

<<ERP知识与应用>>

图书基本信息

书名：<<ERP知识与应用>>

13位ISBN编号：9787806973806

10位ISBN编号：780697380X

出版时间：2005-4

出版时间：海天出版社

作者：牛鱼龙

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP知识与应用>>

内容概要

本套丛书共有4个分册：《ERP知识与应用》、《EDI知识与应用》、《GPS知识与应用》、《工商物流系统知识与应用》。

ERP是一整套企业管理系统体系标准，集信息技术与先进的管理思想于一身，为企业提供业务集成运行中的资源管理方案，成为现代物流企业的运行模式。

《ERP知识与应用》的主要内容包括：世界500强的ERP策略，ERP的全球发展状况及趋势，ERP在物流领域的应用，物流企业引进ERP的成功取决于三个方面，ERP管理思想的成熟度，如何判断是否应该上ERP?中小物流企业有没有必要实施ERP?走近物流ERP，选择物流ERP，用好物流ERP，物流ERP项目实施如何评估?物流企业确保ERP成功的10种战术，等等。

<<ERP知识与应用>>

作者简介

牛鱼龙，中国物流学院院长，北京中交协物流研究院顾问，中国物流网专家主持人，“全国物流百强企业”专家评委，深圳市人民政府采购评标专家，香港物流协会“中国物流企业与CEPA机遇”课程导师，新加坡新创物流战略研究中心特约研究员，北京现代物流研究所副所长，深圳市高协中心现代物流部经理，中国注册策划师，高级策划师。

著作有《第三方物流：模式与运作》、《世界物流经典案例》、《中国物流经典案例》、《经宫物流：采购与销售》、《需求链物流：成本与利润》、《物流企业操作指南》、《怎样成为物流人才》、《现代物流实用词典》、《现代物流：21世纪的黄金产业》、《现代银行创新之路》等20余部。

<<ERP知识与应用>>

书籍目录

1 ERP的革命 1.1 ERP引发了经济界的物流革命 1.2 ERP与物流需要一起共鸣 1.3 以物流管理为指导的ERP功能 1.4 ERP要提供物流信息化整体解决方案 1.5 ERP能为物流企业或企业物流排忧解难2 ERP的理念 2.1 ERP的概念 2.2 ERP的内容和作用 2.3 ERP的发展 2.4 ERP的功能因素 2.5 ERP的特点 2.6 ERP的管理 2.7 ERP的效益 2.8 ERP的成本 2.9 ERP的策略3 ERP的系统 3.1 ERP与企业资源 3.2 ERP与住处技术的发展 3.3 ERP与物流信息管理软件 3.4 ERP与采购管理 3.5 ERP与物流管理 3.6 ERP与精益生产 3.7 ERP与物料名称 3.8 ERP与 workflow管理 3.9 ERP与流程制造业 3.10 ERP与业务流程重组 3.11 ERP选型与生产的类型 3.12 ERP与现代企业先进管理模式 3.13 ERP与MRP 3.14 ERP与OA集成 3.15 ERP与B2B 3.16 ERP与SCM4 ERP的实施 4.1 企业实施ERP 4.2 企业实施ERP的必需条件 4.3 ERP实施的监理和评估 4.4 实施ERP成功的保障 4.5 ERP技术与中国国情 4.6 中国企业实施ERP的现状5 ERP的应用6 ERP应有实例

章节摘录

书摘应用ERP是企业管理全防卫的变革 ERP是借用一种新的管理模式来改造原企业旧的管理模式，是先进的、行之有效的管理思想和方法。

应用ERP是企业管理全方位的变革。

因此，要从思想上、行动上着手清理和解决以下问题。

1)企业管理班子要取得共识 要眼睛向内，练好内功，做好管理的基础工作，这是任何再好的应用软件和软件供应商都无法提供的，只能靠自己勤勤恳恳地耕耘。

企业的决策者，在ERP实施的过程中有着特殊的作用。

ERP是一个管理系统，牵动全局，没有第一把手的参与和授权，很难调动全局。

在我国特定的企业文化背景下，这一问题更显得突出。

强调领导班子的共识，就像ERP是MBA必修的课程，搞企业就应具备这样的专业背景。

在ERP的实施中，企业决策的个人色彩太浓了，企业运作随着决策者的喜怒哀乐而变化，随着领导的变迁而变化，几上几下，而不是遵循现代企业管理的内在规律，这对于持久、深化和完善ERP的实施是极为不利的。

