

<<中国石化企业的3B管理>>

图书基本信息

书名：<<中国石化企业的3B管理>>

13位ISBN编号：9787802293878

10位ISBN编号：7802293871

出版时间：2007-8

出版时间：中国石化出版社

作者：周建清

页数：243

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<中国石化企业的3B管理>>

前言

在世界经济一体化、竞争全球化的21世纪，提高企业的核心竞争力愈来愈成为中国企业家的共识。而提高企业的核心竞争力，一是要靠科学管理，二是要靠技术创新。

其中科学管理的思想、理论、方法在世界范围有同质化趋势的前提下，如何做好企业生产现场的科学管理，拼细节、重品质、固基础，打造具有时代个性的、本土企业的品牌管理文化，是赢得竞争优势的基础。

新世纪国际咨询集团有限公司组织编著的《中国石化企业的3B管理》一书，试图打造后国企时代生产现场管理的利器，有积极的代表意义。

中国石化企业的3B管理指的是在生产现场运营管理过程中要重视“基层建设、基础工作、基本功训练”三个关键流程单元的标准化，它源于20世纪60年代的“工业学大庆”。

从推进原始创新和自主创新角度分析，3B管理作为中国石化生产现场运营管理特有的实战模式和看家本领，几十年来，无论企业内外部环境如何变化都能作为“永恒的主题”，并已上升为行业的管理标准，可以说是一种国外竞争对手很难复制的管理优势。

建设具有国际竞争力的世界级一体化能源化工公司，与国际大石油公司“论伯仲、比高低”，是21世纪中国石化的战略目的。

而当今世界一流的生产型企业，在战略实施过程中，为了持续改善生产运营的绩效管理，无不把生产现场运营管理视为关键，一些风靡世界的管理技术诸如5S管理、看板管理、目视管理、JIT（准时化生产）、MRP（物料需求计划）、ERP（企业资源计划）、HSE（健康、安全与环境管理）等都与企业的生产现场运营管理密不可分，成为企业适应现代国际竞争、实施精益化管理的基础。

<<中国石化企业的3B管理>>

内容概要

《中国石化企业的3B管理》共分三个部分：第一部分“3B管理思想的演变”，重点介绍和阐述“三基”工作是如何从经验管理上升为科学管理的历史演变过程及其必然性；第二部分“3B管理的基本工作”，着重从理论与实践的结合论证了：管理好现场的每一个过程、以人为本的基层建设、制度优先的基础工作、应知应会的基本功训练等管理工作的重要性、必要性和必然性；第三部分“3B管理的应用技术”，主要介绍了比较前沿的生产现场管理技术。

三个部分既相对独立又紧密联系，紧紧扣住中国石化上中下游管理实践的案例，生动翔实，各具特色。

《中国石化企业的3B管理》可作为中国石化“三基”管理标准的培训教材，供中国石化各直属企业的基层管理者学习，也可供其他企业的基层管理者参考。

<<中国石化企业的3B管理>>

书籍目录

第一部分 3B管理思想的演变第1章 经验管理到科学管理1.1 学习要点1.2 3B管理的基本内涵1.3 现场管理经验的形成1.3.1 两次冬训解决什么问题1.3.2 “四一九”与岗位练兵1.3.3 一把火烧出岗位责任制1.3.4 “四个一样”与“三老四严”1.3.5 工业学大庆1.4 现场逆向管理的趋势1.4.1 管理创新需要回归根本1.4.2 一个世纪的管理回归1.4.3 “头疼医脚”的机理1.5 现场管理的基本内涵1.5.1 现场要素的结构与功能1.5.2 现场基础工作的结构与功能1.5.3 现场基础管理的原则1.6 3B管理标准制定的意义1.6.1 固本强基的管理必然1.6.2 固本强基的管理拐点1.6.3 固本强基的管理利器1.7 小结、关键词1.8 案例1.9 复习和问题讨论第2章 3B管理的战略选择2.1 学习要点2.2 战略管理的基本内容2.2.1 谋定而动的战略时代2.2.2 从“头”开始的战略管理过程2.2.3 流程单元与战略职能定位2.3 3B管理的环境因素2.3.1 内部环境因素分析2.3.2 外部环境因素分析2.4 3B管理与战略资源的匹配2.4.1 聚焦运营战略定位2.4.2 资源匹配的主要障碍2.4.3 3B管理的关键资源需求2.5 3B管理的战略文化建设2.5.1 战略管理中的文化因素2.5.2 战略管理中的文化表现2.5.3 3B管理的文化建设导入2.5.4 3B管理的楷模工程2.6 小结、关键词2.7 案例2.8 复习和问题讨论第3章 3B管理与系统工程3.1 学习要点3.2 系统的一般特性3.2.1 系统思想的演变3.2.2 系统的相关分类3.2.3 系统的基本特征3.3 系统的结构与功能3.3.1 系统结构原理的基本内容3.3.2 系统功能原理的基本内容3.3.3 系统的结构功能关系3.3.4 系统的耗散结构功能3.4 系统工程与企业管理3.4.1 企业管理是一个过程3.4.2 管理系统工程的优化3.5 3B管理的系统定位：3.5.1 3B管理的结构要素3.5.2 3B管理的基因结构功能3.5.3 3B管理的后台支撑3.6 小结、关键词3.7 案例3.8 复习和问题讨论第二部分 3B管理的基本工作第4章 管理好现场的每一个过程4.1 学习要点4.2 现场管理与3B管理4.2.1 现场与现场管理的概念及基本内容4.2.2 现场管理的误区4.2.3 3B管理是现场管理的需要4.2.4 中国石化现场管理的发展方向4.3 现场管理的过程管理4.3.1 过程的概念4.3.2 过程管理的目的和职责4.3.3 过程管理的时机与重点4.3.4 过程管理的改进方法4.4 现场管理的人员管理4.4.1 现场管理的人性假设及管理方式4.4.2 3B管理过程的人员管理4.5 现场过程管理的品质控制4.5.1 品质控制的演变4.5.2 品质检验的方法4.5.3 检验作业控制4.5.4 现场管理的品质控制常用方法4.6 现场过程管理的实施技能4.6.1 现场过程管理的实施阶段4.6.2 现场过程管理的实用技能4.7 小结、关键词4.8 案例4.9 复习和问题讨论第5章 以人为本的基层建设5.1 学习要点5.2 坚持以人为本的基层建设5.2.1 必须着力提高基层员工的综合素质5.2.2 必须自觉维护基层员工的根本利益5.2.3 必须充分发挥基层员工的聪明才智5.3 基层班子的整体功能5.3.1 参与谋划功能5.3.2 组织计划功能5.3.3 协调控制功能5.3.4 总结汇报功能5.4 基层主管的品质能力5.4.1 管理能力5.4.2 思想政治工作能力5.4.3 专业技术能力5.4.4 内部沟通能力5.4.5 学习能力5.4.6 自律能力5.4.7 创新能力5.4.8 应急能力5.5 敬业是优秀员工之本5.6 积极沟通与协作优化5.6.1 有效沟通在基层的重要性5.6.2 实现有效沟通的策略技巧5.7 团队精神才是核心竞争力5.7.1 以一当十并不难5.7.2 基层建设的团队功能5.7.3 基层建设的团队精神5.8 小结、关键词5.9 案例5.10 复习和问题讨论第三部分 3B管理的应用技术后记参考资料

