

<<超越卓越之道>>

图书基本信息

书名：<<超越卓越之道>>

13位ISBN编号：9787802556843

10位ISBN编号：7802556848

出版时间：2010-9

出版时间：企业管理出版社

作者：李彦，范寒松 著

页数：277

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

电力是现代文明的标志，社会发展越快、文明程度越高，对电力的依存度就越高。现代生产、生活须臾离不开电力，电力通过电网源源不断地送到每一个工厂、矿山和千家万户。电网不仅是连接电源和用户的电力输送载体，更是具有网络市场功能的能源资源优化配置载体。国家电网公司以投资、建设和运营电网为核心业务，经营范围遍及全国26个省（自治区、直辖市），供电人口超过10亿。国家电网公司不仅承担着为电力客户提供安全、可靠、清洁的电力供应和优质服务的基本职责，更是国家能源战略布局的重要组成部分和能源产业链的重要环节，在中国能源的优化配置中扮演着重要角色。

国家电网公司成立近8年来，秉承“服务党和国家工作大局、服务电力客户、服务发电企业、服务经济社会发展”的企业宗旨，大力推进电网发展方式转变和公司发展方式转变，从我国国情、能源资源状况和电网发展规律的实际出发，坚持以科学发展观为指导，坚持自主创新，赶超世界先进水平，充分利用先进的技术和设备，按照“统一规划、统一标准、统一建设”的原则，建设以特高压电网为骨干网架、各级电网协调发展、具有信息化、自动化、互动化特征的坚强智能电网。国家电网公司坚持以国际先进水平为导向，以同业对标为手段，推进集团化运作、集约化发展、精益化管理、标准化建设，致力于把公司建设成为具有科学发展理念、持续创新活力、优秀企业文化、强烈社会责任感和国际一流竞争力的现代企业，向着世界一流电网迈进，跻身国际一流企业行列。公司在2010年《财富》全球500强中位居第8名。

河北省电力研究院隶属于国家电网公司下属公司——河北省电力公司，是河北南部电网的技术监督中心、技术服务中心、科技研发中心和科技信息中心，在河北省电力公司科技创新体系中发挥着骨干和引领作用。

历经半个世纪的发展，河北省电力研究院逐步构建了以先进企业战略为引领、以优秀企业文化为支撑、以科学管理为主框架的现代企业管理体系。

近三年来，河北省电力研究院认真落实国家电网公司“科技发展战略”和“人才强企战略”，一方面持续开展技术创新，获省部级以上科技进步奖6项，网省公司科技进步奖60余项；另一方面不断拓展工作领域，向电网规划、电力技术经济、企业管理等领域延伸，完成的投资效益评价项目已见成效，正在进行的资产全生命周期管理项目取得阶段性成果并在基建设备招投标中得到应用，本书则向大家展现了我院开展企业管理研究的成果，该成果以国家电网公司的管理为研究对象，深入研究了国家电网公司的企业文化、集团化运作、集约化发展、精益化管理、标准化建设和创一流同业对标等管理实践，清晰地给出了国家电网公司的管理脉络。

希望此书的出版能为关注公司发展的人士了解公司的工作和进步打开一扇窗口，能为公司员工学习公司企业文化和管理思想，提高认识、推进工作、创新工作方式和方法提供生动的教材。

实践没有止境，创新没有止境，国家电网公司的管理实践随着内外环境的变化，随着电网发展方式转变和公司发展方式转变的深入推进，将更加充实和丰富，我们愿做忠实的学习者、研究者、执行者和传播者。

<<超越卓越之道>>

内容概要

《超越卓越之道：学习国家电网公司管理》研究了世界500强企业排名第8位的国家电网公司的管理。

国家电网公司取得如此骄人的业绩，关键在于国家电网公司的管理模式。

国家电网公司管理模式的核心是以先进的企业文化为引领和支撑，以实施“集团化运作、集约化发展、精益化管理、标准化建设”科学管理为体系，以同业对标为手段，推进公司发展方式和电网发展方式的转变，创建国际一流电力企业，构建国际一流电网。

《超越卓越之道：学习国家电网公司管理》站在读者看懂国家电网公司管理的立场，首先从管理基础知识入手，对企业文化、集团化运作、集约化发展、精益化管理、标准化建设和同业对标的概念、原理、特点进行了详细介绍，之后深入讲述了国家电网公司在企业文化、集团化运作、集约化发展、精益化管理、标准化建设和同业对标等方面的具体做法和管理实践，清楚勾勒出了国家电网公司的管理模式。

