

<<军事活动项目化管理论>>

图书基本信息

书名：<<军事活动项目化管理论>>

13位ISBN编号：9787802371361

10位ISBN编号：7802371368

出版时间：2008-2

出版时间：军事科学出版社

作者：刘国靖

页数：369

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<军事活动项目化管理论>>

前言

项目，就是专门组织的一次性、独特性任务。

项目管理，是指在变化和不确定性日益加剧的环境中，随着投资项目的大型化、尖端化、复杂化和高风险化而发展起来的管理模式。

由于该管理模式顺应现代人类活动的多变化与短期化特点而成效显著，已被发达国家普遍地应用于国防、航天、能源、工业、科技、教育、农业等诸多领域。

21世纪是一个变革的世纪。

项目管理已成为组织战略实施与战略调整的重要手段。

军事活动项目化管理的模式，包括改善军队管理工作思维习惯、改进军事活动决策方式和提高军事活动管理能力等三个层面的内涵。

21世纪的军事环境具有复杂性高、变化快、对抗性强和战略需求多样的特征，军事活动的动态化、独特化以及临时化特点日益明显，普遍有着项目的烙印。

军事活动的项目化管理，就是将现代项目管理的理念、体系、流程与方法加以梳理、提炼、归纳、优化和整合后，应用于我国国防与军队现代化建设之中，在我军各总部、各军兵种，以及部队司、政、后、装各机关和各基层部队中，加强各类军事活动共性知识、技能与方法的教育培训，推行军事活动的项目化管理模式，压缩日常工作比重，按项目化军事活动配置资源，牢固树立国防与军队现代化建设科学发展观，按国家安全战略、军事战略、项目化军事活动群、项目化军事活动、项目化军事子活动、军事任务和军事子任务等军事活动的不同层面，在宏观、中观和微观三个层次优化配置有限的国防和军事资源；构建扁平化、柔性化、授权与责任明确的动态强矩阵军事组织结构体系。

<<军事活动项目化管理论>>

内容概要

笔者积多年的实践与探索认为：从事管理工作一定要牢固树立“721”管理理念，即在理念上为70%的一般性和共性加上20%的行业领域属性，再加上10%的组织特殊性即可。

本书主要内容是系统工程与管理工程一般和共性思想与方法的提炼、同时也是国防与军队现代化建设行业领域属性规律原则的进一步明确，更是具体的各类军事活动以及具体军事组织特殊性的具体阐释，是这三个方面的有机结合，本书重点给出共性和行业属性应具备的理念、体系、流程与方法，最后给出具体应用示例，提供工具模板。

<<军事活动项目化管理论>>

作者简介

刘国靖，1967年6月生。

工学博士、管理学博士后，曾在总装某基地工作，现任解放军西安政治学院基础系副教授。

1992年以来，独立或以第一作者发表学术论文与专业文章50余篇，其中被EI索引2篇、ISTP索引1篇，在权威及核心期刊发表论文20余篇。

已编著出版《现代项目管理》和《现代项目管理教程》等专著与教材3部。

主要研究方向为国防经济、军事科学决策与项目管理。

<<军事活动项目化管理论>>

书籍目录

第1章 军事活动项目化管理的理念与体系 1.1 军事活动的经济学定位 1.2 军事活动项目化管理概述 1.3 项目化军事活动的类型与一般特征 1.4 项目化军事活动的基本要素 1.5 推行军事活动项目化管理的时代背景与现实意义 1.6 军事活动项目化管理的适用领域 1.7 军事活动项目化管理的主要内容 1.8 军事活动项目化管理对相关人员的基本要求 1.9 我军军事活动项目化管理模式的引入 1.10 本章结语

第2章 军事活动项目化管理的过程与内容 2.1 军事活动项目化管理的一般过程与内容 2.2 不同类型军事活动项目化管理的特定过程与内容 2.3 本章结语

第3章 军事活动项目化管理的组织与文化培育 3.1 军事活动项目化管理的组织 3.2 军事活动项目化管理团队建设 3.3 军事活动项目化管理文化的培育 3.4 本章结语

第4章 军事活动选择与确定阶段的管理方法 4.1 军事活动来源和军事活动的选择与确定 4.2 军事活动选择与确定的基本方法 4.3 军事活动前评估 4.4 军事活动决策 4.5 本章结语

第5章 军事活动启动与计划阶段的管理方法 5.1 军事活动的描述方法 5.2 军事活动的范围计划方法 5.3 军事活动的时间进程计划方法 5.4 军事活动的信息与沟通计划 5.5 军事活动的质量(效能)计划 5.6 军事活动的资源与费用(代价)计划 5.7 军事活动采购(征购)计划 5.8 军事活动风险管理计划 5.9 本章结语

第6章 军事活动执行监控阶段的管理方法 6.1 军事活动执行监控的基础 6.2 军事活动进程的监控 6.3 军事活动资源费用(代价)的监控 6.4 军事活动质量(效能)的监控 6.5 军事活动风险监控 6.6 本章结语

第7章 军事活动收尾与后评价的管理方法 7.1 军事活动收尾的管理方法 7.2 军事活动的后评价 7.3 本章结语

第8章 军事理论创新活动的项目化管理 8.1 基本概念 8.2 军事理论创新活动项目化管理的基础 8.3 军事理论创新活动项目化管理的想定描述案例 8.4 本章结语

第9章 军事战略规划制订与战略决策活动的项目化管理 9.1 基本概念 9.2 军事战略规划制订与战略决策活动项目化管理的基础 9.3 军事战略规划制订与战略决策活动项目化管理的想定描述案例 9.4 本章结语

