

<<三足鼎立>>

图书基本信息

书名：<<三足鼎立>>

13位ISBN编号：9787802344785

10位ISBN编号：7802344786

出版时间：2009-9

出版时间：中国发展出版社

作者：张正辉

页数：235

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<三足鼎立>>

前言

为什么刘备军队根本没有参与赤壁之战，还能和孙权结成同盟？

为什么刘备能在一夜之间占领整个荆州？

为什么关羽要和马超比武？

关羽败走麦城的真实原因是什么？

刘备娶孙尚香的深层目的是什么？

六出祁山失败的必然因素是什么？

这些和战略管理又有什么关系？

本书要回答这些问题，但不会简单地停留在解释谜底上，而是要在分析的基础上讲清楚这些事件发生的原因，发展的过程，产生的结果，从整体上解释这些事件的内在因素和必然联系。

通过刘备创业的故事来讲述战略管理的内容其实是一件很有意思的事情。

我们不但可以重温一下古典名著的精彩故事，还可以在故事中发现战略管理成功、失败的内在逻辑，既有理论又有故事，既有概念又有实例，既有原因又有结果，看着看着常常产生一种恍然大悟的感觉：原来刘备的成功是这么回事，原来战略管理是这样的，怪不得有这样的结果。

刘备其实不懂战略管理，他只有一个远大的目标和执著的精神，所以他花了二十多年的功夫依然是两手空空，无所收获。

为了寻找机会，他打过黄巾军，打过袁绍，打过袁术，打过吕布，打过曹操，打来打去，不但没有在战斗中壮大自己，相反却越打越弱，最后只好投靠到刘表手下过着寄人篱下的生活。

要说刘备也真是有福气，居然在苟且偷生的状况下把诸葛亮“骑”，出山为自己效力，实在难以想象。

诸葛亮作为一个聪明绝顶、洞察天机的人居然也愿意辅佐刘备，真不知道他是怎么想的，难不成就是被刘备的真诚所打动。

这看来是个难解的谜了，连司马徽都知道不得其时，诸葛亮为什么还要来呢？

这些也是本书要揭开的谜底，从而揭示诸葛亮的战略管理方式。

<<三足鼎立>>

内容概要

本书通过刘备创业的故事来讲述战略管理的内容其实是一件很有意思的事情。我们不但可以重温一下古典名著的精彩故事，还可以在故事中发现战略管理成功、失败的内在逻辑，既有理论又有故事，既有概念又有实例，既有原因又有结果，看着看着常常产生一种恍然大悟的感觉：原来刘备的成功是这么回事，原来战略管理是这样的，怪不得有这样的结果。

<<三足鼎立>>

书籍目录

第一章 使命、价值观：未来的追求 1. 桃园结义：刘备的使命 2. 与吕布为友：刘备的价值观

第二章 愿景：明确奋斗目标 1. 讨伐黄巾军：寻找机会的日子 2. 三让徐州：无悔的选择 3. 煮酒论英雄：逼出来的愿景 4. 马跃檀溪：愿帝需要战略支撑

第三章 战略制定：正确的选择 1. 隆中对一：宏观环境及竞争分析 2. 隆中对二：战略的形成 3. 隆中对三：战略的描述与沟通 4. 诸葛亮的要求：职业经理人的执行力怎么来

第四章 战略执行：战略需要执行力 1. 火烧新野：组织执行力差 2. 长坂坡：计划不如变化快

第五章 战略执行：化战略为行动 1. 舌战群儒：战略执行的资源准备 2. 借东风：识别战略机会 3. 火烧赤壁：战略执行的目标行动计划 4. 甘露寺刘备定亲：战略执行的组织责任 5. 张松献地图：战略执行与信息资本 6. 义释严颜：战略执行与内部激励 7. 落凤坡：战略执行与团队建设 8. 五虎将之争：家族企业的痛

第六章 战略控制：保持正确方向 1. 汉中王：战略评价 2. 走麦城：战略调整 3. 火烧连营：家族利益与企业利益的冲突

第七章 战略变革：基业常青 1. 刘备称帝：成功后的战略真空 2. 七擒孟获：战略需要变革 3. 收服姜维：人才战略的缺失 4. 挥泪斩马谡：什么是人才 5. 出师表：战略的迷茫 6. 六出祁山：职业经理人的不理智 7. 姜维避祸：职业经理人的悲哀 8. 乐不思蜀：使命的丧失

<<三足鼎立>>

章节摘录

插图：首先，他们提出的口号激发了组织的变革，以及他们自身的变革。

从桃园结义开始，他们的命运就和治国安民联系在一起了，虽然还不清晰，但是直接导致他们召集乡勇，踏上了镇压黄巾军的道路。

其次，他们提出的口号具有长期的指导意义。

“上报国家，下安黎民”这样的口号什么时候提都不会过时，都具有明确的指导意义。

只是，如何实现，需要在愿景中加以明确，在战略中规划实现方式。

第三，比较容易理解和沟通。

口号的含义比较简单明了，没有歧义，而且语言平实，普通人也能够理解，不需要解释和说明。

第四，朗朗上口，容易流传。

简单而又上口，使得使命能够更好地宣传自己和影响他人，更加增添使命感。

但是，他们的使命更多还是出于一种直观、的冲动，还必须给这个使命赋予一个现实的含义，至于如何能够让这种使命和责任更加清晰租明确，更加符合历史的需要，是他们必须共同努力去探索的。

还需要注意到，虽然三人团伙制定了“上报国家，下安黎民”的使命，但是，三人之间还是有差别的。

刘备由于出身的原因自然是以平天下为己任的，不然他不会提出这样的口号。

但是关羽在上报国家，下安黎民的基础上还有他自己个人使命的定位：要成为一个完美的人。

至于张飞的使命，很简单，就是为大哥服务，至于大哥是否真的“上报国家，下安黎民”，通常情况下他都懒得去思考。

正是由于组织使命与个人使命存在微小的差异，在后来的过程中才会出现一些挫折和冲突，使得战略的实现耗费了更多的时间。

<<三足鼎立>>

编辑推荐

《三足鼎立》：元动力管理丛书·战略三国系列

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>