<<中国石化企业的3B管理>>

章节摘录

插图：4.2.2 现场管理的误区中国石化企业的现场管理水平已经取得比较好的成果，但现实中依然存在一些误区：（1）企业现场管理存在“重结果轻过程”现象。

企业的现场管理如同医生看病。

许多企业悬挂着“质量是企业的生命”的标语，而现实中存在“头疼医头、脚疼医脚”的现场管理误区。

造成“重结果轻过程”现象是因为：结果控制者因为改正了管理错误，得到员工和领导的认可；而默默无闻的程序控制者不容易引起员工和领导的重视。

最终导致管理者对表面文章乐此不疲，而对预防式的现场管理工作敬而远之。

（2）企业现场管理的方式方法不统一。

很多企业其实日常工作中也做了一部分属于5s管理和TPM活动中的工作，但这种做是不系统的做，是不科学的做，是杂乱的做。

例如，五个炼化企业可能就有五种不同的现场管理做法；一个炼化企业中的十个车间可能就有十种不同的做法。

可见现场管理的方式方法不统一，没有体现现代生产现场管理的系统化、科学化、标准化和制度化。管理其实就像电荷的流动一样，杂乱无章运动着的电荷是不会产生能量的，只有电荷在外加磁场环境中沿着同一个方向移动才能产生能量，促使电荷沿着同一个方向移动的磁场环境就是管理。

<<中国石化企业的3B管理>>

后记

《中国石化企业的3B管理》一书，是新世纪国际咨询集团有限公司的培训师通过在扬子石化近一年的培训实践过程中，在广泛征询了江苏油田、仪征化纤、金陵石化、江苏石油分公司、中国石化管道储运公司、镇海炼化等企业建议的基础上，在中国石化人力资源部、思想政治工作部、中国石化出版社等部门和领导的大力支持下，在中国石化《基层单位“三基”工作基本要求编制指引》标准发布一周年之际，反复修改而编著的。

对此，我和项目组的全体成员表示衷心地感谢！

虽然我们为此尽了最大的努力，但是《中国石化企业的3B管理》一书仍有不尽人意的地方。

因此，在其出版之际，我们将进一步根据培训工作开展的实际，真挚地希望中国石化的各级管理者和广大读者不吝赐教，为着手该书的补充、修订再版工作打好基础。

借此机会，还要感谢南京大学商学院、南京师范大学商学院、三江学院国际商学院、中国矿业大学管理学院、北京北绘整合传播机构的有关学者、老师和设计师！

<<中国石化企业的3B管理>>

编辑推荐

本书共分三个部分：第一部分“3B管理思想的演变”，重点介绍和阐述“三基”工作是如何从经验管理上升为科学管理的历史演变过程及其必然性；第二部分“3B管理的基本工作”，着重从理论与实践的结合论证了：管理好现场的每一个过程、以人为本的基层建设、制度优先的基础工作、应知应会的基本功训练等管理工作的重要性、必要性和必然性；第三部分“3B管理的应用技术”，主要介绍了比较前沿的生产现场管理技术。

三个部分既相对独立又紧密联系，紧紧扣住中国石化上中下游管理实践的案例，生动翔实，各具特色。

本书可作为中国石化“三基”管理标准的培训教材，供中国石化各直属企业的基层管理者学习，也可供其他企业的基层管理者参考。

<<中国石化企业的3B管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>