

<<工程技术部主管跟我学>>

图书基本信息

书名：<<工程技术部主管跟我学>>

13位ISBN编号：9787806776124

10位ISBN编号：7806776125

出版时间：2004-1

出版时间：广东经济出版社

作者：李广泰

页数：331

字数：250000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程技术部主管跟我学>>

内容概要

本套《三资企业现场管理经验丛书》正是基于传授经验的目的而编写的，书中所涉及的方法、理念、思想、案例等完全取材于一些国际企业生产现场第一线的实践，是经过多次论证和考验的，真所谓“事实有原形，件件皆可查”。

这样做的目的就是为了给读者提供一些可以拿起来就用，用了就有效的活生生的经验，而决非臆造的故事、空洞的设想。

非常适合于企业界的现场主管以及正在努力想做主管的人阅读、学习和参照，当然，这里所说的主管仅仅是对一个职位的叫法而已，至于有的地方叫经理、主任、部长、课长、专员等什么的，都与此属于同一个范畴。

<<工程技术部主管跟我学>>

作者简介

李广泰，高级工程师，香港皇冠品质保证协会专员。
曾在珠三角的美、日、韩资外企，港、台独资企业和国有企业从事管理工作多年，历任生产经理、品质经理、工程部工程师、现场主管、技术员和业务主办等职务。
对外企输入的管理思想颇有研究，并在十数载的企管一线摸爬滚打中积

<<工程技术部主管跟我学>>

书籍目录

第一章 工程技术部主管从这里开始 1 认识工程技术部 1.1 建立能动的组织构架 1.2 明确分工职责 [指引案例] YFM电子公司工程技术部部门职责 1.3 动态的工程技术管理 1.4 宗旨是指导并服务生产 2 用科学手段管理工程技术部 2.1 如何应用头脑风暴法 2.2 怎样实施多方论证法 2.3 解决问题按“七步骤法”走 2.4 处理问题从不拖拉 第2章 技术权威来自PE 1 PE是什么 1.1 PE是指一个部门 1.2 PE是指一类人 1.3 PE也可以指一种状态 2 PE担负着哪些任务 2.1 跟踪试产新机种 2.2 就地解决生产突发事故 2.3 临时性问题临时解决 2.4 紧急性问题第一时间解决 2.5 生产改进持续做 2.6 工程变更紧盯住 2.7 事故材料要鉴定 [指引案例] 过程变异对产品材料性能的影响 2.8 修理员是你的好帮手 2.9 更换生产MODEL也要插手 2.10 做好防错减风险 3 把PE工作做到家 3.1 经常掌握典型的处理个案 [指引案例] 典型的产品处理个案 3.2 临阵现场当胸有成竹 3.3 不慌不忙应对各种审查 3.4 解决问题你有你的风采 第3章 ME——欲善工先利器 第4章 产品测试指标——TE搞定 第5章 工业工程 (IE) 左右企业利润 第6章 打造一流环境工程 (EE)

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>