

<<杰出班组长>>

图书基本信息

书名：<<杰出班组长>>

13位ISBN编号：9787806975787

10位ISBN编号：7806975780

出版时间：2005-10

出版时间：海天出版社

作者：李广泰

页数：237

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<杰出班组长>>

内容概要

《立正管理书系：杰出班组长（现场篇）》是为了帮助企业培养杰出班组长而编写的。该书以班组长实用生产技术为平台，结合跨国公司现场管理经验，系统地论述了做一名优秀班组长所必须具备的技术条件和技能。书中引用了大量案例，相信这些来自现场第一线的真实事例不仅可以开拓读者的思维，更是在职班组长人员借鉴的典范。

<<杰出班组长>>

书籍目录

前言第一章 生产准备是起点一、班组长的管理流程1.谁是班组长2.识别基本管理次序3.掌握工作流程图4.规划生产线5.制定现场配置图二、开好早会1.早会的类别2.经典早会案例三、“4M1E”方面的准备事项1.什么是“4M1E”2.妥善安排人员的方法3.确保物料各有归处4.设备器具必须安全、好用5.工艺和技术标准资料要准确6.创造良好的生产秩序和环境四、正确报告准备结果1.报告方式面面观2.报告的时机与内容3.实施报告的关键要素第二章 工作计划为主线一、班组的工作计划1.工作计划的类别2.各种计划的层次3.如何制定有效的计划二、准确接收生产计划1.识别生产计划中的关键点2.生产计划就是命令3.认识失败的计划三、班组日常计划的制作方法1.每周工作计划2.人员培训计划3.轮流值日计划4.班组活动计划四、始终抓住主线1.掌握完成计划的主动性2.计划落后时的必要措施3.抓住主线有技巧.....第三章 过程控制是关键第四章 生产速度不能慢第五章 生产效率要高点第六章 生产统计须精确第七章 确实把好安全关第八章 管理工具要会用

<<杰出班组长>>

章节摘录

机器与设备方面的防错措施主要是要增加设备的防范功能，提高机器的自动化水准，具体内容包括：
 · 设置傻瓜操作系统，使一切错误的操作不会产生作用；
 · 多应用自动化控制，减少出错的机会；
 · 多加装自动监视装置，及时防止出错。

材料方面的防错措施主要针对的是材料的管理方法，即要确保在过程中只能用到合格的材料，具体内容包括是：
 · 用制度保证在生产中只使用IQC检验合格的材料；
 · 贯彻“三检制”，通过自检剔除不良材料；
 · 建立索赔机制，确保供应商始终提供合格的材料。

作业技术与工艺方面的防错措施主要强调的按程序实施标准化作业，并充分利用工具、治具和夹具，减少人为失误。

具体内容包括：
 · 把作业方法和人员经验写在作业指导书上，受控管理，严格执行；
 · 事先识别可能出现的操作失误，采用工具或夹具辅助操作，事先预防；
 · 假设失效的模式，然后从制造工艺上采取预防措施。

生产环境方面的防错措施主要是强调现场环境对作业过程的适宜性，具体内容主要有：
 · 识别具体的作业干扰因素，然后，采取措施从根源上消除；
 · 制定适宜的环境指标，严格控制，防止出现如闷热、出汗、有灰尘等；
 · 实施5S，积极拓展空间，防止出现拥挤、场地狭小和操作不便等。

严格地说，防错应是工程技术人员的天职，虽然班组长不是最直接的责任者，但却是受惠最大的管理者，因此，无论是从实际利益还是全员防错的角度出发，都必须积极、彻底地应用防错方案，落实相关措施。

三、人员与工位管理技法 1.人员流动状态看板 (1)人员动态看板的适用性人员流动状态看板主要适合于在离散型企业里工作的班组使用，不适合于流水线作业的班组。使用迫切性比较强的部门或班组主要有：IQC、物料组、动力班、实验班、技术部、业务部、管理部等。

(2)人员动态看板的制作与管理方法 · 制作方式：按班组别列出人员清单，纵向排列；识别他们可能流动的场所，横向排列；然后把上述内容制成表，打印或刻画在看板上。

· 安装位置：以粘贴或悬挂方式安装在本班组的显眼位置。

· 主要类别和作用：类别有白板、纸条等，作用是标示人员的流动状态。

.....

<<杰出班组长>>

编辑推荐

杰出班组长应该具备——扎实的专业知识基础；丰富的现场管理经验；正确的作业管理方法；良好的交流沟通技巧；健康的用人育人理念；卓越的组织协调能力；敏锐的再学习再提高意识。

<<杰出班组长>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>