

<<优秀班组长怎样控品质>>

图书基本信息

书名：<<优秀班组长怎样控品质>>

13位ISBN编号：9787802215375

10位ISBN编号：7802215374

出版时间：2008-1

出版时间：中国时代经济

作者：况平

页数：217

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<优秀班组长怎样控品质>>

前言

班组是企业的最小生产单位，班组管理是企业管理中的基础。企业的所有生产活动都在班组中进行，因此，班组工作的好坏直接关系到企业经营的成败。

一个班组中的领导者就是班组长，是企业中最基层的负责人，属于兵头将尾，是一支数量非常庞大的队伍。

班组管理是指班组长为完成班组生产任务而必须做好的各项管理活动，即充分发挥全班组人员的主观能动性和生产积极性，团结协作，合理地组织人力、物力，充分地利用各方面信息，使班组生产均衡有效地进行，产生“1+1>2”的效应，最终做到按质、按量、如期、安全地完成上级下达的各项生产任务。

在实际工作中，经营层的决策做得再好，如果没有班组长的有力支持和密切配合，没有一批领导得力的班组长来组织开展工作，那么经营层的政策就很难落实。

所以，越来越多的企业领导者意识到：优秀班组长建设是提升企业管理效率的重要部分，优秀的班组长是企业不可或缺的人力资源。

鉴于此，我们在之前《优秀班组长工作效率提升手册》《优秀班组长管理培训督导手册》两书编撰完成后，又针对班组长日常管理工作的重点：现场、员工及品质三个方面对目前国内的制造行业状况进行了深入了解和调研，得到了不少行业专家及精英的指导及启发，并在借鉴了国内外同类参考文献的基础上，我们推出了以下三本实操图书。

《优秀班组长怎样抓现场》一书以生产现场中的“人、机、料、法、环”为主线，就现场中的各个环节一一剖析，旨在让班组长在现场管理活动中做好人员配备、提高设备利用率、强化物料品质、选择有效方法、创造清洁有序的工作环境，达到标本兼治的目的。

《优秀班组长怎样管员工》人是企业生产的动力，而班组人员更是企业利润的创造者。所以，作为企业基层管理者的班组长，能否成功管理好自己的班组成员，也是判定其是否优秀的标志之一。

《优秀班组长怎样控品质》从班组长员工管理意识着手，就班组员工管理中的日常事务管理、培训指导管理、沟通协调管理、士气提升管理、员工安全管理、员工劳动保护及班组团队建设这几个层面进行了详细阐述。

《优秀班组长怎样控品质》品质是企业的生命，是企业永恒的主题，也是企业核心竞争力的基础。

作为一名优秀的班组长，必须清楚自己及自己的团队与企业品质之间的关系。

《优秀班组长怎样控品质》从班组长对品质控制的认知入手，就班组长日常品质控制作业中的班组品质管理常识、品质控制基础、品质控制利器、品质控制重点及品质控制核心这几个层面展开论述。

以便班组长在班组生产中遇到有关品质控制问题时可按图索骥，找到最佳解决方案。

本丛书对广大班组长实现由技能型向管理型，由平庸型向优秀型，由经验型向知识型转变有所帮助！

对班组长开创美好的职业生涯有所帮助！

不仅可以作为班组长的工作指南，同时也可作为班组长的培训教材！

参加本丛书编写的人员有况平、王玲、王书晶、王曙光、李祥钢、李强、李建华、李宝芹、杨春、陈波、周波、高琨、赵辉、刘婷、刘玮、钟玲、武亮、邓清华、夏献平、孙桂华、吴业东、熊健、陈素娥等。

