

<<优秀采购员工作技能手册>>

图书基本信息

书名：<<优秀采购员工作技能手册>>

13位ISBN编号：9787802216440

10位ISBN编号：7802216443

出版时间：2008-5

出版时间：中国时代经济

作者：尹刚

页数：189

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<优秀采购员工作技能手册>>

### 内容概要

《优秀采购员工作技能手册》从采购管理的基础着手，然后就采购流程、采购认证管理、供应商管理、采购物品跟催验收、采购品质控制及采购文件管理等采购工作的方方面面进行了翔实阐述。该书内容浅显易懂、结构简单清晰，注重实际操作，既强调制造企业采购工作中的标准化，又重点突出采购过程的精细化。

同时书中配以大量制度、表单及相关案例，让采购人员把采购工作高效圆满完成。

《优秀采购员工作技能手册》可作为一本管理、培训工具书，当你在采购工作中遇到难题时，也许能通过《优秀采购员工作技能手册》得到一些启示或帮助。

## <<优秀采购员工作技能手册>>

### 书籍目录

#### 第一章 采购管理基础

##### 第一节 采购管理概述

- 一、什么是采购管理
- 二、采购管理与采购
- 三、采购管理目标
- 四、采购管理职能
- 五、采购管理内容
- 六、采购管理发展

##### 第二节 采购政策及制度制定

- 一、采购政策
- 二、规章制度
- 三、制度范例

范本：采购计划与预算管理辦法

范本：采购方式规定

范本：采购价格管理辦法

范本：采购质量管理规定

范本：采购交期管理规定

范本：采购订约与付款方式规定

范本：委外加工管理辦法

范本：采购绩效评估办法

#### 第二章 采购作业流程

##### 第一节 采购作业流程认识。

- 一、采购作业的基本流程
- 二、流程设计应注意事项

##### 第二节 采购订单管理

- 一、采购订单的内容
- 二、采购订单操作规范

#### 第三章 采购认证管理

##### 第一节 采购认证准备

- 一、采购认证准备流程
- 二、采购认证准备内容

##### 第二节 采购认证实施

- 一、初选供应商
- 二、样品试制认证
- 三、中试认证
- 四、批量认证
- 五、认证供应评估

#### 第四章 供应商管理

##### 第一节 供应商管理基础

- 一、了解供应商分类
- 二、供应商行业分布
- 三、供应商管理知识

##### 第二节 供应商调查

- 一、初步供应商调查

## <<优秀采购员工作技能手册>>

- 二、资源市场调查
  - 三、深入供应商调查
  - 四、供应商调查操作要点
  - 五、供应商调查操作实例
- 范本：××有限公司供应商的调查

### 第三节 供应商开发

- 一、供应商开发途径
- 二、供应商开发程序

### 第四节 供应商选择

- 一、优质供应商特质
- 二、供应商选择原则
- 三、供应商选择方法

### 第五节 供应商关系管理

- 一、供应商关系管理特点
- 二、供应商关系管理意义
- 三、供应商关系建立步骤
- 四、供应商关系管理实施

## 第五章 物品跟催与验收

### 第一节 物品跟催剖析

- 一、物品跟催的意义
- 二、物品跟催的原因

### 第二节 物品跟催作业

- 一、事前规划
- 二、期中跟催
- 三、期后考核

### 第三节 物品接收作业

- 一、物品接收要点
- 二、物品接收标准
- 三、及时接收作业

### 第四节 物品验收作业

- 一、物品验收原则
- 二、物品验收内容
- 三、物品验收程序
- 四、物品验收要点
- 五、物品验收制度

范本1：××制造企业的物品验收制度

范本2：××企业进货验收管理办法

## 第六章 采购品质控制

### 第一节 了解采购品质控制基础

- 一、全面认识采购品质
- 二、物品品质控制流程
- 三、物品品质控制原则
- 四、物品品质控制要点

### 第二节 制定采购品质控制标准

- 一、物料品质控制标准的构成
- 二、物料规格的制定

### 第三节 做好生产过程品质控制

## <<优秀采购员工作技能手册>>

一、物料生产过程品质控制的要求

二、工艺准备的品质控制

三、制造过程的品质控制

### 第四节 掌握物料品质检验方法

一、检验方法的类型

二、检验计划的编制

三、检验的实施

四、开展三检制

五、完善物料的标识与可追溯性

## 第七章 采购文件设计与与管理

### 第一节 采购合同设计与与管理

一、采购合同效用

二、采购合同内容

三、采购合同签订

四、采购合同管理

五、采购合同跟踪

六、采购合同范本

范本：商业采购合同

范本：原材料零部件采购合同

范本：订货合同

### 第二节 采购记录设计与与管理

一、常用采购记录

二、采购记录设计

三、采购记录管理要求

四、采购记录常用范本

参考文献

## <<优秀采购员工作技能手册>>

### 编辑推荐

《优秀采购员工作技能手册》适合于制造企业，特别是那些管理还不太规范与完善的中小制造企业的采购作业人员，对于其他类型的企业，比如物流企业或服务企业的采购人员也有所帮助。

<<优秀采购员工作技能手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>