《超越卓越之道：学习国家电网公司管理》既适用于国有企业管理者，也可作为私有企业冲击世界500强的管理指导书，还可作为企业管理人员学习管理知识的参考书。

作者简介

李彦，1986年7月毕业于华北电力学院动力系生产过程自动化专业，工学学士，高级工程师企业文化师，现任河北省电力研究院副总政工师兼任团委书记。

1992年度华北电业管理局优秀青年工程师，2000年-2001年度华北电力技术院技术专家，第五届华北电力技术院战略管理与人力资源专业~级管理专家，曾任河北省电机工程学会电站自动化专业委员会秘书河北省电力研究院纪检监察员院务工作部主任获国家专利1项。

获国家级企业管理现代化创新成果二等奖1项，获全国企业文化成果优秀奖1项获全国电力行业企业文化成果特等奖1项，获电力部科技进步三等奖1项，获国家电网公司企业管理现代化创新成果优秀奖1项，获河北省电力行业企业管理现代化创新成果一等奖1项，二等奖2项，获省公司级管理创新实践成果特等奖1项，获省公司级科技进步二等奖3项，出版学术专著4部，发表论文40余篇，其中5篇是国际学术会议论文曾赴美、德参加电站项目的计算机控制系统设计联络会曾赴日本东京参加国际学术会议，进行学术交流。

范寒松，1986年7月毕业于华北电力学院动力系生产过程自动化专业，1991年6月毕业于河北大学哲学系思想政治教育专业，工学学士法学学士，高级工程师，现任华北电力大学后勤与资产管理处处长，曾任华北电力学院动力工程系副主任，华北电力大学成人教育学院副院长，华北电力大学党委办公室，校长办公室副主任，华北电力大学科技学院常务副院长。

出版学术专著2部，发表学术论文10余篇。

书籍目录

第一章 电力体制改革与国家电网公司第一节 电力体制改革的历程第二节 国家电网公司第二章 国家电网公司的企业文化建设第一节 企业文化理论的基础知识第二节 国家电网公司的企业文化体系第三章 国家电网公司的集团化运作第一节 集团化运作的概念和优点第二节 国家电网公司集团化运作的内容与实践第三节 深化集团化运作应注意的问题第四节 集团化运作实例——集中规模招投标第四章 国家电网公司的集约化发展第一节 集约化的概念第二节 集约化发展的特点第三节 国家电网公司集约化发展的举措第四节 集约化发展与集团化运作、精益化管理和标准化建设的关系第五章 国家电网公司的精益化管理第一节 精益化管理的基础知识第二节 国家电网公司的精益化管理实践第六章 国家电网公司的标准化建设第一节 电网企业的标准化建设背景和意义第二节 电网企业标准化建设的内容第三节 国家电网公司的企业标准体系第四节 国家电网公司技术标准体系第五节 基建标准化体系建设第六节 生产系统的标准化第七节 信息标准化第七章 国家电网公司的同业对标第一节 标杆管理的基本知识第二节 国家电网公司开展创一流同业对标的历程第三节 国家电网公司的同业对标参考文献

章节摘录

企业管理顾问汪中求断言：精益化是我国企业必须迈过的一道坎，不管是何种行业，不论是哪家企业，离开了精益化，要想在日趋激烈的国际化竞争中立于不败之地，无异于缘木求鱼。实施精益化管理既然是我国企业现代化、提高竞争力的必经之路，那么如何开展企业的精益化管理工作这一课题就摆在了我们面前。

（一）精益化管理的工作内容 1.制定清晰的企业目标和战略 首先我们要研究市场，了解和发掘客户真正需求，根据这种需求，结合企业自己的实际，进行企业内部优势和弱点及外部机会和威胁（SWOT）分析，确定出企业清晰的目标和实现这一目标的战略。

2.建立精益化管理指标体系 在充分学习和吃透企业的目标和战略的基础上，开展系统分析，找出影响企业目标和战略实现的关键驱动要素，把这些关键驱动要素提炼为精益化管理指标，构成精益化管理指标体系。

准确确定关键驱动要素建立在对业务工作全面理解基础之上，应完全以事实和数据为依据，理性和实证分析出各种可能的影响因素，再看每一可能影响因素是否对企业目标和战略实现有价值，有价值、能为我们所掌控并符合成本效益原则的要素则是关键驱动要素。

具体做法可先应用鱼骨图法画全所有的影响因素，随即明了各因素对企业目标和战略实现有哪些影响，如何起作用，可能的话建立精确的关系模型；再逐一分析一个影响因素和另一个影响因素相比哪一个更重要，写出重要的原因，依据是预先确定的价值评定标准；找出所有符合价值评定标准的影响因素，最后再逐一看这些因素是否能为我们所控制，是否符合成本效益原则、符合价值评定标准并能为我们所控制，符合成本效益原则可看作是关键驱动要素。

编辑推荐

拆开中国世界五百强企业面纱，学习国家电网公司管理之精要，开辟中国国有企业发展新道路。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>