

<<突出重危>>

图书基本信息

书名：<<突出重危>>

13位ISBN编号：9787802553590

10位ISBN编号：7802553598

出版时间：2010-5

出版时间：企业管理出版社

作者：安东尼·霍姆斯

页数：228

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<突出重危>>

前言

2008年的第四季度，当我正埋首本书笔耕不辍之时，我们的世界似乎已经濒临自1929年经济大萧条以来最严重的经济危机的悬崖绝壁边缘。

关于这场经济混乱的起因，媒体间一直争论不休，而政客们也开始迎合大众的期望，对那些可能的责任承担者展开口诛笔伐。

2007年的时候，几乎没有几个所谓的专家和评论家展望出2008年所发生的这些事件，或者是预测到世界经济将会陷入如此危机四伏的境地，然而，不管怎么样，我们现在面临的就是这样一番糟糕的景象。

有趣的是，那些2008年年初还霸占着各大媒体头版头条宣传位置的极其重要的国际问题，现在已经退居二线，降至次席。

尽管并没有出现任何情形令国际恐怖主义和气候变化带来的威胁有所减轻，但人们对于这些问题的关注程度却已经减弱。

我们能够同时处理的社会变革事件似乎是有限的。

我们好像必须要等到自己可以重新掌握足够的财力，并且以可负担的财力令当前的经济危机得以平定之后，才能有暇顾及国际恐怖主义和气候变化之类的社会政治问题。

举个具体的例子来说，美国政府和英国政府都正准备从伊拉克撤军。

他们给自己设定的任务都完成了吗？

目标都达到了吗？

是不是仅仅因为使美军和英军出兵合法化的授权于2008年12月31日到期了呢？

<<突出重危>>

内容概要

《突出重危:企业应对经济危机的黄金7法则》深入剖析了企业在危机时期的管理内涵，指导企业如何将危机变成转机，如何做出明确的决定与革新，使企业在危机时期能够正确应对在经营过程中遇到的各种艰难困境。

危机管理是公司高管在任何时候都需要掌握的管理技术：危机即将发生时的预防侦测。准备危机处理的策略，危机损害控制管理和危机过后的复原善后工作。

身为国际知名扭亏解危专家、职业咨询顾问的安东尼-霍姆斯提出了企业与大众在危机发生前、危机发生期及解决危机后开展行动的7个黄金法则，帮助企业高管们规划各个阶段所需的管理决策和执行方针。

<<突出重危>>

作者简介

(英国)安东尼·霍姆斯(Anthony Holmes) 译者：屈云波 张少辉

安东尼·霍姆斯是国际知名的扭亏解危专家，他曾用15年的时间使7家覆盖了公共事业、建筑业、耐用消费品和电信等各种行业的公司获得重生。

其30年的国际商业职业生涯覆盖了战略顾问、投资银行和企业高级管理等多种角色。

安东尼现居住在伦敦，拥有谢菲尔德大学的经济学学士学位，同时也是伦敦经济学院的理学硕士。

<<突出重危>>

书籍目录

致中国读者

序言

致谢

介绍

1、什么是我所说的危机?

2、哪些是管理的极限?

3、企业的生命周期

4、管理心理学

5、危机发展的六个阶段

6、危机时代带来的影响

7、故事

8、管理者还是领导者?

9、企业应对经济危机的黄金七法则

10、制定现阶段计划

11、管理资产负债表

12、规模缩减

13、经营模式的改变

14、规划未来

15、远景目标

16、结论

附录：危机T矩阵

<<突出重危>>

章节摘录

谈及危机时，浮现在我脑海中的是一种无秩序的状态，其特点是由意料之外的偏差或焦躁所引发的混乱局面，也就是我们通常所说的始终处于湍流时期。

危机往往出现在我们对因果的理解能力的可靠性有所减弱或完全丧失，并因而心生疑惑之时。之所以会产生人们意料之外的结果，原因在于，要么这一问题的起因晦涩难懂，令人费解，要么就是人们压根忽视了其起因。

此外，这些超乎人们意料的危机情形的出现次数不断增多，且其严重性也在日益加强。

在第四章里，我将这一从确信到怀疑的肯定性度量作为危机矩阵的坐标轴，通过对组织机构内部的和谐程度，以及管理层对自己对于外部事件理解的自信程度加以考量，该危机矩阵将有助于生动地令组织结构的相关位置得以具体呈现。

危机的另一个特点是其不稳定的复杂程度。

让我们用一个等式来说明这一点。

我们的社会和经济体系极其复杂，而用以规范它们的等式，如果不经过实质性的重大简化，要想实现同样的效果，必将错综复杂到难以计算的程度，并且包含无数变量。

在这些变量中，只消其中稍稍几个变量迅速并持续改变，那么这个等式就不可能得到固定的答案，因而结果也就会出现波动。

……

<<突出重危>>

编辑推荐

世界经济环境永远是波动的，在危机时期，企业如何克服困境，从容面对？
国际知名扭亏解危专家安东尼·霍姆斯给您提供权威指导！

安东尼·霍姆斯在《突出重危》中阐述了在危机局势下领导者如何应对在经营过程中遇到的各种困境，并汲取了历史上数次经济危机中的经验和教训，提出了企业应对经济危机的7个黄金法则：
1.在决策过程中广泛征求各方专家意见 2.严格监控政策的贯彻执行 3.减轻决策执行所带来的时间压力 4.进行有效的目标管理 5.制定备用方案。

保持灵活性 6.掌握对手的特点和潜在动向 7.确保沟通一路顺畅 我们必须重新发掘并应用那些不同的，有时甚至是与自己的直觉相反的非传统方法。

它们在衰退和其他的危机环境下得到过锤炼，却在周期性的由经济寒冬转变为暖春时被忘却和抛弃了

。

<<突出重危>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>