

<<优秀班组长管理工具箱>>

图书基本信息

书名：<<优秀班组长管理工具箱>>

13位ISBN编号：9787802217096

10位ISBN编号：7802217091

出版时间：2008-9

出版时间：中国时代经济出版社

作者：涂高发，王春华 编

页数：188

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<优秀班组长管理工具箱>>

内容概要

班组是生产型企业的**最小生产单位**，班组管理是生产型企业管理中的**基础**。企业的所有生产活动都在班组中进行，因此，班组工作的好坏直接关系着生产型企业经营的成败。一个班组中的**领导者就是班组长**，班组长是企业中最基层的负责人。在实际工作中，经营层的决策做得再好，如果没有班组长的有力支持和密切配合，没有一批领导得力的班组长来组织开展工作，那么经营层的政策就很难落实。所以，越来越多的企业领导者意识到：优秀班组长建设是提升企业管理水平的重要部分，优秀的班组长是企业不可或缺的人力资源。

<<优秀班组长管理工具箱>>

书籍目录

第一章 班组长管理基本工具箱工具01 ABC时间管理法工具02 PDCA管理法工具03 5N2H法工具04 5个为什么问题解析法第二章 员工管理工具工具01 岗位责任制工具02 岗位轮换法工具03 OJT现场培训法工具04 多能工训练工具05 胡萝卜加大棒第三章 班组现场管理工具工具01 班前会工具02 作业指导书工具03 作业日报工具04 定置管理工具05 目视管理工具06 看板管理工具07 5S管理工具08 3U MEHO法第四章 班组质量管理工具工具01 作业标准化工具02 样品工具03 首件检验制工具04 三检制工具05 OCC品管圈活动工具06 零缺陷计划第五章 班组设备管理工具工具01 设备岗位专责制工具02 设备操作规程工具03 设备润滑管理“五定”原则工具04 设备点检制工具05 设备三级保养制第六章 班组长安全管理工具工具01 安全标志工具02 安全色工具03 安全生产标语工具04 劳保用品工具05 班组安全活动工具06 安全联保制工具07 安全生产确认制工具08 作业危害分析工具09 危险预知活动工具10 岗位安全应急卡参考文献

<<优秀班组长管理工具箱>>

章节摘录

第一章 班组长管理基本工具箱工具01 ABC时间管理法 一、ABC时间管理法的原理“ABC时间管理法”是美国管理学家艾伦·莱金在《如何控制你的时间和生命》一书中提出的。

他提倡管理者要编制每天的工作时间表。

他认为，任何一位管理者每天都有许多事情要做，但不是每件事都能办完。

领导者要按照每件工作的重要程度不同，把每天要做的事情分为A、B、C三类。

A类事情是影响全局而又急办的工作，因而是最重要的工作。

B类次之，C类则可以放一放。

1. 分析工作情况如果A类事情太复杂，或工作量太大，领导者可将全部或部分A类工作交给别人去办，采用逐点解决或分段解决的办法去做好它。

艾伦·莱金认为，A、B两类事情做好了，就完成了工作的80%，如果有人打电话来催问C类事情，就可以把这类事情划为B类，如果有人亲自来询问，则可以把它划为A类。

“ABC时间管理法”告诉我们提高工作效率的两种相辅相成的方法：“急办”与“拖延”，即集中精力抓住和解决A类工作，兼顾B类工作，“拖延”C类工作（即可办可不办的事情暂不办，可开可不开的会暂不开，可发可不发的文件暂不发，如此等等）。

“拖延”了C类工作，领导者就更能集中精力去解决A类工作，并适当顾及B类工作。

当C类工作被提到议事日程上来时，又可根据实际情况把它划入B类或A类。

“ABC时间管理法”的基本原理就是处理任何事情都要分清主次、轻重，区别关键的少数和次要的多数，根据不同的情况进行管理，它可以帮助人们正确地观察并做出决策。

二、班组长对ABC时间管理法的运用 作为班组长，虽然是兵头将尾，但日常管理的工作还是很多的，生产任务、日常考勤、班组物料、班组成员管理、主持班前会、组织班组活动、组织班组学习……很繁琐。

这就要求班组长能够合理地支配自己的时间，把大部分的工作时间用在少数几个重要工作上，而花在不重要工作上的时间应该只占小部分，甚至想办法推掉，否则，自己本末倒置，每天忙得团团转，累得半死，却会看不到绩效。

<<优秀班组长管理工具箱>>

编辑推荐

《优秀班组长管理工具箱》为了满足广大读者的需求及市场需要，我们继续探究班组长在管理方面的要点，并对目前国内的制造行业状况进行了更深入的了解和调研，在这一基础上，再次策划、编辑以书既可独立成书，又可与前面几本书相互呼应，构成一个完整的班组管理体系。

本丛书对广大班组长实现由技能型向管理型、由平庸型向优秀型、由经验型向知识型转变有所帮助，对班组长开创美好的职业生涯有所帮助。

它不仅可以作为班组长的工作指南，同时也可作为班组长的培训教材。

<<优秀班组长管理工具箱>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>