

<<项目管理与招标采购>>

图书基本信息

书名：<<项目管理与招标采购>>

13位ISBN编号：9787802427563

10位ISBN编号：7802427568

出版时间：2012-1

出版时间：中国计划

作者：全国招标师职业水平考试辅导教材指导委员会

页数：348

字数：548000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理与招标采购>>

### 内容概要

孔晓编著的《项目管理与招标采购》全面阐述了应用项目管理原理实施和控制工程建设项目、货物生产与贸易项目、服务项目的组织管理方式、方法、手段和程序，并首次着重介绍了招标采购项目管理及其招标采购工作质量、进度、费用、风险控制和资源、责任分配的方式、方法及措施等。

本书可以作为招标师职业水平考试的专业辅导教材，也可作为招标采购从业人员实际工作的专业指导用书和科研资讯、高等院校有关招标投标专业教学、培训的参考书。

## <<项目管理与招标采购>>

### 书籍目录

#### 第1章 项目管理应用知识体系

- 1.1 项目与项目管理
  - 1.1.1 项目
  - 1.1.2 项目管理
- 1.2 项目管理任务
  - 1.2.1 按知识体系归纳的九大管理任务
  - 1.2.2 项目管理任务的三个层面
  - 1.2.3 特殊的项目管理任务
  - 1.2.4 项目管理任务的设定
- 1.3 项目管理组织
  - 1.3.1 项目管理组织方式
  - 1.3.2 项目管理组织方式的选择
  - 1.3.3 复杂项目管理组织方式对管理者的特别要求

#### 第2章 工程建设项目管理

- 2.1 工程建设项目管理因素、模式及应用
  - 2.1.1 工程建设项目生命周期与阶段划分
  - 2.1.2 工程建设项目参与方及其他利益相关方
  - 2.1.3 工程建设项目各参与方介入项目的周期
  - 2.1.4 工程建设项目管理模式
- 2.2 工程建设项目投资决策
  - 2.2.1 项目投资决策的内容与条件
  - 2.2.2 投资体制的改革
  - 2.2.3 政府投资项目的决策
  - 2.2.4 企业投资项目的决策
- 2.3 工程建设项目评价
  - 2.3.1 工程建设项目经济评价
  - 2.3.2 工程建设项目社会和环境评价
- 2.4 工程建设项目的实施
  - 2.4.1 工程建设项目各个参与方管理的集成
  - 2.4.2 工程建设项目管理的基本依据
  - 2.4.3 项目管理各阶段业主方承担的主要项目管理工作内容
  - 2.4.4 工程建设项目管理实施方式
  - 2.4.5 工程建设项目监理制度
  - 2.4.6 建筑市场准入管理
- 2.5 工程建设项目的进度管理
  - 2.5.1 项目进度计划的类型
  - 2.5.2 项目进度管理体系
  - 2.5.3 项目进度管理的核心角色与内容
  - 2.5.4 项目进度计划的编制方法与技术手段
  - 2.5.5 网络计划技术
- 2.6 工程建设项目质量、职业健康与安全 and 环境管理
  - 2.6.1 工程建设项目质量管理
  - 2.6.2 职业健康安全与环境管理(HsE)
  - 2.6.3 一体化管理体系的建立与运行
- 2.7 工程建设项目投资与建筑安装工程造价管理

