

<<厚黑学智慧全集>>

图书基本信息

书名：<<厚黑学智慧全集>>

13位ISBN编号：9787806758243

10位ISBN编号：7806758240

出版时间：2010-10

出版时间：内蒙文化

作者：李宗吾

页数：329

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;厚黑学智慧全集&gt;&gt;

## 前言

近人有个李宗吾，四川富顺自流井地方人，看穿世态，明察现实，先后发布《厚黑学》、《厚黑经》、《厚黑传习录》，著书立说，其意最为诙诡，其意最为沉痛。

千古大奸大诈之徒，为鬼为蜮者，在李宗吾笔下烛破其隐。

世间学说，每每误人，唯有李宗吾铁论“厚黑学”不会误人。

知己而又知彼，既知病情，又知药方，西洋镜一经拆穿，则牛渚燃犀，百怪毕现，受厚黑之牺牲者必少，实行厚黑者，无便宜可占，大诈大奸，亦无施其技矣！

于是乎人与人之间，只得“赤诚相见”，英雄豪杰，攘夺争霸，机诈巧骗，天下攘攘，亦可休矣！

李先生之“厚黑学”，有益于世道人心，岂浅鲜哉！

读过中外古今书籍，而没有读过李宗吾《厚黑学》者，实人生憾事也！

此时此境，我论此“学”，作此文，岂徒然耶？

李氏著述《厚黑学》，限于篇幅，择其最精警扼要处，介述于下：上古时代，人民浑浑噩噩，无所谓厚，无所谓黑，天真烂漫；后来人民知识渐开，机变百出，黑如曹操，厚如刘备之流，应运而生……三国英雄，首推曹操心子黑，他杀吕伯奢、杀子L融、杀杨修，又杀皇后皇子，杀……“宁我负人，毋人负我。”

”心子之黑，空前未有，有黑如煤炭的心子，称为一世之雄！

刘备脸皮厚，他依曹操、依吕布、依刘表、依孙权、依袁绍，东窜西走，寄人篱下，恬不知耻，且生平善哭，遇到不能解决之事，对人痛哭一场。

俗云：刘备的江山，是哭出来的。

”他和曹操，一个心子最黑，一个脸皮最厚，你无奈我何，我无奈你何，所以曹操说：“天下英雄，惟使君与操耳。”

”此外有个孙权，他和刘备同盟，且是郎舅之亲，忽然袭取荆州，把关羽杀了，无奈心子黑不彻底，跟着向蜀请和；他与曹操比肩称雄，抗不相下，忽然又在曹丕驾下称臣，皮厚又有如刘备，但厚不彻底，随着与魏绝交。

孙权黑不如操，厚不如备，但黑厚俱有，也是个英雄。

他们三个人，把各人的本事施展出来，你不能征服我，我不能征服你，就把天下分而为三。

后来，曹操、刘备、孙权相继死去，司马氏父子乘时崛起，他是受了曹刘诸人的熏陶，集厚黑学之大成于一身，欺人寡妇孤儿，心肠之黑，与曹操一样，能受巾幗之辱，脸皮厚极。

天下乃归司马氏矣！

再如汉时项羽，拔山盖世之雄，暗鸣叱咤，而竟身死东城。

韩信谓其“妇人之仁，匹夫之勇”。

“妇人之仁”是心有所不忍，心子不黑；“匹夫之勇”，最受不得气，脸皮不厚。

鸿门之宴，项羽和刘邦同坐一席，项羽已经把剑取出来了，只要在刘邦的颈上一割，“太祖高皇帝”的招牌马上可以挂出，他偏偏徘徊不忍，竟被刘邦逃走。

垓下之败，如果渡过乌江，卷土重来，尚不知“鹿死谁手”，他偏偏说：“籍与江东子弟八千人，渡江而西，今无一人还，纵江东父兄，怜而念我，我有何面目见之。”

纵彼不言，籍独不愧于心乎？

”又说：“此天亡我，非战之罪。”

”又拿刘邦本事研究：《史记》“项王问汉王曰：‘天下匈匈数岁，徒以吾两人耳。’

愿与汉王挑战决雌雄。

’汉王笑谢曰：‘吾宁斗智不斗力。’

