

<<成本与管理会计>>

图书基本信息

书名：<<成本与管理会计>>

13位ISBN编号：9787806848043

10位ISBN编号：7806848045

出版时间：1970-1

出版时间：大连出版社

作者：赵春光 等著

页数：368

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;成本与管理会计&gt;&gt;

## 前言

2008年,上海国家会计学院与志通人才信息咨询(上海)有限公司签订了合作建立上海国家会计学院志通网上财会课堂的协议,由此上海国家会计学院财会技能证书项目拉开了序幕。

经过近一年的努力,财会技能证书项目的首批十门主打课程配套教材终于面市了,其间项目组成员经历了前期调研、文献研究、平台开发等诸多工作,证书系列课程建设也经历了视频课程录制、文本课件撰写、文本课件修订、教材出版等一系列过程。

在国内外证书繁多、全国各大专院校普遍开设会计专业的情况下,我们为什么要另辟蹊径,建设这一系列课程,推出财会技能证书呢?

让我们先来看看目前会计教育的背景: 根据2002年工商管理类学科专业教学指导委员会起草的指导性教学计划,会计学专业确定的主干课程包括:基础会计(或会计学基础、会计学原理)、中级财务会计、高级财务会计、成本会计、管理会计、审计、财务管理、会计电算化(或会计信息系统),财务管理专业确定的主干课程包括:财务会计、成本管理会计、证券投资学、财务分析、财务管理、高级财务管理、国际财务管理和金融市场学。

而且近年来由于本科培养方案受到学分、课时、结构等条件限制,许多主干专业课被列为学科基础课或专业选修课(必选)。

课程设置单一,基本上分别围绕着会计和财务展开,教学方式以理论教学为主,出现的结果是学生实践操作能力差。

从会计证书教育角度来说,目前国内与会计行业相关的证书主要有:会计上岗证、会计职称证书(包括初级、中级、高级三个级别,分别可以聘任为会计员、助理会计师,会计师,高级会计师)和资格证书(注册会计师证书,以下简称“CPA考试证书”)。

会计上岗证的考试科目为:财经法规与会计职业道德、会计基础、初级会计电算化(或者珠算五级);初级会计职称的考试科目为:初级会计实务、经济法基础;中级会计职称的考试科目为:中级会计实务、财务管理、经济法;高级会计职称的考试科目为高级会计实务;CPA的考核采用“6+1”模式,专业阶段考试科目为:会计、税法、经济法、审计、财务成本管理、公司战略与风险管理。

## <<成本与管理会计>>

### 内容概要

《成本与管理会计》分为成本会计和管理会计两部分，共八章，包括公司战略与成本管理、成本计算、作业成本法、成本管理、量本利分析、投资决策、全面预算、责任会计等内容。每章均设有本章知识点简介、本章知识点框架图、阅读材料、关键术语、快速测试题和综合思考题等内容，另有一套模拟试卷，对所有题目附有参考答案及解析，方便学习者巩固学到的知识。

## &lt;&lt;成本与管理会计&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 公司战略与成本管理本章知识点简介第一节 公司战略第二节 成本管理在战略上的应用第三节 成本结构与公司战略本章知识点框架图阅读材料关键术语快速测试题综合思考题第二章 成本计算本章知识点简介第一节 成本的概念与分类第二节 费用的归集与分配第三节 产成品成本的计算第四节 成本计算方法本章知识点框架图阅读材料关键术语快速测试题综合思考题第三章 作业成本法本章知识点简介第一节 作业成本计算第二节 产品获利能力分析第三节 客户获利能力分析本章知识点框架图阅读材料关键术语快速测试题综合思考题第四章 成本管理本章知识点简介第一节 成本管理第二节 采购成本管理第三节 存货成本管理第四节 销售成本管理第五节 人工成本管理第六节 外包本章知识点框架图阅读材料关键术语快速测试题综合思考题第五章 量本利分析本章知识点简介第一节 成本性态第二节 保本分析第三节 经营杠杆第四节 财务杠杆本章知识点框架图阅读材料关键术语快速测试题综合思考题第六章 投资决策本章知识点简介第一节 短期决策第二节 货币的时间价值第三节 净现值第四节 内含报酬率第五节 其他长期决策指标本章知识点框架图阅读材料关键术语快速测试题综合思考题第七章 全面预算本章知识点简介第一节 全面预算概述第二节 全面预算的编制第三节 预算控制本章知识点框架图阅读材料关键术语快速测试题综合思考题第八章 责任会计本章知识点简介第一节 业绩计量与公司战略第二节 责任中心第三节 业绩计量指标的选择第四节 激励机制第五节 平衡计分卡第六节 经济增加值本章知识点框架图阅读材料关键术语快速测试题综合思考题模拟试卷参考答案参考文献附录 关键术语索引