## <<项目管理与招标采购>>

- 2.7.1 工程建设项目投资与建筑安装工程造价
- 2.7.2 工程计价依据和方法
- 2.7.3 项目决策阶段的投资管理
- 2.7.4 工程设计与计划阶段的投资管理
- 2.7.5 项目合同签订与施工阶段的建筑安装工程造价管理
- 2.7.6 项目竣工阶段的造价管理
- 2.8 工程建设项目风险管理
  - 2.8.1 工程建设项目风险概述
  - 2.8.2 工程建设项目决策及施工前准备阶段风险管理
  - 2.8.3 工程建设项目施工及竣工验收阶段风险管理
  - 2.8.4 工程保险
- 2.9 工程建设项目合同的基本类型和内容
  - 2.9.1 工程建设项目合同的定义与分类
  - 2.9.2 工程建设项目合同的订立原则
  - 2.9.3 工程建设项目合同的基本内容
  - 2.9.4 工程建设项目合同的担保方式
  - 2.9.5 国内工程类合同示范文本
  - 2.9.6 FIDIC标准合同范本
- 2.10 工程建设项目合同管理
  - 2.10.1 工程建设项目合同管理的基本要求
  - 2.10.2 工程建设项目合同履行的管理
- 2.11 工程建设项目合同变更和索赔管理
  - 2.11.1 变更与洽商
  - 2.11.2 索赔管理
- 第3章 货物生产和贸易管理
  - 3.1 货物生产
    - 3.1.1 货物生产管理概述
    - 3.1.2 产品研发、设计与制造工艺管理
    - 3.1.3 生产过程管理
    - 3.1.4.货物生产供应链及供应商管理
    - 3.1.5 库存管理
  - 3.2 货物的质量管理与监督
    - 3.2.1 货物生产的质量管理
    - 3.2.2 货物生产企业外部质量监督
    - 3.2.3 质量鉴定
    - 3.2.4 特殊的产品质量要求
  - 3.3 国内贸易的合同内容与履行
    - 3.3.1 国内货物贸易的合同类型
    - 3.3.2 国内贸易过程的项目化管理
    - 3.3.3 国内贸易的支付工具与货物交付
    - 3.3.4 国内贸易运输方式的选择
  - 3.4 国际贸易
    - 3.4.1 国际货物贸易的特点
    - 3.4.2 国际贸易适用的法律体系
    - 3.4.3 国际贸易适用的惯例
  - 3.5 国际贸易术语
    - 3.5.1 国际贸易术语的概念及其作用

## <<项目管理与招标采购>>

- 3.5.2 《2010年国际贸易术语解释通则》
- 3.5.3 国际贸易术语的选用
- 3.6 国际贸易的支付
  - 3.6.1 国际贸易的支付工具
  - 3.6.2 国际贸易的支付方式
- 3.7 国际贸易货物运输
  - 3.7.1 运输方式
  - 3.7.2 装运条款
  - 3.7.3 运输单据
- 3.8 货物运输保险及理赔
  - 3.8.1 货物运输保险的性质与特点
  - 3.8.2 海洋运输货物保险
  - 3.8.3 其他运输方式的保险
  - 3.8.4 货物运输保险的安排
  - 3.8.5 货物运输保险的索赔
- 3.9 国际贸易的流程及合同履行
  - 3.9.1 交易前的准备阶段
  - 3.9.2 合同磋商和订立阶段
  - 3.9.3 合同的履行
  - 3.9.4 海关监管
  - 3.9.5 进出口商品检验检疫
- 第4章 服务项目管理
  - 4.1 服务项目与服务项目管理概述
    - 4.1.1 服务项目概念及类型
    - 4.1.2 服务项目的特点
    - 4.1.3 服务项目管理
  - 4.2 服务项目生命周期与项目管理
    - 4.2.1 服务项目生命周期
    - 4.2.2 服务项目生命周期各阶段工作内容
  - 4.3 服务项目采购与合同管理
    - 4.3.1 服务项目采购方式
    - 4.3.2 服务项目招标采购的流程
    - 4.3.3 服务项目采购特点
    - 4.3.4 服务项目采购评审方法
    - 4.3.5 服务合同管理
  - 4.4 服务项目团队管理
  - 4.5 工程咨询服务项目管理
    - 4.5.1 概述
    - 4.5.2 工程咨询服务项目的范围、质量与进度管理
  - 4.6 投融资服务项目管理
    - 4.6.1 投融资与投融资服务概述
    - 4.6.2 投融资服务项目的范围和质量管理
    - 4.6.3 投融资服务项目的进度管理
    - 4.6.4 投融资服务项目的合同管理
  - 4.7 物流服务项目管理
    - 4.7.1 物流服务管理概述
    - 4.7.2 物流服务项目的范围与质量管理

## <<项目管理与招标采购>>

### 4.8 科技研发与咨询服务项目管理

- 4.8.1 科技研发与咨询服务项目概述
- 4.8.2 科技研发与咨询服务项目合同管理
- 4.8.3 科技研发与咨询服务项目风险管理
- 4.8.4 科技研发与咨询服务项目知识产权管理

