

<<企业信息化的真谛>>

图书基本信息

书名：<<企业信息化的真谛>>

13位ISBN编号：9787806776742

10位ISBN编号：7806776745

出版时间：2004-2

出版时间：广东经济出版社

作者：邱昭良

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业信息化的真谛>>

内容概要

《企业信息化的真谛：联想集团信息化经验解密》分为“基础篇”、“价值篇”、“风险篇”、“战略篇”、“实务篇”、“咨询篇”以及“案例篇”等七部分，既可以为企业管理者制定信息化战略提供重要参考，又可以作为信息化建设的实务操作指南。

（一）基础篇；对于很多企业领导人来说，信息化还是一个“黑箱子”。由于缺乏了解，只能敬而远之，这也是信息化没有充分发挥力量的重要原因。

那么，何谓信息化？

信息化企业是个什么样子？

这些问题是信息化的基础。

当然，我们不会过多涉及技术方面的问题，而是从企业的业务与管理出发，揭示信息化的本质，以及一些相关的动态与进展。

（二）价值篇；信息化到底有哪些作用？

企业到底要不要信息化？

如何评价信息化的效果？

这些问题是萦绕在每一个领导者脑海中的大问题。

本篇将从企业成长、IT投资价值度量等不同角度解读信息化的价值，并提出了“IT杠杆”模型。

另外，我也针对目前企业信息化建设的重点——企业资源计划（ERP）系统，进行了专门阐述。

（三）风险篇；业界有句著名的俗语：“上ERP等于找死，不上ERP如同等死”，IT应用对于企业的价值至关重要，但一个不容忽视的问题是信息化风险很大，成功率很低。

那么，信息化有哪些风险？

如何防范？

本篇详细剖析了信息化建设的十大风险，以及“IT黑洞”的成因。

对于知识管理和应用服务提供商（ASP）这两种信息化的最新发展趋势，也分析了它们面临的一些困难。

（四）战略篇；“樱桃好吃树难栽，幸福生活等不来”，“明知山有虎，偏向虎山行”，“真正的勇士敢于直面淋漓的鲜血”。

企业对于信息化，不能等待、犹豫或观望，必须马上开始行动。

那么，何时开始信息化？

如何信息化？

本篇将从战略高度分析企业信息化的整体历程和基本策略。

在本篇中，我给出了发挥“IT杠杆”效应的要素，分析了信息化建设的历程，提出了信息化建设的新思路以及防范信息化风险的十大策略，并对分销管理信息化和ERP实施策略进行了详细阐述。

（五）实务篇；IT应用是企业一项基本职能，在现代信息经济时代，其重要性越来越显著。

而且，IT应用是一项专业性很强的、综合了管理与信息技术等多项职能的复合型工作。

因此，企业必须重视对信息化的运营和管理。

在本篇中，我们将按照企业IT应用的整体环节，论述如何制定信息化总体规划（信息化的纲要）、如何进行业务流程优化（信息化的基础）、如何选择合适的企业应用系统（尤其是针对集成的企业资源计划系统而言）、如何进行IT应用项目管理、如何从IT应用项目中学习，从而提升自身的IT应用能力，以及如何组织、管理与运营IT部门等六个实务性问题。

（六）咨询篇；“如果有一座桥，只需付点过桥费就可以通过，我决不会涉险自己‘摸着石头过河’

。”某一位企业老总说。

随着企业信息化如火如荼地开展，IT应用咨询应运而生。

对于很多缺乏IT应用经验的企业而言，与其自己摸索，撞得头破血流，损失惨重，不如找一个经历过信息化的专家，可以有效地节省投资，降低风险，提高成功率。

本篇分析了IT咨询市场、IT咨询商提供的服务以及对于企业的价值。

<<企业信息化的真谛>>

同时，也介绍了信息化监理的一般工作方法。

（七）案例篇；“前车之覆，后车之鉴。

”让我们从联想信息化的历程，解剖麻雀，看看IT应用的风风雨雨。

本篇详细阐述了联想集团的信息化历程、ERP项目状况以及关键成功要素，还对联想信息化的经验、教训进行了总结。

在确定了框架之后，接下来就是将近一年痛苦和快乐交织的写作过程。

由于我不愿意像某些人一样，采取简单的编撰手法，copy and paste，因此，这个过程就显得尤为艰难。

但值得欣慰的是，我也可以自信地说，呈现在各位读者面前的这《企业信息化的真谛：联想集团信息化经验解密》，不仅是我个人的心得积累，是我真实的所思所感，其中很多还有实际的案例或原型，因而应该具有较高的参考价值和实用色彩，同时，它还凝结着很多人的智慧。

<<企业信息化的真谛>>

书籍目录

推荐序

前言

一 基础篇

1 企业IT应用三要素

2 IT应用的本质

3 集成的IT应用观

4 从数据到知识：智慧漏斗

5 电子化企业的远景：实现“四化”

.....

二 价值篇

.....

三 风险篇

.....

四 战略篇

.....

五 实务篇

.....

六 咨询篇

.....

七 案例篇

.....

附录一 深度报道：联想实施ERP项目台前幕后

附录二 联想ERP大事记

<<企业信息化的真谛>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>