第10章 军事训练与军事演习活动的项目化管理 10.1 基本概念 10.2 军事训练活动与军事演习活动项目化管理的基础 10.3 军事训练活动项目化管理的想定描述案例 10.4 军事演习活动项目化管理的想定描述案例 10.5 本章结语

第十一章 军事采办活动的项目化管理 11.1 基本概念 11.2 军事采办活动项目化管理的基础 11.3 军事装备采办活动项目化管理的想定描述案例 11.4 军事设施采办活动项目化管理的背景目标描述示例 11.5 本章结语

第十二章 军事文化与军事教育活动的项目化管理 12.1 基本概念 12.2 军事文化活动与军事教育活动项目化管理的基础 12.3 军事文化活动项目化管理的想定描述案例 12.4 军事教育活动项目化管理的想定描述案例 12.5 本章结语

第十三章 军事救援与军队支援地方建设活动的项目化管理 13.1 基本概念 13.2 军事救援与军队支援地方建设活动项目化管理的基础 13.3 军事救援活动的综合描述示例 13.4 军队支援地方建设活动的综合描述示例 13.5 本章结语

第十四章 兵员征集与复转安置活动的项目化管理 14.1 基本概念 14.2 兵员征集与复转安置活动项目化管理的基础 14.3 兵员征集活动的综合描述示例 14.4 复转安置活动的综合描述示例 14.5 本章结语

第十五章 基层部队日常军事活动的综合描述示例 15.1 基层部队日常训练活动的综合描述示例 15.2 基层部队日常教育活动的综合描述示例 15.3 基层部队日常军事采购活动的综合描述示例 15.4 基层部队普通军事设施修缮活动的综合描述示例 15.5 基层部队会议筹备与组织活动的综合描述示例 15.6 基层部队首长出访检验察活动的综合描述示例 15.7 基层部队半年工作检查活动的综合描述示例 15.8 基层教学单位教学科研成果展室筹办活动的综合描述示例 15.9 某军校教学设备招标采购活动的综合描述示例 15.10 某团2007年度新兵训练专项活动的综合描述示例 15.11 某军校2007年度技术职务评任活动的综合描述示例 15.12 本章结语参考文献后记

<<军事活动项目化管理论>>

章节摘录

第1章 军事活动项目化管理的理念与体系 目前,在全球最发达国家的政府部门、企业和军事机构中,项目管理已成为其运作的中心模式,并取得了显著的效果,美国《国防管理杂志》也将项目管理评定为20世纪美国军方对人类社会管理科学技术的最杰出贡献之一。

军事项目管理已逐渐渗透到国防与军事管理的诸多层面和领域。

在迄今为止人类军事史上范围最为宽广、发展最为迅猛、影响最为深刻的世界新军事变革大潮中,在我国有限的国防资源与军费开支约束下,研究军事活动项目化管理的理念、体系、流程和方法,并将其应用于我国国防与军队现代化建设之中,将对提高我国国防资源的配置效率、有效整合现有国防资源,迅速提高我军在高技术条件下的作战能力,加快我国国防与军队现代化建设的步伐,具有重大的现实意义。

军事活动项目化管理是现代军事管理的三大基础之一(另两项管理基础为军事战略管理、军事日常规范化与法制化管理)。

军事活动项目化管理的理念和体系包括改善军队管理工作习惯与模式改进军事活动决策方式和提高军事活动管理能力等三个层面的内涵。

在国防与军队现代化建设过程中推行军事活动的项目化管理,体现着“管理项目化军事活动”、“通过项目化军事活动进行管理”、“按项目化军事活动进行管理”到“战略军事活动的项目化管理”的现代军事活动项目群管理思想,是军事活动项目化管理理念的不断推广和应用。

1.1 军事活动的经济学定位 1.1.1 军事活动的公共物品属性 从经济学角度看,军事活动是适应战争要求和保障国家安全的特殊军事行为(行动),是一种特殊形式公共物品或公共服务的提供过程。

<<军事活动项目化管理论>>

媒体关注与评论

《军事活动项目化管理论》所阐述的观点与方法，对提高我军各类军事活动的效率和效益，提高部队遂行各种任务的能力将产生积极影响。

——军事科学院军队管理学专家、少将 王安 本书所提供的管理模式，将是实现我军军事活动战略明确、目标明确、条件明确、节点明确、内容明确、责任明确、标准明确以及代价明确的一种管理模式选择。

——国防大学国防经济研究中心主任、教授、博士生导师姜鲁鸣 《军事活动项目化管理论》一书是结合我国国情、军情的专业化教科书，有很强的理论意义和很高的应用价值。本书特别适合国防和军队系统的各级干部学习参考。

——后勤指挥学院教授、博士生导师林孝诚 《军事活动项目化管理论》提出的管理模式，对我军各项管理工作实现由封闭到开放、由静态到动态、由刚性到柔性、由常规到应变的跨越，将产生积极影响。

——解放军西安政治学院科研部部长、教授王志平 这是军内第一部以军事活动为纽带推进军事、政工、后勤及装备管理相互融合的系统化管理论著，可为全军推广军事活动项目化管理模式，培养复合型军队管理人才，提供很好的参考和借鉴。

——西安陆军学院政教室主任、教授、少将李业平 将现代项目管理的理念、体系、流程和方法加以整合优化，创造性地应用于我军各项工作，将是各类军事活动真正实现跨部门一体化联合的有效手段。

——空军工程大学工程学院院长、教授、博士生导师 张凤鸣

<<军事活动项目化管理论>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>