”’还有自己的父亲，身在冢下，他要分一杯羹；亲生儿女，孝惠鲁元，楚兵追至，他能推他下车；后来又杀韩信，杀彭越，“鸟尽弓藏，兔死狗烹”。

刘邦的心子，岂是“妇人之仁，匹夫之勇”的项羽所能梦见！

太史公著本纪，只说刘邦隆准龙颜，说项羽是重瞳子，独于两人面皮厚薄，心子的黑浅，未有提及。

刘邦天资既高，学历又深，把流俗所传君臣、父子、兄弟、夫妇、朋友五伦，一一打破，又把礼仪

## <<厚黑学智慧全集>>

廉耻，扫除净尽，所以能够平荡群雄，统一海内，厚黑无比！

韩信脸皮最厚，人人知道的韩信胯下之辱，能够忍受。

惟“黑”字欠工夫，终至“身首异处”。

统而言之，一部廿四史，“厚黑而已”。

李宗吾曰：“厚黑之人，能得千乘之国，苟不厚黑，箪食豆羹不可得。

”又曰：“君子务本，本立而道生，厚黑也者，其为人之本欤？”

李宗吾尚述及《厚黑传习录》：“求官六字真言”、“办事二妙法”等，另著《心理与力学》一书，在此姑不多述。

李氏于1942年冬抗战时期，死于成都。

抗战时期，李氏著作，风行西南，人手一册，大家细妙阅读，咸谓意味无穷，全面妙言快语云。

李氏死了。

要知李氏发布《厚黑学》，是积极的，并非消极的；不是只嬉笑怒骂而已，对社会人心，实有“建设性”。

旨在“触破奸诈”，引人人正！

他在《厚黑学》自序里有言：“……最初民风浑朴，不厚不黑，忽有一人又厚又黑，众人必为所制，而独占优势。

众人见了，争相仿效，大家都是又厚又黑，你不能制我，我不能制你。

独有一人，不厚不黑，则此人必为众人所信仰，而独占优胜。

譬如商场，最初商人，尽是货真价实，忽有一卖假货者，掺杂其间，此人必大赚其钱。

大家争相仿效，全市都是假货，独有一家货真价实，则购者云集，始终不衰、不败……”世乱正殷，“英雄豪杰”满天下，出卖灵魂，认贼作父，表面糊上一层仁义道德，爱国救民，动人听闻，一究其实，心之黑，脸之厚，较三国时曹操、刘备、孙权，尤有过之。

正义沦亡，是非不辨，无法无天以枪杆武器作后盾，大行其厚黑之道。

小焉者，只图自己衣食，乃为人工具，为人傀儡，摇旗呐喊，人云亦云，厚颜事人，跟了人家亦步亦趋，帮凶与帮闲，不是黑便是厚，天下扰攘，国乱民困，厚黑猖獗。

李宗吾(别署“独尊”、“蜀酋”)《厚黑学》之发布，已有三十多年，厚黑学一名词人多知之，试对人曰“汝习厚黑学乎”，其人必勃然大怒，认为……此即李宗吾发布《厚黑学》之精髓处，收效如何？

不言可知！

大哉孔子！

三代上有圣人，三代下圣人绝了种，怪事也！

然则近代之新圣人，其唯发布《厚黑学》之李宗吾乎！

(拍桌)

<<厚黑学智慧全集>>

内容概要

李宗吾被誉为“影响20世纪中国的20位奇才怪杰”之一。

著名文学大师林语堂、柏杨、南怀瑾、李敖联袂推荐  
自《厚黑学》问世以来，被译成17种语言，在70多个国家出版，全球畅销达到千万册。

## <<厚黑学智慧全集>>

### 作者简介

李宗吾（1879-1943），四川人，清末与民国时期学者，自号“厚黑教主”。

原名世全，后改名世楷，字宗儒，意在宗法儒教，尊奉孔夫子。

25岁思想大变，认为与其宗法孔孟之道，不如宗法自己，故改名为宗吾。

其为人正直，为官清廉，离任时清贫潦倒。

被誉为“影响中国文化的20大奇才怪杰之一”。

李宗吾不仅是中国历史上一位重量级的文化名人，还是我国现代史上闻名遐迩的讽刺文学大师和影响深远的杰出的思想家。

## <<厚黑学智慧全集>>

### 书籍目录

#### 第一章 为人处世厚黑学

##### 第一节 厚结人缘，厚道处世

1. 益友常亲近，“损友”多远离
2. 人情储蓄，也能积少成多
3. 宁得罪君子，不得罪
4. 热心助人，其福必厚
5. 人心难测，海水难量

##### 第二节 低处修心，高处成事

1. 抬头看路，低头做人
2. 先低调屈从，后反客为主
3. 收敛起你的锋芒
4. 得意时，心张扬而神不张扬
5. 鹰立如睡，虎行似病
6. 深藏不露，喜怒不形于色