在此一并表示感谢！

<<优秀班组长怎样控品质>>

内容概要

《优秀班组长怎样控品质》品质是企业的生命，是企业永恒的主题，也是企业核心竞争力的基础。作为一名优秀的班组长，必须清楚自己及自己的团队与企业品质之间的关系。

本书从班组长对品质控制的认知入手，就班组长日常品质控制作业中的班组品质管理常识、品质控制基础、品质控制利器、品质控制重点及品质控制核心这几个层面展开论述。

以便班组长在班组生产中遇到有关品质控制问题时可按图索骥，找到最佳解决方案。

本丛书对广大班组长实现由技能型向管理型，由平庸型向优秀型，由经验型向知识型转变有所帮助！

对班组长开创美好的职业生涯有所帮助！

不仅可以作为班组长的工作指南，同时也可作为班组长的培训教材！

<<优秀班组长怎样控品质>>

书籍目录

导读 班组长对品质控制的认知 一、品质认识与解读 二、品质控制的作用 三、品质控制开展的要点 四、现场发生不良的因素 五、防止现场不良发生的方法 六、班组品质控制的要求 七、班组品质控制的要点 八、班组品质控制的内容

第一章 班组品质管理常识 第一节 班组品质管理要求 一、班组品质管理的任务 二、班组品质管理的责任 三、影响班组生产品质的因素 四、班组提高产品品质的对策 第二节 品质管理基础知识 一、TQM全面品质管理法 二、产品品质缺陷 三、工序管理点 四、品质检验方式 五、品质控制标准 六、样板 七、Qc及QC手法

第二章 人：品质控制的基础 第一节 员工日常培训指导 一、员工品质培训的目的 二、员工品质培训的内容 三、员工品质培训的实施 四、员工品质培训的方法 第二节 员工日常有效沟通 一、现场沟通的意义 二、现场沟通的技巧 三、现场沟通渠道的改善

第三章 机：品质控制的利刃 第一节 设备日常维护很关键 一、设备点检 二、设备保养 三、设备校正 第二节 计量器具校正应精准 一、计量器具及其分类 二、计量器具的使用要求 三、计量器具的操作规程

第四章 料：品质控制的重点 第五章 法：品质控制的核心

参考文献

<<优秀班组长怎样控品质>>

章节摘录

第一章 班组品质管理常识 第一节 班组品质管理要求 二、班组品质管理的责任 班组的品质责任制是品质管理制度的核心。

它是对班组每一个成员在品质工作中的具体任务、责任、权利所作的规定。

班组的品质责任制，分为班组长的品质责任制和员工的品质责任制两类。

1. 班组长的品质管理责任 (1) 要深刻认识“以品质求生存”的真实含义，认真解决班组生产现场中出现的问题，始终坚持高标准、严要求，坚持按照品质标准办事；坚持“品质第一”的方针，对本班组人员进行品质管理教育，认真贯彻执行品质制度和各项技术规定。

(2) 组织好自检、互检活动，严禁弄虚作假行为，开好班组品质分析会，充分发挥班组品质管理的作用。

(3) 严格执行工艺和技术操作规程，建立员工的品质责任制，重点抓好影响产品品质关键岗位的工作品质，保证品质指标的完成。

(4) 组织有序的文明生产，保证品质指标的完成。

(5) 组织本班组参加技术学习，针对影响品质关键因素，开展革新和合理化建议活动，积极推广新工艺、新技术交流和技术协作，帮助员工练好基本功，提高技术水平和品质管理。

(6) 组织班组员工对品质事故进行分析，找出原因，提出改进办法。

2. 班组员工的品质责任 (1) 牢固树立“品质好是最大的节约，品质差是最大的浪费”的观念。

树立品质第一、对用户负责、下道工序就是用户、使用户满意的思想，树立预防第一、大力消除影响品质的隐患、以自己出色的工作品质保证产品品质的思想；工作中精益求精，做到好中求多，好中求快，好中求省。

(2) 要积极参加技术学习，做到四懂：懂产品品质要求、懂工艺技术、懂设备性能、懂检验方法。

.....

<<优秀班组长怎样控品质>>

编辑推荐

《优秀班组长怎样控品质》是优秀班组长执行力提升训练丛书之一。该书的阅读，对帮助广大班组长实现由技能型向管理型，由平庸型向优秀型，由经验型向知识型转变有所帮助。

《优秀班组长怎样控品质》初导读之外，共分5章。书本从班组长对品质控制的认知入手，就班组长日常品质控制作业中的班组品质管理常识、品质控制基础、品质控制利器、品质控制重点及品质控制核心这几个层面展开论述。

<<优秀班组长怎样控品质>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>