

图书基本信息

书名：<<不懂财务就当不好建筑施工企业经理>>

13位ISBN编号：9787802550759

10位ISBN编号：7802550750

出版时间：2009-4

出版时间：企业管理出版社

作者：段远鸿，吴晶 编著

页数：226

字数：200000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

建筑业是我国国民经济的支柱产业，建筑施工企业则是建筑业的重要组成部分。建筑施工企业的经济效益及其发展如何，对建筑业乃至整个国民经济关系极大。然而建筑施工企业的发展，在很大程度上取决于建筑施工企业的经营管理水平。

市场经济条件下，企业的财务活动日益丰富，也日渐复杂，并在企业整个经营管理工作中处于举足轻重的地位，其成效如何，直接关系到企业的兴衰成败。

任何一家企业都需要财务人员来帮助自己管理和规范公司的任何一项经济工作，使一切经济活动能够高效地进行，建筑施工企业当然也不例外。

一个企业的管理者也只有懂得一定的财务知识才能在复杂多变的经济环境中找到正确的信息，做出正确的决策。

然而，目前仍然有众多的管理人员没有财务专业背景，非常缺乏财务基础知识。

本书的目的正在于帮助各非财务部门的管理人员掌握公司财务基本知识 with 技能，使之尽早转变为企业一名优秀的综合型管理人员。

本书试图以轻松易懂的方式介绍建筑施工企业一些财务知识。

此书不仅是建筑施工企业财务管理的入门教材，也非常适合非财务专业的学生和想了解基本财务知识的人士学习。

本书内容主要包括财务入门基本知识以及建筑施工企业各部门经理应具备的财务知识，具体涉及到投资部、采购部、工程部、生产加工部和人力资源部。

作为广大非财务专业的管理人员的入门读本，既要严格遵守科学的财务体系，又要深入浅出地表述准确，这一要求很可能是作者的经验、学识难以达到的。

这就难免在本书的编写中存在某些不妥的地方，甚至存在缺点错误。

期待各位业内专家、学者和广大读者对本书批评指正。

## 内容概要

不论何种行业，优秀的经理人必定是一位财务高手！

教你轻松驾驭建筑施工企业必备的财务方法与技巧通过本书的阅读，你将学到：  
全面掌握三大财务报表，读懂财务报告  
非财务人员与财务部门在统一的平台上达成有效沟通  
建立起清晰的成本控制意识与内部控制方法  
强化财务管理意识，提高企业运作效率  
学会使用预算等财务工具加强内部管理  
运用财务思维视角运作企业，找到提升运营绩效的方法

## 作者简介

段远鸿，江西财经大学副教授。

从事高校学生教育工作十余年，同时长期带领指导研究生参与社会实践工作。

不仅财经理论功底深厚，且对实务领域有独到见解。

曾在全国性刊物上发表经济理论、企业管理、财务审计等方面论文颇丰。

## 书籍目录

第1章 练好入门基本功——万丈高楼平地起 第一节 建筑施工企业会计的对象 第二节 建筑施工企业会计的目标 第三节 建筑施工企业生产核算的主要特点 第四节 建筑施工企业生产费用的分类 工程成本和生产费用的概念 生产费用按照经济性质的分类 生产费用按照经济用途的分类 生产费用按其工程量增减关系的分类 第五节 建筑施工企业工作组织的特殊要求第2章 采购部经理必备的财务知识——巧妇难为无米之炊 第一节 控制存货水平降低成本 存货的日常控制 如何降低库存 第二节 材料的分类和计价 材料核算的意义和内容 材料的分类 材料的计价 第三节 建筑施工企业材料的采购 材料采购的手续和凭证 材料采购的总分类核算 材料采购的明细分类核算 第四节 做好材料的收发核算 材料收发的手续和凭证 仓库中材料收发的明细分类核算 会计部门材料收发的明细分类核算 材料收发的总分类核算 材料收发按实际成本计价时的明细分类核算 材料收发按实际成本计价时的总分类核算 第五节 材料的委托加工 第六节 建筑施工企业的周转材料 第七节 低值易耗品 第八节 材料盘点盈亏和跌价准备提取的核算 材料盘点盈亏的核算 材料跌价准备提取的核算第3章 工程部经理必备的财务知识——精雕细刻出良工 第一节 工程成本核算的意义 第二节 正确组织工程成本核算的要求 适应施工管理组织体制，实行统一领导、分级核算 根据核算工程合同损益和施工管理要求，划分成本计算对象 划清各项费用开支界限，严格遵守成本开支范围 加强基础工作，保证成本计算资料的质量 第三节 材料费和人工费的核算 材料费的计算 人工费的计算 第四节 机械使用费的核算 机械使用费的组成和核算 .....第4章 生产加工部经理必备的财务知识——相辅而行必不可少第5章 人力资源部经理必备的财务知识——协力同心创辉煌第6章 投资部经理必备的财务知识——最少投入最大收获第7章 建筑施工企业总经理必备的财务知识——先知先觉未雨绸缪

章节摘录

第1章 练好入门基本功——万丈高楼平地起 第一节 建筑施工企业会试的对象 物质资料的生产是社会存在和发展的基础。

人们为了管好生产，就必须对生产过程进行反映、监督和控制，必须通过计量和登记，取得反映财产及其变动和经营成果的会计信息，借以了解生产过程，监督经济活动，考核经营成果，促进生产的发展。

会计就是通过加工获得的会计信息来反映、监督和控制生产过程、管理经济的一个工具。

在社会主义市场经济条件下，企业之间的商品基本上是按照生产商品的社会必要劳动时间即价值量进行交换的。

由于价值规律的作用，生产相同的产品，有的企业因个别劳动耗费低于社会必要劳动耗费而获得盈利；相反，有的企业因个别劳动耗费等于甚至高于社会必要劳动耗费而无利可图甚至亏本。

这就迫使企业要从市场需要出发，合理组织生产，实行有效经营，并适应市场带有随机性的变化，作出灵活和果断的反映。

商品生产者是独立经营的，但市场经济条件下的市场却把商品生产者联成一个整体。

每一个企业之所以能在市场经济条件下进行有序的生产，原因之一就是包括会计信息在内的经济信息作为一种重要的资源和其他资源一起，投入商品经济运动。

人们利用经济信息，发现、开发人力资源和物质资源，组成现实的生产力，并有效地加以控制和调节，指导整个经济的运转。

编辑推荐

如何将成本砍到最低？

如何将利润做到最大？

如何将每一份资源的利用率提至最高？

不论何种行业优秀的经理人一定是一位财务高手！

《不懂财务就当不好建筑施工企业经理》为建筑施工企业管理人士提供了该行业必须掌握的财务知识技能与财务管理方案。

旨在读者能够充分利用财务工具来指导企业各项活动，实现企业的目标与价值增值！

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>