### 第5章 招标采购与项目管理

#### 5.1 招标采购项目管理概述

- 5.1.1 招标采购项目管理及特点
- 5.1.2 招标采购项目管理的任务和工具
- 5.1.3 招标采购项目管理的主要方法和工具

#### 5.2 招标采购项目管理方案

- 5.2.1 管理方案的内容
- 5.2.2 招标采购项目管理方案的特点、作用和编制原则
- 5.2.3 招标采购项目管理方案的编制

#### 5.3 招标采购项目的计划编制

- 5.3.1 招标采购项目进度计划
- 5.3.2 招标采购项目的组织保障计划
- 5.3.3 招标采购项目的人力资源计划
- 5.3.4 招标采购项目的费用计划

#### 5.4 招标采购项目的质量、进度和成本控制

- 5.4.1 招标采购实施过程的控制要点
- 5.4.2 招标采购项目质量、成本和进度的控制
- 5.4.3 招标采购项目的检查与考核
- 5.4.4 招标采购项目的管理要素、考核和报告

#### 5.5 招标采购项目的沟通与信息管理

- 5.5.1 招标采购项目的沟通管理
- 5.5.2 招标采购项目的信息管理

#### 5.6 招标采购项目风险与合同管理

- 5.6.1 招标采购项目风险管理
- 5.6.2 招标采购风险与项目合同管理
- 5.6.3 招标采购项目的合同管理工作程序
- 5.6.4 招标采购项目实施和合同实施阶段的内在联系及其特点
- 5.6.5 招标采购项目实施过程的风险控制

#### 5.7 招标采购项目的总结、跟踪和评价

- 5.7.1 招标采购项目的档案管理
- 5.7.2 招标采购项目的总结
- 5.7.3 招标采购项目跟踪
- 5.7.4 招标采购项目的评价

#### 参考文献

## <<项目管理与招标采购>>

### 章节摘录

技术措施。

例如变更设计、施工技术方案的,采用新的更高效的工程实施方案。

组织和管理措施。

如增加人员投入、重新进行计划或调整计划、派遣得力的管理人员、暂时停工、按照合同指令加速。

经济措施。

如改变投资计划,增加投入,对合同责任人员进行经济激励等。

其他措施。

(4) 合同实施后评估与改进 按照合同从生效到关闭的全生命期控制要求,在合同执行后必须进行合同实施后评估。

将合同签订和执行过程中的利弊得失、经验教训总结出来,作为以后工程合同管理改进的借鉴。

合同签订和执行情况评估。

包括:工程预算以及报价方面的问题及经验教训;合同谈判中的问题及经验教训,以后签订同类合同的注意点;本合同执行是否符合实际;是否达到预想的结果;合同风险控制的利弊得失;各个相关合同在执行中协调的问题等。

合同条款分析。

包括:本合同的具体条款,特别对本工程有重大影响的合同条款的表达和执行利弊得失;本合同签订和执行过程中所遇到的特殊问题的分析结果;对具体的合同条款如何表达更为有利等。

合同管理工作评估。

这是对合同管理本身,如工作职能、程序、工作成果的评价。

包括:合同管理工作对工程项目的总体贡献或影响;合同分析的准确程度;在投标报价和工程实施中,合同管理子系统与其他职能的协调问题,需要改进的内容,合同控制中的程序改进要求;索赔处理和纠纷处理的经验教训等。

(5) 工程建设项目合同发生争议与纠纷的管理 1) 由于工程项目的不确定性,工程合同争议与纠纷产生的原因、工程合同的争议和纠纷是不可避免的,诱发合同纠纷的因素很多,归结起来有以下三个方面: 合同本身存在缺陷的原因。

不可预见的原因。

在执行合同过程中发生的人为原因。

2) 工程合同争议与纠纷的处理方式。

合同争议和纠纷的发生比较常见,发生合同争议和纠纷时如何处置对双方当事人来说都极为重要。

合理选择工程合同争议与纠纷的处理方式对于工程合同相关方是极为重要的。

处置合同争议和纠纷的主要方式有:协商、调解、仲裁和诉讼。

具体执行《合同法》中的相关规定。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>