##### 第三节 琢磨事前，先琢磨人

1. 居安思危，防患未然
2. 见风转舵，嗅觉灵敏
3. 察言观色，善解人意
4. 独具慧眼，洞察之心
5. 动之以情，诱之以利

##### 第四节 人情厚养，攻心为上

1. 帮助他人，人情投资
2. 打人莫打脸，揭人莫揭短
3. 情感投资，必不可少
4. 锦上添花，不如雪中送炭
5. 有了“人情”好办事

##### 第五节 坚韧不拔，百忍成金

1. 忍挺兼顾，方显英雄本色
2. 让一步，宽一分
3. 厚黑吃亏学
4. 大义之忍是一种策略
5. 小不忍，则乱大谋
6. 忍耐也应有度

#### 第二章 说话艺术厚黑学

##### 第一节 投其所好，左右逢源

1. 投其所好媚人心
2. 说话三十六计，赞美为上计
3. 赞美之词，恰如其分
4. 高帽子，送他人

##### 第二节 坚守原则，拒绝有术

1. 拒绝有方，轻松说“不”
2. 恰当把握，拒绝有度
3. 黑脸无情，拒绝有招
4. 理由充分，巧妙拒绝

##### 第三节 妙口回春，避免麻烦

<<厚黑学智慧全集>>

1. 祸从口出，言多必失
2. 难言之时学会巧开口
3. 适当的谎言是权宜之计
4. 言辞巧妙不得罪人
5. 厚黑有理，危言耸听

第四节 厚中有黑，捧人有术

1. 适时贬低自己而抬高他人
2. 善意“假话”，捧人良方
3. 让人一步，捧人一把
4. 投其所好，曲意捧人

第五节 看菜下碟，量体裁衣

1. 见机行事，游刃有余
2. 见什么人说什么话
3. 拐弯抹角，切忌直来直去
4. 言多必失，少说多听
5. 看透，但不说透

第三章 识人用人厚黑学

第一节 识人在先，善用在后

1. 识人于未显之时
2. 知人知面要知心
3. 察人必慎，明辨贤士
4. 黑之选人

第二节 慧眼识人，看透人心

1. 厚之选人
2. 知人在前，善用在后
3. 以貌取人，把人看透
4. 学会倾听，透视人心
5. 观其志趣，察其品位

第三节 厚黑并进，才以尽用

1. 待人以厚，任用人才
2. 扬长避短，人尽其才
3. 用人也疑，疑人也用
4. 用人非常理

第四节 管理有方，张弛有度

1. 留住人才的妙法
2. 各就其位，尽职尽责
3. 厚待下属，真诚赞美
4. 小事糊涂，大事精明

第四章 求人办事厚黑学

第一节 软硬兼施。

绵里藏针

1. 软硬兼施，双管齐下
2. 柔未必弱，刚未必强
3. “硬”话可以“软”说
4. 绵力相迎，以柔克刚

第二节 厚颜无羞。

巧妙求人

## <<厚黑学智慧全集>>

1. 能屈能伸，求人不难
2. 欲速则不达
3. 建立人情账户
4. 赢取信任，请君入“瓮”