2)ERP的投入是一个系统工程 ERP的投入和产出与其他固定资产设备的投入和产出比较，并不那么直观、浅显和明了，投入不可能马上得到回报、见到效益。

ERP的投入是一个系统工程，并不能立竿见影，它所贯彻的主要是管理思想，这是企业管理中的一条红线。

它长期起作用、创效益，在不断深化中向管理要效益。

此外，实施ERP还要因地制宜，因企业而别，具体问题具体分析。

首先，要根据企业的具体需求上相应的系统，而不是笼统地都上小型机，或者不顾企业的规模上Windows NT，否则这样长期运作，对企业的危害性极大。

其次，这种投入不是一劳永逸的，由于技术的发展很快，随着工作的深入，企业会越来越感到资源的紧缺，因此，每年应有相应的投入，才能保证系统健康地运转。

3)ERP的应用需要复合型人才 既要懂计算机技术，又要懂管理的复合型人才远远满足不了企业的需求。

复合型人才的培养需要有一个过程和一定的时间，但我国有的企业领导者常把这样不多的人才当作一般管理者，没有把他们当作是企业来之不易的财富，是一支重要的队伍。

这与我国长期忽视管理有关。

这些复合型人才在企业中的地位远远不及市场拓人员和产品开发者，而是“辅助”角色，不是政策倾斜对象，这种因素是造成人才流失的重要原因。

另外，当企业上ERP时，这些复合型人才起到了先导作用，而一旦管理进入常规，他们似乎又成为多余的人，这已成为必然规律。

在人才市场上，复合型人才最为活跃，那些有眼力的企业家都会下工夫挖掘人才，而这也不利于实施队伍的稳定。

总之，条件具备的企业要不失时机地上ERP管理系统，不能只搞纯理论研究、再研究，长时间地考察。

要首先整理好内部管理基本数据，选定适合自己企业的ERP软件，条件成熟了就上。

——第232、233、234页

媒体关注与评论

书评鱼龙主编的“物流信息技术丛书”，会在一定程度上有力地支持中国物流的精益化、远程化、国际化和规模化。

——北京物资学院前副院长，国家级有突出贡献的物流专家 王之泰 应用信息技术能实现物流全过程的高效可靠运作，牛鱼龙主编的这套丛书，可以从理论上帮助物流企业实现真正意义上的双赢。

——上海海事大学副校长，中国物流百强企业专家评委 黄有方 信息技术使日本物流走上了快车道，读牛先生的这套书定会让各位从业者大开眼界，并能得心应手地做好自己的工作。

——日本物流博士后，高级物流专家 中田恩达 作为一个从零开始做成现代大型物流集团的企业总裁，我深知信息技术的重要性，读了鱼龙的这套书受益非浅。

——宝供物流集团董事长兼总裁 刘武 中小型物流企业往往缺乏现代信息技术的先进理念。

作为一线管理者，学习鱼龙的这套书，我更加认识到，充分应用物流技术是企业发展的必由之路。

——安得物流有限公司总经理 卢立新 世界上所有的物流巨头们如果离开了信息技术，不知道会变得多么糟糕。

学习牛先生这套书的知识，会让您的企业和您的工作如虎添翼。

——美国物流集团有限公司首席执行官 W.S.芬

<<ERP知识与应用>>

编辑推荐

信息技术是物流竞争能力的关键因素，如何判断是否应该上ERP？
中小物流企业有没有必要实施ERP？
走近物流ERP，选择物流ERP，用好物流ERP，物流ERP项目实施如何评估？
本书为您带来世界500强的ERP策略及ERP的全球发展状况及趋势，ERP在物流领域的应用，物流企业确保ERP成功的10种战术等等，通过ERP系统的应用，让您看到企业内部资源实现最佳整合状态。

<<ERP知识与应用>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>