

<<供应链管理的第一本书>>

图书基本信息

书名：<<供应链管理的第一本书>>

13位ISBN编号：9787806775189

10位ISBN编号：7806775188

出版时间：2003-9

出版时间：广东经济出版社

作者：卢舜年

页数：252

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<供应链管理的第一本书>>

内容概要

观念篇 企业的核心竞争优势、核心流程与e化价值 供应链模型概论——详述供应链管理的定义、演进与价值 供应链管理的挑战——需求端的变动、存货, 及供应链能见度与安全缓冲的两难 供应链管理的三大核心流程——需求规划、供应规划和需求履行 以客户为核心的供应链管理——解析了供应链管理和协同作业、供应商关系管理及客户关系管理 规划的核心——先进规划排程 (APS) 的意义与系统功能 实务篇 企业供应链管理体质的自我论断——诊断的目的、评量表、供应链管理系统导入要点 流通业的协同规划、预测及补货 实例篇 高科技制造业个案深度解析——戴尔电脑、仁宝电脑 汉能业个案深度解析——Worldwide Retail Exchange

<<供应链管理的第一本书>>

作者简介

卢舜年，台湾长传科技股份有限公司（Qniq Technology Corp）副总经理。
曾前后服务于Microsoft，KPMG，HP等知名企业达十四年之久，其中八年更高居管理阶层。
2001年加入i2Technology台湾分公司，担任资深协理。
具有扎实的IT知识与技术，更擅长解决方案平台的整合，包括基础架构规划，客制化应用软件的设计、开发、执行，以及项目管理等。
通过协助客户设计关键性应用软件的实务历练，厚植了在制造业、医保业、流通业等不同领域的丰富实战经验。
在KPMG服务其间，开始专注于全球供应链管理的议题，并结合自己制定IT基础架构战略的专长，辅助客户评估其作业流程，以最优化为原则，促成客户构建最适当、最符合成本效益的平台，并成功启动供应链管理解决方案。

<<供应链管理的第一本书>>

书籍目录

观念篇第一章 从企业核心竞争优势说起由竞争优势谈起回归本质——企业的核心流程e化, e化, “e”了什么?
“e”了什么企业要怎么e, 才化得成探索企业e化的价值企业的核心竞争优势——本业赢利, 以ROA辅助POI你的企业有赢利吗?
怎么从财务指标判断我又不是财务部门员工, 财务指标与我的工作绩效指标有何相关第二章 供应链模型概论供应链管理解析定义“供应链管理”供应链“管理”的演进供应链管理的价值共创价值、共享价值第三章 供应链管理的挑战需求端的变动: 客户心、海底针为什么七点集合, 要四点起床供应链上的首恶——存货、存货、存货供应链能见度v.s.安全缓冲来自市场的挑战供应链运筹的难题供应链管理的范畴第四章 供应链管理的三大核心流程制定企业未来方向——需求规划为“需求计划”供应足够的粮草——供应规划客户需求的具体实现——需求履行第五章 以客户为核心的价值链管理以“供应链管理”到“价值链管理”的管理典范移转供应链规划的核心——供应链管理及协同作业如何确保供应无缺——供应商关系管理提高服务水准, 客户的虚拟工厂——客户关系管理第六章 规划的核心——先进规划排程APS观念的兴起MRP 不足Manufacturing Intelligent: APS在生产规划的应用第七章 生产规划APS系统具备的能力生产规划APS系统概观快速生产合理可行、以限制条件为基础的生产规划及排程对未来潜在的问题, 提供清楚的能见度针对问题提出智能型的规划建议及作业流程修正具备What-If分析能力, 能仿真任何异动下可能带来的问题及冲击第八章 常见生产规划APS系统功能资源调整的一致性稳定性规划第九章 在供应链管理中, IT所扮演的角色实务篇第十章 实践供应链管理——供应链体制评量企业可以期待的效益供应链评量的内涵供应链评量的程序对企业的建议第十一章 流通业的协同规划、预测及补货流通业的挑战流通业的供应链模型供应链协同作业的契机赢利公式需求预测的长鞭效应制造规划上的产销失衡与浪费运补的困难——连锁网络复杂及产品生命周期各零售通路赢利公式的粘合剂——CPFRCPFRR的价值CPFR解决方案评估CPFR的绩效指标产业实例篇第十二章 高科技制造业实例介绍戴尔电脑的供应链模式仁宝电子的专业制造运筹服务第十三章 流通业实例介绍全球零售商交易系统

<<供应链管理的第一本书>>

编辑推荐

当前，供应链的管理俨然成为一门显学，在研究领域和实务应用上都受到高度的重视。身为企业的一分子，你或许已经感觉到供应链管理的影响力，正悄悄地在整个产业中蔓延——你所在的物料部门，正进行全新规划与排程系统的导入，并希望借此取代过去传统的作业模式。隔壁的采购部门，再也不必为了繁复采购需求而耗费大量精力，因为网上采购平台已成功启动……

的确，企业如今已难再置身于这股供应链管理的浪潮之外。因此，也许以前供应链管理对你来说只是一门看似重要、却又高深莫测的学问，但现在，恐怕再也不能抱着敬而远之的态度了。

本书的作者以持续专注于供应链管理领域所积累的专业知识，加上长期辅导企业推动供应链管理项目所积累的实战经验，以实务为导向，并结合当前产业的发展趋势，为你深入剖析供应链管理之于企业的战略意义和价值，世细靡遗地阐述完整的供应链管理所涵盖的范畴和细节。因此，本书可协助你洞悉供应链管理的精髓，进一步了解其在实务应用上的现况与趋势，实现推动流程再造、提升企业绩效的目标。

阅读本书后，供应链管理对你而言，将不再是一个新鲜、时髦的名词，而是一个具体可行的战略思考方向和提高企业竞争力的有效工具。

<<供应链管理的第一本书>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>