### 第三节 抓住机遇，顺势而为

1. 见缝插针，有孔必钻
2. 厚黑学之察言观色
3. 以厚待人，了解对方

## 第五章 职场厚黑学

### 第一节 厚而无形，略施计谋

1. 职场距离，把握有度
2. 见什么人，说什么话
3. 收敛锋芒，学会低头
4. 精明做事，城府要深
5. 对手是人生成功的标尺

### 第二节 厚黑奴人，恩威并施

1. 恩威并举，不可失偏颇
2. 红白脸相间
3. 己所不欲，勿施于人
4. 打一巴掌再给个甜枣吃

### 第三节 黑中带厚，管顺下属

1. 做领导要有优秀的品德
2. 玩火者必自焚
3. 对下属留有余地
4. 装聋作哑，忍小成大
5. 领导立威的九大原则

### 第四节 言行谨慎，奉承上司

1. 如何拍好马屁
2. 不要轻易得罪“皇亲国戚”
3. 时刻把握分寸，不与上司抢镜
4. 想办法让上司器重你
5. 必要之时学会装糊涂

## 第六章 经营厚黑学

### 第一节 赢在决策，智谋取胜

1. 以和为贵，和气生财
2. 浑水摸鱼，乱中取利
2. 以小搏大，独资经营
3. 厚黑经营，欲取先予
4. 高薪用人，用其所长
5. 强手联合，借壳上市
6. 放长线钓大鱼，以势取胜

