

<<缔造优势>>

图书基本信息

书名：<<缔造优势>>

13位ISBN编号：9787802551466

10位ISBN编号：7802551463

出版时间：2009-4

出版时间：企业管理出版社

作者：宣兴章，李德洁 著

页数：303

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<缔造优势>>

前言

改革开放30年来,我国社会主义现代化建设和社会各项事业取得了举世瞩目的巨大成就,创造了世界经济增长的奇迹,综合国力和国际地位显著提升。

中国企业在中国特色社会主义的伟大实践中走过了不平凡的发展道路,他们自强不息、不断探索创新,以其辉煌的业绩和对国民经济的贡献,谱写了中国改革开放的崭新篇章,为我国经济社会发展建立了不朽功勋。

经过市场经济的洗礼和磨砺,中国企业培养和造就出了一大批具有杰出领导才能的企业家和他们所带领的优秀团队。

他们积极推进企业的深化改革和体制机制创新,用改革的办法和市场化的机制解决企业发展中遇到的各种问题和难题;他们坚持解放思想、与时俱进、求真务实,将国内外先进的管理理念、方法与企业实际相结合,通过不懈追求和探索,创造了适合我国国情和企业自身特点的管理模式;他们审时度势、把握机遇、开拓创新,通过不断优化结构、合理配置资源,实现了企业的良性发展,并以广阔视野和理性的思维谋划企业的未来;他们崇尚知识、尊重人才、鼓励创造,注重发挥职工群众的首创精神,不断激发员工的主动性、积极性和创造性,使企业始终保持旺盛的发展活力;他们坚持诚信经营,努力回报社会,勇于承担社会责任,为构建和谐企业、和谐社会尽职尽责。

当这些优秀品质深深熔铸于产业报国、振兴民族经济的伟大事业中时,企业才能缔造出可持续的发展优势,保持基业长青。

《缔造优势——对话于汝民》这本书真实地再现了天津港做强做大的奋斗历程,是天津港带头人于汝民同志数十年企业管理实践的总结、提炼和他对企业发展方式的深入思考与认识,是改革开放政策在我国港口运输业结出的一项宝贵成果。

书中探讨的关于企业战略、创新、人才、资本、企业文化等重要话题,恰恰是当今中国企业发展中普遍遇到的一些关键性问题,有许多成功经验和方法值得学习借鉴。

面对国际金融危机的严重冲击和全球经济陷入衰退的局面,中国企业如何坚定信心、应对挑战、战胜危机,如何在复杂多变的市场竞争环境中经受考验,抓住机遇,巩固和扩大竞争优势,已成为摆在每个企业面前的紧迫课题。

胡锦涛总书记在“纪念党的十一届三中全会召开30周年大会”上指出:“实践永无止境,探索和创新也永无止境。

世界上没有放之四海而皆准的发展道路和发展模式,也没有一成不变的发展道路和发展模式。

我们既不能把书本上的个别论断当做束缚自己思想和手脚的教条,也不能把实践中已见成效的东西看成完美无缺的模式。

”因此,广大企业要坚持学习实践科学发展观,继续深化改革,要在总结经验的基础上,进一步解放思想、更新观念,转变发展方式,按照“以我为主、博采众长、融合提炼、自成一家”的方针,创立有利于企业健康发展的新模式,努力实现又好又快发展,为夺取全面建设小康社会新胜利、开创中国特色社会主义事业新局面作出新的更大贡献!

<<缔造优势>>

内容概要

关于世界一流大港建设的对话，其中充满了谋势的思维，充满了谋势的实践，很有兴味。例如，于汝民将“发展港口，成就个人”作为天津港集团发展的价值观。

这个指导思想就很有分量。

还有，于汝民及其团队要将天津港打造成“一所培养人才的学校，一个兴旺和谐的大家庭，一支训练有素的军队”，这个文化定位也很有分量。

与此相关的许多问题，书中用轻松愉快的方式给出了独特而又睿智的探讨和回答。

《缔造优势：对话于汝民》反映的既是天津港日积月累的文化财富，又是于汝民及其团队谋求优势的企业蓝本。

它的出版会引起我们许多不同以往的管理学的思考。

<<缔造优势>>

书籍目录

第一章 策划：缔造战略优势引子·谋势第一节 顺势而为，乘势而上第二节 只有站在未来的人才能赢得现在第三节 把短板加长和扬长避短第二章 改革：构建体制优势引子·变革与平衡第一节 从等饭吃到找饭吃第二节 把握改革的关键环节第三节 协调各方利益第四节 最弱勢的群体稳定企业才能稳定第三章 执行：体现团队优势引子·三个和尚有水吃第一节 带出一支能打硬仗的团队第二节 沟通形成团队合力第三节 用感情凝聚人心第四节 权威来自人品第四章 人本：形成文化优势引子·企业的根本第一节 激活最优秀的企业文化基因第二节 让文化看得见第三节 从“头”抓起第五章 用人：夯实人才优势引子·宽度第一节 把合适的人放到适合的位置上第二节 我不是一手拿种子一手拿化肥的人第三节 给团队输入激情第六章 资本：构筑实力优势引子·创新资本运营第一节 经营资本第二节 积渐变为巨变第三节 乘世界上最大的船出海第七章 创新：打造持续优势引子·新经济第一节 不断开拓新的蓝海第二节 领先新一轮的竞争第三节 解放思想永无止境写在后面的话后记

<<缔造优势>>

章节摘录

我们看到，天津港一直在努力补上这个短板。

1998年，你们通过调研和对淤泥成因进行详细分析之后，认为把天津港变为深水港是有把握的。

从那一年开始，天津港树立了发展深水港的决心，并在几年之内将其变成了现实。

这些年，天津港连续不断地实行深水化，从2002年建成10万吨级航道开始，到2007年底30万吨级的船舶可以进出天津港，并且现在还在进行更深、更宽的航道建设。

可以说，在世界人工港的发展历史中，天津港的水深是发展最快的！

在中国，没有任何一个港口在这么连续地实施深水化战略。

于汝民：是的。

在企业的发展过程中，不解决“短板”问题是不行的，仅仅解决短板补长是不够的，我们还必须要解决“短板”变“长板”的问题。

我们的思路不是把“长板”锯下来补到“短板”上去，而是把“短板”拉长，使其变成长板，这样就最大程度地增加了桶的容量。

既然天津港的“短板”是人工港，需要实现深水化，那么只要我们在实施深水化航道建设的过程中，把工程弃土用来填海造陆，不断拓展港口的发展空间，这不就是把“短板拉长”变成“长板”了吗？

如果你现在问我天津港最大的优势是什么？

我可以告诉你，就是天津港有广阔的发展空间，将来天津港的陆域可达到220平方公里，世界上有几个港口能够与之相比？

<<缔造优势>>

编辑推荐

《缔造优势：对话于汝民》真实地再现了天津港做强做大的奋斗历程，是天津港带头人于汝民同志数十年企业管理实践的总结、提炼和他对企业发展方式的深入思考与认识，是改革开放政策在我国港口运输业结出的一项宝贵成果。

书中探讨的关于企业战略、创新、人才、资本、企业文化等重要话题，恰恰是当今中国企业发展中普遍遇到的一些关键性问题，有许多成功经验和方法值得学习借鉴。

不仅仅是一个港口的发展史，也不仅仅是一个企业家的经验总结，它记述的是中国国有企业向世界级企业迈进的奋斗史，是一代企业家追求卓越、打造基业长青的心路历程。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>