

<<真相>>

图书基本信息

书名：<<真相>>

13位ISBN编号：9787802343061

10位ISBN编号：7802343062

出版时间：2009-1

出版时间：中国发展出版社

作者：李肃

页数：479

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

似乎转眼之间，一场涉及世界五分之一人类的改革开放，便倏然走过了漫长而又转瞬的30年。

自1986年起，几乎每时每刻，我都生活在与形形色色的企业家合作交往、朝夕相处的岁月之中，呼吸着他们丰富多彩的生命气息，分担着他们酸甜苦辣的生活况味，分享着他们叱咤风云的人生豪情。

2008年4月初，中国企业家协会研究部主任于武找到我，请我参与一项重大评选——对30年来为改革产业做出突出贡献的企业家颁发“企业改革纪念章”。

于武想把这次评选策划成一次对30年企业的历史回顾、成败总结以及未来展望的重大活动。

<<真相>>

内容概要

在技术创新领域，我国企业与世界的差距很大，特别是大公司的创新体系，我们与国际跨国公司确有天壤之别。

但是，上个世纪九十年代以来的风险投资热潮，大大拉近了中国与世界的距离，中国的巨大市场为创新型的企业准备了极好的投资条件，聚合了大量风险投资基金。

最近，全球性金融危机正在波及实体经济，国外大公司的衰退与解雇风潮，给中国企业的技术创新与产业升级创造了难得的人才流动机会。

从目前国内外产业基金的动向看，股市低迷推动大量产业基金向风险投资和股市抄底的领域转移，中国企业的技术创新潮面临再一次重大的资本投入机会。

由此可见，全球金融危机之中的中国，一定要确立技术创新的升级战略，在全球创新人才与创新资本的接轨中实现中国企业的能力超越。

在品牌创造领域，我国企业的最大弱点是品牌短板。

特别是在全球市场竞争中，我们的企业明显存在品牌缺位和品牌空白的问题。

2008年北京奥运会，为中国企业品牌做了最好的全球市场铺垫，而全球经济危机，又给中国企业的全球化重组提供了最大的整合机遇。

因此，我们力主将国家的外汇储备投放给有实力的中国企业，推动企业走国际化道路，与国外品牌企业重组整合，取得全球市场渠道和品牌运作经验。

由此可见，全球金融危机之中的中国，一定要确立跨国经营的品牌战略，为中国经济超越奠定品牌基础。

有人认为，中国经济的竞争力，源于通过“以低人权的‘优势’人为压低四大要素（人力、土地、资金和非再生资源）价格，以不许讨价还价、限制乃至取消许多弱势者谈判权的办法‘降低交易成本’”，从而“创造了对西方资本最有利的‘招商引资’条件”所致。

所以才会出现不仅欧美国家、而且长势生猛的亚洲四小龙们也对中国的低成本竞争招架不住的强大趋势。

这样的批评或许有几分道理，但却无论如何无法解释：仅仅凭借这些消极性的低成本高矛盾的方式，哪一个国家能够持续高速发展超过30年而不乱？

<<真相>>

作者简介

李肃，自从有了新时期的咨询业，就有了一个叫李肃的咨询师。
20多年来，这个人纵横四海，驰骋五湖，为中国企业的 战略提升纵横捭阖，运筹帷幄；先后为联想、德隆、中远、中外运等近千家大中型企业出谋划策并屡见奇效。
凭自学成才，而跻身北京大学、清华大学、浙江大学之名校殿堂授课；仗侠肝义胆，而挺身为唐万新、龚家龙、顾维军等悲情企业家声辩；借独辟蹊径，而屡屡展现惊世手笔，挽狂澜于既倒。
人称“经济界大侠”、“传奇式顾问”、“中国咨询业管理咨询+投资银行模式的开创人”。

