒废学业。
为了读书的梦想，他也吃了不少苦头。
大学四年从家乡到学校，他常常要坐三天三夜的火车，不但时间漫长，还要忍受车厢里脏乱而拥挤的恶劣环境。
身处美丽的天府之国，他吃不惯麻辣饮食，也适应不了成都潮湿的天气。
有人认为，大学不过是高中的延续，在这里还得继续高中的那种拼命苦学，又有人认为，大学是学子们的象牙塔，跨进了大学校门，前途和事业就有了一定的保障；而丁磊认为，大学是一幅画卷，需要我们在调色板上调五彩的颜色，并在自己未来的画卷上画出自己多姿多彩的青春！
丁磊十分珍惜大学的四年时光，除了谈恋爱外，几乎将自己所有的业余时间都投入到对计算机的学习上。
“ 读书的时候，我们寝室十分流行拱猪、开拖拉机、打桥牌、搓麻将，大家都十分爱玩，但我一直都克制自己，从来就没摸过扑克和麻将 ”，回忆大学的娱乐生活，丁磊称，大学阶段不打扑克和麻将，但去过舞会。
丁磊只玩过一次双抠，甚至连麻将牌有多少张牌都还不知道。
尽管舍弃了玩的时间，但丁磊并不是那种“ 躲进书斋成一统，管它春夏与秋冬 ”的人。
他渴望将知识转化为能力，将技术融入实践。
大学生活的最后一个学期，他到一家计算机公司去做兼职，成为一名兼职工程师。
在那里他第一次接触Modem、WindowsNT等新设备、新概念，并在公司中学会许多大学校园里所学不到的东西。
这是他生平第一份工作，也是他涉世之初的体验，他非常珍惜这样得机遇。
虽然他没有将全部的时间和精力投入其中，但收获却很大。
大学的这份兼职工作，仿佛为他的大学生活打开了一扇窗，帮助他走出封闭的课堂，增加了社会阅历，获得了工作经验，使他对计算机领域有了更清楚的认识，为他今后在计算机领域从事技术工作奠定了良好的基础。
当大学生活接近尾的时候，我们将踏入社会，面临着就业的压力，面临着人才的竞争，我们真的是优秀的吗？
“ 我无法感受那是一种什么样的感觉，但我晓得在学校里生活的分分秒秒，哪怕是在考试前在宿舍通宵复习，我们都是幸福的 ”。
丁磊如是说。
回首大学里生活的几年，我们真的珍惜时间了吗？
我们真的能问心无愧地说我们都珍惜每一分每一秒了吗？
当我们回头感叹时，你会发现在人生的里程里，大学使我们成长最快，使我们变得稳重成熟。
后来在创业时，丁磊时常提醒自己：那种环境都过来了，创业时候遇到点困难算什么？
这些对丁磊人生的磨砺很大。
所以创业的吃苦精神多半是从大学养成的。
【专家说法】“ 少壮不努力，老大徒伤悲 ”，俗的不能再俗的话，但有几个人能懂，又能控制自己呢？
人生苦短，必须付出加倍的努力才能获得成功，因为时间只喜欢和那些努力的人做朋友。

试想，如果什么都不做，不愿意付出自身的努力，那世界将是一种什么样的情景呢？
植物不努力吸收土壤中的水分便会失去美丽的鲜花，便不可能结出甜蜜的果实；天空不努力扩张就会失去光辉的太阳，不能看到迷人的星光。
许多东西，你一旦不去努力就会失去，时间就是这样，你不努力的话，时间就只能白白地流逝。
面对流逝的时间，孔老夫子他也曾经感叹曰：“逝者如斯夫，不舍昼夜。
”所以说，凡是世界上聪明、勤奋、有志的伟人，他们都深深懂得时间就是生命的道理。
他们决不让空虚侵占自己宝贵的时间。
时间是人生最宝贵的东西，因为它是组成生命的材料。
大学是纯真的代名词，是青春的激扬，是个性的飞扬！
在大学里有失败也有成功，但是，失败只不过是成功赋予我们的还没打开的礼物！
也许我们要花费一定的时间去适应大学生活，去探索和选择，再坚定走自己选择的路，因为既然选择了远方，就要风雨兼程。
无论是否是来自名校，是否是跻身世界前列的一流大学，都不再重要，重要的是他给我们一个空间，让我们在这里成长！
努力不在时间长短，为此，合理安排时间是至关重要。
有的人一小时当半小时用，有的人一小时当两小时用，这完全取决于一个人的人生态度。
达尔文曾说过：“我不认为半小时是微不足道的很小一段时间。
”可见其对时间的珍视。
你应为自己订立人生计划，使生活井然有序，而不是杂乱无章。
有了人生目标之后，你就不会感到空虚、寂寞了。
总之，虚掷光阴，就是在消耗自己的生命。
一个人要是内心空虚，耐不得寂寞，就会使生命变成空白。
对待时间的态度就是对待人生的态度，善待时间就是善待我们自己，珍惜时间就是珍惜生命，经营时间就是经营生命。
犹太人的经商才能被世界所认同，犹太民族在长达2000多年的散居生涯中屡遭劫难，正是这种特殊的经历造就了犹太民族独有的经商之道，犹太商人善于寻找并把握机遇，重合同、守信用，珍惜时间，强调知己知彼，有同舟共济、团结互助的集体观念。
特别强调时间观念是犹太民族的最大的善于经商的一大特点，他们常常用分分秒秒来计算一天的工作量。
对于他们而言，浪费时间，就等于浪费金钱。
对于那些没有预约的造访者极不欢迎，即便是十分要好的朋友，他也会不客气地告诉你：“很遗憾，我没有安排时间陪你说话。
”“勿浪费时间”成为犹太人的格言之一，拖拖沓沓一向被视为商人的耻辱。
对他们来说，不善于珍惜时间的人是不能成为一个好商人。

编辑推荐

《网易网络:丁磊生意经》：丁磊在互联网的寒冬里，他选择坚持。
在纳斯达克的风雨中，他选择挣扎。
在内忧外患的夹缝中，他力挽狂澜。
不要错把管理当经营。
耐心倾听是领导必须练的基本功。
上赶子不是买卖，做事情不能急于求成。
既然选择了商人，那就必须遵守商业中的一切游戏规则。
做生意看起来是“卖”，实质上是“买”。
战略就是选准一个努力的方向，然后不顾一切地实现它。
网易需要“合适的人”，而不是“合格的人”。
少赢一次不要紧，多输一次可能就要倾家荡产。
创业的目的只是想让人们上网更容易，所以“网易”。
诚信或许会让你有一时的利益之失，但会让你有永续的市场人脉。
我希望你们的激情能保持3年，保持一辈子。
我也是一路跌跌撞撞，边打边学地走过来的。
财富的多少不会影响到我的未来生活、工作及思考问题的方式。
一定要做一个东西出来，技术含量很高，人家抄不了。
选择的时候要看真相，而不是依据小道消息。
上市前首先要想好为什么要上市。
中国企业进军世界500强提升读本

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com