### 第二节 黑而无形，步步为营

1. 乘“需”而入，抢占先机
2. 原始积累，投机发展
3. 出其不意，攻其不备
4. 巧借时局，顺势而上
5. 后发制人，以弱制强

<<厚黑学智慧全集>>

第三节 厚黑相济，经商之本

1. 做商先做人
2. 人品是经商之本
3. 诚信是商家之根
4. 信誉是获利之源
5. 服务是财富之门

第四节 果敢决断，制胜千里

1. 抓住先机，果断出手
2. 当机立断，果敢行动
3. 敢于冒险，立竿见影
4. 随机应变，见机行事

第七章 权力厚黑学

第一节 官场之道，厚黑有术

1. 隐藏实力，耐心等待时机
2. 心黑脸厚，用力钻营
3. 急流勇退，知足而止

第二节 处变不惊从容不迫

1. 保持一颗平常心
2. 做事从容，不慌不乱
3. 不鸣是为了一鸣惊人

第三节 张弛有道，无往不胜

1. 毛遂自荐，不卑不亢
2. 学会当众拥抱敌人
3. 假痴不癫，以求自保
4. 藏敛锋芒，消人疑心

第四节 韬光养晦，能屈能伸

1. 不露声色，欲擒故纵
2. 欲求显扬先韬晦

第八章 情场厚黑等

第一节 胆大心“黑”，击中软肋

1. 爱情招数，博得好感
2. 死缠烂打，软磨硬泡
3. 上善若水，以柔克刚

第二节 厚黑有情，甜蜜永存

1. 忠于彼此，相互信任
2. 浪漫其实很简单
3. 沟通是通向幸福的桥梁

第三节 比翼双飞，共筑爱巢

1. 爱的适度，甜蜜永存
2. 夫妻之间互看脸色
3. 婆媳相处之道

## &lt;&lt;厚黑学智慧全集&gt;&gt;

## 章节摘录

人们常说：“人生如下棋，一着不慎，满盘皆输。

”如果不该交的朋友交了，不该参与的活动参与了，而导致越陷越深，最终只能追悔莫及。

所以，一旦交到了“损友”，就必须与之一刀两断，毫不犹豫地中止交往。

比如，明知对方是在违纪违法，就不要为了眼前的一点儿蝇头小利而与之交往；明知有人与你交往是看中了你手中的权力，想利用你为他捞点好处，就要抵住诱惑，避而远之。

不滥交友，也是防止交“损友”的有效途径。

有的人有请就到，有酒就喝，有玩就去。

这是很危险的。

现在有些人总是挖空心思为自己找“靠山”，为其不正当行为寻找机会，其中一个手段就是与一些贪吃贪玩、喜欢占小便宜的人吃吃喝喝，拉拉扯扯，诱其上钩，拖其下水。

俗话说：“拿了人家的手短，吃了人家的嘴软。

”一旦中招，想脱身就没有那么容易了。

防止交“损友”，关键还在于提高人生修养，克制私欲。

古人说：“无欲则刚”。

这里的“刚”，就是不为非分的利益所动，就是挺直脊梁保持自己高尚独立的人格。

每个人都应该懂得一个道理，天底下不会有免费的午餐，你要想得到一些分外的东西，就会失去一些分内的，有时甚至会因小失大，得不偿失。

切莫为了贪一时之利而拿原则做交易，丢了人格。

人生在世，不能没有朋友，但交朋友要选择，因为亲近贤能益友令你增加智能；亲近愚痴“损友”，则会养成坏习惯。

从前，有一个卖煤炭的商人，每天从城外运煤炭到城里去卖，由于卖煤炭的利润不是很好，所以生活过得很清苦。

他心里想：“如果我在运煤炭的同时，也帮别人运送别的东西，就可以多赚一些钱了。

”有一天，在路上遇到了一个漂布夫，就跟他聊了起来。

卖煤炭的商人说：“你和我一样，每天都要进城一趟，浪费时间也浪费力气，为什么我们不合作，一起搬运呢？

这样一来，你就不必这么辛苦了，而且我也只要收你一点儿费用就好了。

”但是，漂布夫看了看全身脏兮兮的煤炭商人之后，用非常有智慧的口气对他说：“是啊！

如果我的布拜托你搬运，的确可以省下不少工夫，但是，我的布却会被你的煤炭弄得脏兮兮，而没人敢买。

这重大的损失和你给我的那一点点好处比起来，是绝对不值得的。

”这则故事告诉我们，要像漂布夫一样，懂得去分辨益友和“损友”。

益友是生活的善待和命运的垂青，遇到益友使你的生命充满温暖而富有意义。

益友不分年龄、性别、职业、文化、信仰、国籍、肤色等条件，就像《红灯记》里面唱的：他们都有一颗红亮（善良）的心！

益友是春天的和风，夏天的凉爽，秋天的收获，冬天的暖阳。

在你成功时，他为你祝福；当你困难时，他给你帮助；你遇到困扰，他聆听你的倾诉。

在益友面前，你可以直抒胸臆，毫无顾忌地诉说自己的喜怒哀乐。

他可以宽容你的无礼，理解你的心情，适时给你一个建议，但决不会纵容你的无知行为。

益友为人毫无功利目的。

他们信奉君子之交淡如水，没有任何要求，更不会索取什么。

有的朋友像花一样，当你盛开的时候，他把你插在头上，供在桌子上；假如你凋谢了，他就把你丢弃

。

也就是说，当你拥有权势、富贵的时候，他把你捧得高高的，凡事奉承你，随顺你；一旦你功名富贵没有了，失去了利用的价值，他就背弃你，离开你，这是嫌贫爱富的朋友。

## &lt;&lt;厚黑学智慧全集&gt;&gt;

有的朋友像秤一样，如果你比他重，他就低头；如果你比他轻，他就高起来。

也就是说，当你有办法、有名位、有权力时，他就卑躬屈膝、阿谀谄媚地向你低头；等到你功名权力没有了，他就昂起头来，看不起你了。

以上两种是不好的朋友，另外还有两种好的朋友：有的朋友像高山一样，山能广植森林，豢养一切飞禽走兽，任凭动物聚集在里面，自由自在地生活。

所以好朋友像山，有着广阔的心胸，就像孟尝君一样，有食客三千，能容纳很多的朋友。

有一种朋友如大地，大地能普载万物，我们在大地上建房子，栽种花草树木，乃至人、车行走其上，大地都毫无怨尤地承受着。

所以，像大地的朋友，可以普载我们，替我们担当，替我们服务。

益友使人进步，“损友”使人落后。

益友患难见真情，“损友”遇难离你而去。

益友可以相伴一生，“损友”只可相守一时。

我们在一生中会遇到各种不同的人，其中有益友也有“损友”。

我们应该如何选择呢？

首先要看他的人品，是否中正；其次要看他的生活是否懒散，生活懒散的人是不会对朋友有任何帮助的，只会给人无尽的烦恼和负担。

有的人因交益友而事业有成，有的人因交友不慎而一生愁苦。

真正的朋友不会任何事都答应你，因为他知道那是在纵容你，是在害你而不是爱你。

人情储蓄，也能积少成多想要好人缘在关键时刻帮助自己，就要懂得在生活中的每一件小事上下工夫。

人情是你广结人脉的重要财富。

在人际交往中，当你见到有人需要你帮忙的时候，你要毫不犹豫地去帮助他，这样，你的人情储蓄才能积少成多。

人情积少成多，可以有效地扩充人脉，会为你日后的发展带来意想不到的帮助。

情意观念要像金钱观念一样，多多益善，这样才能左右逢源。

而且，储蓄人情是一件很容易的事情，有时候甚至是举手之劳：对于一个处境窘迫的穷人，一元钱的帮助也可能使他渡过极度的饥饿和困苦，或许还能干番事业，闯出自己的天下；对于一个放浪形骸的浪子，一次促膝交心可能会使他树立做人的尊严和自信，奔驰于希望的原野，成为一名勇士……这些，无疑都是积少成多、丰富人脉的方式。

