

<<集团管控之财务管控>>

图书基本信息

书名：<<集团管控之财务管控>>

13位ISBN编号：9787802341364

10位ISBN编号：7802341361

出版时间：2008-3

出版时间：中国发展出版社

作者：白万纲

页数：220

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<集团管控之财务管控>>

内容概要

洞悉企业帝国管控奥秘，分享集团公司管控实践！

每一个问题，全部来自作者的咨询实践。

每一个问题都有若干相关案例作为背景。

对于具体问题从流程、制度、方法、工具等角度进行系统阐述，构建了一个实操型的整体框架。

国务院国资委培训中心、三大国家会计学院隆重推荐！

本书共分九章，具体可归类为“五大管控层级”，即：管控战略；管控组织；管控平台；横向管控机制；风险管理和管控环境。

内容包括：多层次财务战略与组织，财务管控能力，多层次的财务管控体系等。

全书共分九章，具体可归类为“五大管控层级”，即：管控战略；管控组织；管控平台；横向管控机制；风险管理和管控环境。

内容包括：多层次财务战略与组织，财务管控能力，多层次的财务管控体系，跨层次财务管理职能管控，多层次的资金管控等。

<<集团管控之财务管控>>

作者简介

白万纲，华彩咨询集团董事，工商管理博士。
曾任职国际咨询公司与多家集团型企业高层，有十余年的咨询经验。
目前担任中共中央党校国资委分校、浦东干部学院、国家会计学院、清华、北大、上海交大等学府的客座教授、国务院国资委和北京、上海、山东、江苏、天津等多个省市国资委、经贸委的管控顾问，同时还是多家超大型企业集团独立董事。
他带领的咨询团队已为近300家集团型企业提供了母子公司管控咨询服务，包括中石油集团、中粮集团、中国移动通信、招商局集团、五矿集团、中国邮政、东风汽车集团、宝钢集团、中集集团、沙钢集团、广厦控股等。
个人专著：《咨询的力量》，《总裁制造》、《锻造高智商企业》、《母子公司管控109问》，《大国的崛起——国家管控》等。
管理系列音像教材：《母子公司管控系统篇》、《母子公司管控职能篇》、《总裁修炼》、《集团利润模式》、《母子公司管控十大问题》、《组织智商》、《国家管控》等。

<<集团管控之财务管控>>

书籍目录

第一章 多层次财务战略与组织第一节 多层次的财务战略集团财务战略的五大特点多层次财务战略制定的四大原则以企业发展阶段为基础的多层次财务战略多层次财务战略选择模式构建保障体系为财务战略实施护航第二节 多层次的财务组织多层次财务组织的四大特点以发挥整体优势为目标构建集团财务组织多层次财务组织结构体系的构建多层次的财务组织的职能定位思考题第二章 财务管控能力第一节 决定财务管控能力的财务管控结构财务管控主体财务管控目标财务管控客体财务管控方式财务管控环境第二节 八大功能支撑财务管控能力第三节 财务管控能力的基本构成要素学习能力——财务管控能力的基础金融关系能力——财务管控能力在资本市场的外在表现财务控制能力——财务管控能力的集中体现信息处理能力——财务管控能力的助推器第四节 财务管控能力的管理识别：管理财务管控能力的前提培育：观念与过程的结合应用：财务管控能力的价值巩固与再造：保持财务管控能力的有效途径思考题第三章 多层次的财务管控体系第一节 多层次财务管控体系的构成财务人员管控系统财务制度管控系统财务目标管控系统财务信息管控系统第二节 集团财务管控体系的构建多层次财务管控体系构建的原则如何构建理想的财务管控体系思考题第四章 跨层次财务管理职能管控第一节 跨层次财务管理职能划分的基础——财务管控模式从集权到分权的三大财务管控模式通过信息成本和代理成本均衡选择财务管控模式保证财务管控模式平稳运行的五大手段第二节 财务管控的七大主要职能财务制度管理预算管理资金管理投融资管理资产管理财务人员管理财务风险管理第三节 跨层次财权配置融资决策权投资决策权资产处置权资本运营权资金管理权成本费用管理权收益分配权第四节 跨层次财权实现战略和规划管控预算管控会计管控审计管控重大财务事项预审制和授权批准制思考题第五章 多层次的资金管控第一节 集团资金管控的五大原则集中性原则时机性原则协同性原则权变性原则求利性原则第二节 现代集团资金管控模式——集中式资金管理内部银行模式报账中心模式结算中心模式财务公司模式资金管理中的舶来品——“现金池”资金集中管理的效益分析第三节 集团资金管控体系构建资金管控体系的三大层次如何构建资金管控体系思考题第六章 全面预算体系与偏差分析第一节 预算管控聚焦预算管控是集团企业有效管理的保证预算管控的五大观念预算管控与战略经营计划与经营预算预算管控的流程框架第二节 全面预算管控体系的构建三大预算构造全面预算体系计划和控制——预算管理的核心全面预算管控的组织架构第三节 预算编制的双向运作模式由上至下的预算编制由下而上的预算编制第四节 从执行到考评的后继管控第五节 偏差分析管控法思考题第七章 成本核算与审计体系第一节 多层次的成本核算管控多层次成本核算对象成本核算实操第二节 跨层次整合的审计体系集团内部审计工作的三大基本原则点面结合确定审计范围和内容构建有效的审计稽核体系多阶段的审计风险管控思考题第八章 内部控制与风险管理第一节 内部控制内控体系构建八原则内控体系框架财务内部控制之局限第二节 内部控制与风险管理的比较第三节 风险管理财务风险管理原则财务风险管理程序财务风险管理策略财务风险管理措施思考题第九章 财务管控环境建设第一节 信息化建设当前企业财务管理信息化建设中存在的主要问题六大措施实现财务管控信息化建设第二节 制度化建设建立财务制度体系的八大原则财务制度控制点定位财务制度体系构建第三节 诚信体制建设正确认识财务诚信如何建设财务诚信体制第四节 企业文化建设六大内容构成财务管控文化如何培育优秀的财务管控文化思考题