## &lt;&lt;成本与管理会计&gt;&gt;

## 章节摘录

在竞争非常激烈的环境中，公司战略明确、集中优势资源扩大本公司的竞争优势是公司生存和发展的必备条件。

为了提高公司的核心竞争力，公司必须有明确的战略，并且公司的管理制度必须支持公司战略的实施。公司战略与成本管理相关，一方面公司战略决定了公司的成本管理措施，另一方面公司的成本管理制度也影响着公司的战略实施。

本章的主要内容包括：第一节讨论公司战略。

公司战略回答的是企业作为整体为什么能够得到社会的回报从而长期地生存下去的根本问题，战略管理所讨论的就是形成、选择、实施企业战略，并通过对实施过程及结果的评价、控制，以确保企业自身目标的有效实现。

本节主要分析公司业务层面的战略，迈克尔·波特曾指出，有三种可能的战略状况能导致企业取得成功：一是成本领先，二是产品或服务的差异化（有别于其他组织的产品或服务），三是正确的市场定位。

第二节讨论成本削减的策略。

成本降低可以在战略中加以应用，即成本领先战略，采用严格的成本管理，来达到战略目标。

持续成本下降战略一般用来挤压市场上的竞争对手，取得竞争优势。

如果某公司采用成本领先战略，而其他公司的成本战略保持不变，那么，该公司将从中受益，而如果其他公司也跟随采用同样的策略呢？

结果往往是两败俱伤，不可避免地导致价格战。

由此看来，成本管理不仅仅是成本的问题，而且是战略的问题。

第三节讨论成本结构。

成本管理一方面要削减成本，实现公司的战略；另一方面可以通过调整成本结构来影响公司的经营策略。

通常的规则是：边际贡献低的企业应该选择降低成本的策略，边际贡献高的企业应该选择增加收入的策略。

公司战略会影响成本结构，成本结构也会影响经营决策，应该从公司决策的角度来考虑成本问题。

本章的重点在于理解：1.成本领先战略，成本领先战略应该注意的问题，什么情况下可以采用成本领先战略。

2.成本结构与公司战略，成本结构如何影响公司的策略，不同成本结构的公司什么时候应该采用什么策略。

本章的难点在于理解价格战是不可避免的，从博弈论的角度分析竞争主要集中在价格和成本上。

通过本章的学习，希望达到以下目的：  
· 了解公司战略的分类及其基本内容  
· 掌握成本管理与公司战略之间的关系，重点掌握成本领先战略实施过程中的问题

## <<成本与管理会计>>

### 编辑推荐

针对非大学本科财会专业毕业、期望从事会计或经济管理工作的人群，上海国家会计学院推出了系统化、模块化的实务型培训课程——上海国家会计学院财会技能证书（snaiAT）系列课程，并与志通人才信息咨询（上海）有限公司合作建立了上海国家会计学院志通人才网上财会课堂，提供配套课程培训，上海国家会计学院财会技能证书系列课程在设计过程中借鉴了国内外财会类认证考试的经验，针对中国国情和实务要求，以上海国家会计学院优秀师资团队为依托，以志通人才职业体验中心服务渠道为支撑，以互联网交互学习为主要学习手段，以“知识讲授+实践体验”为教学模式，特别突出对学习者实践能力的培养，能较好地帮助非财会专业人员积累偏重实践应用的理论知识和专业背景，尽量缩小其实际工作能力与相关工作岗位需求之间的差距，从而使其在财会领域的就业中更具竞争实力。

<<成本与管理会计>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>