《围城》的作者钱钟书先生困居上海时，也窘迫过好一阵子。

他辞退了保姆后，家务都由夫人杨绛操持。

那时他的学术文稿没人买，于是他写小说的动机里就多少掺进了挣钱养家的成分。

但一天500字的精工细作，却又绝对不是商业性的写作速度。

幸好当时黄佐临导演上演了杨绛的四幕喜剧《称心如意》和五幕喜剧《弄假成真》，并及时支付了酬金，才使钱家渡过难关。

钱钟书是个别人为他做了事，他一辈子都记着的人，所以时隔多年后，黄佐临导演之女黄蜀芹怀揣老爸一封亲笔信，独得钱钟书亲允，开拍电视连续剧《围城》，实在是黄佐临当年储蓄下人情的缘故。

黄佐临导演在当时不会想得那么远、那么功利，但后世之事却给了他作为好施之人一个不小的回报。

这就如同一个人为防不测，须养成“储蓄”的习惯，这甚至会让每个子孙后代得到好处，正所谓“前世修来的福分”。

多一分人情就多一条路。

要想丰富自己的人情储蓄，必须从小事上着手，积少成多。

尤其应该时刻存有乐善好施、成人之美的心思，才能为自己多储存些人情。

就是对一个陌生人很随意的一次帮助，也可能使那个陌生人突然悟到善良的难得和真情的可贵。

说不定他看到有人遭到难处时，他也会很快从自己曾经被人帮助的回忆中汲取勇气和仁慈。

积累人情这一无形资产是人际关系学中的重要内容，是开发利用人际关系资源最为稳妥的灵验功夫。

人生一世，既需要别人的帮助，又需要帮助别人。

<<厚黑学智慧全集>>

从这个意义上说，帮人也是一种人情积少成多的形式。

战国时代有个小国名叫中山。

有一次，中山国的君主设宴款待国内的名士。

宴席上羊肉羹不够了，在场的人没有全都喝到。

其中一个没有喝到羊肉羹的人叫司马子期，他怀恨在心，便来到楚国，劝楚王攻打中山国。

楚国是个强国，攻打中山易如反掌。

中山很快被攻破，国王逃到国外。

<<厚黑学智慧全集>>

媒体关注与评论

李宗吾的厚黑学，现在还很畅销，台湾、香港、大陆，很多人都喜欢看。

李宗吾是四川人，自称厚黑教主。

所谓厚黑，脸厚心黑也。

我同李宗吾还有一段因缘，在我的印象里，李宗吾一点也不厚黑，甚至很诚恳、很厚道。

——南怀瑾李宗吾先生结论曰，他把这些人的故事，反复研究，才将千古不传的成功秘诀发现出来。

一部二十四史，必须持此观点，才读得通，这种学问，原则上很简单，运用起来却很神秘，小用小效，大用大效。

——柏杨世间学说，每每误人，唯有李宗吾铁论《厚黑人》不会误人。

知己而又知彼，既知病情，又知药方，李先生之《厚黑人》有益于世道人心，岂浅鲜哉！

读过中外古今书籍，而没有读过李宗吾《厚黑学》者，实人生憾事也！

——林语堂吾将苦研数十载英雄豪杰的成功秘诀发现出来，将此著与书——厚黑学，其书分三步功夫。

第一步是厚如城墙，黑如煤炭；第二步是厚而硬，黑而亮；第三步是厚而无形，黑而无色。

总之，由三代以至于今，王侯将相。

豪杰圣贤，不可胜数，苟其事之有成，何一不出于此。

书册俱在，事实难诬，读者倘能本我指示的途径，自去搜寻，自然左右逢源，头头是道。

——李宗吾

<<厚黑学智慧全集>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>