胸中丘壑，眼底江山，三十年来企业改革的不传之秘，尽付此书！

李肃先生现任和君创业管理咨询有限公司总裁。

<<真相>>

书籍目录

写在前面第一篇 进退轮回的探索性改革 引言 第一章 承包制：从起步到没落 1. 政治悲剧：福州二化的承包制改革与苏乃熙冤情 2. 二汽改革：陈清泰现代企业制度的思想精华 3. 坐失良机：北京汽车工业的行政性改造与改革思路纷争 4. 借助钟馗：周冠五为何如此钟情承包制 小结：承包制的历史功绩与致命局限 第二章 股份制：艰难的探寻之路 5. 北旅王金权：东风难与周郎便 6. 鸿雁断翅：孙超为何不越雷池半步 7. 上海飞乐：中国股市首次增发股票 8. 嘉陵摩托：条块分割，孙寿彭梦断 小结：股份制改革的五个关键阶段 第三章 权宜之计：横向经济联合 9. 丽源之殇：条块分割勒住了重组的咽喉 10. 长城计算机：十字路口的国企重组 11. 北齿和北内：文化冲突的解决之道 12. 中化集团：战略+人才：领袖 小结：中国特色十足的横向经济联合 第四章 在治理整顿的寒流下颤抖 13. 华青公司：心比天高，命比纸薄 14. 上海电缆厂：紧缩中的无奈与遗憾 15. 天府可乐：在腹背受敌中陨落 16. 化蛹为蝶：温州民营企业的活力与动力 本篇结束语：蓦然回首，那人却在灯火阑珊处 两起两落的转型性改革 引言 第五章 南巡讲话与二次开放 17. 展望计划与火炬计划：中国的风险投资初探 18. 海南机场公司：投机大潮下的产业杰作 19. 灵山大佛奇迹：只有想不到，没有做不到 20. 华能集团：五世同堂的企业谁生谁死 小结：海南大潮会冲向哪里 第六章 紧缩之后的霜降 21. 蒙妮莎：猝死于紧缩后的肃杀 22. 重钢试点：传统国企到底能改变什么 23. 玻璃产业整合：洛玻与耀华失之交臂 24. 太平洋机电：黄关从为何弃商从政 小结：慎用“紧缩”这柄利剑 第七章 国退民进，改革大潮再起 25. 西安国旅：经营者持股的初步尝试 26. 苏州格雷（宝时得）：电动工具行业的三驾马车之一 27. 天歌科技：跌宕起伏的重组大戏 28. 收购徐工：群雄逐鹿的精彩博弈 小结：民营经济任重道远 第八章 仇富潮起改革延搁 29. 金杯公司：民营体制的二次败落 30. 惜乎唐万新：德隆大手笔的成与败 31. 功败垂成：产业巨子顾雏军为何落难 32. 龚家龙：能说服穆沙拉夫，惹不起地方政府 33. 苏威孚：MBO完美改制归于流产 34. 华源之死：国企转型有一道过不去的坎 本篇结束语：在大起大落中顿悟 全球竞争的接轨性改革 引言 第九章 应对入世与市场国际接轨 35. 京棉集团：面对棉纺业产业转移的大趋势 36. 新中基：把西红柿酱卖到全世界 37. 未雨绸缪：中外运成功实现战略转型 38. 横空出世：国美的战略升级与市场竞争力 小结：入世催熟中国企业 第十章 基金涌动与资本国际接轨 39. 华宇易主：荷兰人甩出13亿人民币 40. 东方奇迹：新东方的价值分析与老虎基金的惊人定价 41. 旭阳化工：文化提升与国际资本的进入 42. 伽玛星：国际融资与灵顿科技的国内风投 小结：资本国际接轨的意义 第十一章 宏观调控与政策国际接轨 43. 浴火重生：浙商的危机与转型 44. 突破紧缩：隆基泰和的三大战略 45. 铁本悲情：河北钢铁业的重组整合 46. 奋起还击：牵手果汁与天府可乐的危机公关 小结：政府的责任，企业的责任 第十二章 中国崛起与企业国际接轨 47. 中远修船：“顺势而行”的产业提升与资本运作 48. 北汽福田：“借势而为”的宏大战略构思 49. 娃哈哈：“造势对抗”，搅动国际竞争 50. 联想集团：“强势融合”的跨国发展 中国的崛起之梦与复兴之路

章节摘录

华能和中国企业的多元投资造就了什么华能的多元投资是企业的财富还是社会的灾难，在当时条件下就有很大争议。

那时，我们去调研各类子公司时，发现下属子公司聚集了各种各样的下海人才，特别是在原有国企中积累了大量市场才华的职业经理人，非常需要华能的平台进行创业过渡。

从这一意义上看，华能的400多家子公司对培养中国的市场化人才，无疑起到了积极的作用。

中国企业的多元投资，在华能集团咨询项目之后，又经历了三个演变过程。

1995～1997年，经济紧缩完全堵死了多元投资扩张的道路，所有企业都在忙于收缩，调整。

国有企业受限于资产减值的责任压力和人员下岗的道德压力，往往采用温和方式逐渐清理。

民营企业则完全不同，大刀阔斧关停并转，甚至破产逃债。

1998～2004年，国企改革与主辅分离政策，推动大批企业在多元产业进行脱钩改制，不仅关掉许多差的，而且解放了大量好的。

这一改革过程，又因为国退民进的市场机会，造就了一批资产重组而来的多元产业公司，如国有的华源集团，诚通集团、民营的德隆公司、复兴实业等等。

2005～2008年，国际产业基金的进入，国内优势企业的转型探索，都涉及到多元投资的评价与管控。

总之，1992年至1994年，我国企业的多元投资很像1988年的皮包公司热，其积极的意义远远大于消极意义，它是体制内人才学习市场经济的摇篮，并由此创造了这个社会变革的物质基础。

华能集团是全国企业的一个缩影。

如果没有后来的紧缩政策，国内企业都会在1994年以后，开始研究资本性的管控模式和多元化投资的战略决策机制。

编辑推荐

《真相：谁推动了中国改革》是本土咨询大师倾情披露30年企业改革一线真相。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>