<<集团管控之财务管控>>

章节摘录

第一章 多层次财务战略与组织： 第二节 多层次的财务组织： 集团财务管控的组织体系的构建是一个系统工程，要以集团的战略目标、组织结构和财务管控模式为依据。在构建过程中应明确集团财务组织的特点，构建财务组织的目标，确定财务管控框架，设定财务部门职能。

多层次财务组织的四大特点： 企业集团是由众多法人企业构成的具有层次结构的企业联合组织，这决定了企业集团财务组织结构具有如下四个方面的特点。

1. 理财主体的多元性。

企业集团是由众多成员企业通过一定方式组成的，其中每个成员企业皆因是独立法人而成为理财主体，这些不同的理财主体都有自己的财务管理组织。

2. 财务管理权责的差异性。

尽管企业集团内部存在众多的理财主体及相应的财务管理组织，但它们所享有的财务管理权限与承担的责任却是不同的，其中集团公司及其财务总部享有居于支配地位的财务管理权限，同时也承担着与其职权相对应的责任。

3. 财务组织结构的多层次性。

在企业集团内部存在着两种性质不同的财务组织层次结构：一是由集团公司财务总部与基层单位如分公司、事业部等财务部门构成的层次结构，从业务上它们是上下级关系，存在着领导与被领导的关系；二是集团公司财务总部与控股子公司的财务部门构成的层次结构，从业务上它们不是上下级关系，但存在控制与被控制的关系，后者是企业集团财务组织结构所特有的。

4. 财务组织机构之间联系的多样性。

<<集团管控之财务管控>>

编辑推荐

财务管理可以说是一个国家管理的枢纽，如何利用预算和财务政策为调节杠杆，运用基础政策和组织的运作，把一个国家的整体运作管理得像一个股份公司，用大众能够感知的经济政策和行为去管理国家，然后用大众能看见的趋势影响和形成国家的未来，这是一个国家整体系统管理有效运营的可靠保证。

美联储前主席 艾伦·格林斯潘 成功的企业领导不仅胜在治理，更胜在基于数字分析透明地观察和处理该企业。

如何用理性的分析去印证你的战略决策，以及使你的管理者们养成财务控制的思维，换言之，用财务语言思考企业就是一种组织的生活方式。

全球最著名的石油大王 约翰·洛克菲勒 理解会计报表的基本组成是一种自卫的方式：当经理们想要向你解释清企业的实际情况时，可以通过会计报表的规定来进行。

但不幸的是，当他们想要耍花招时（起码在部分行业）同样也能通过会计报表的规定来进行。

如果你不能识别出其中的区别，你就不必在资产选择行业做下去了。

美国股神 沃伦·巴菲特 我们历来只算大账。

如果出售一部分业务可以改善我们的战略地位，我们会考虑这一步骤。

除了考虑获取合理的利润以外，更重要的是，此后能否在相同的经营领域中让我们的投资更上一层楼。

我们会依赖理性的分析和稳健的财务，事先都会制定出详尽的预算，我自己对公司每一项业务的细节了如指掌，甚至包括一些高科技产业的技术参数。

长江实业董事局主席 李嘉诚

<<集团管控之财务管控>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>