

<<6S督导师实用手册>>

图书基本信息

书名：<<6S督导师实用手册>>

13位ISBN编号：9787806979204

10位ISBN编号：7806979204

出版时间：2007-1

出版时间：广东海天

作者：罗仕文 等编著

页数：238

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<6S督导师实用手册>>

前言

6S作为一个为许多企业经营者所熟悉的管理术语在中国已经流行了很长一段时间了，但是通过笔者这些年来现场管理咨询经历来看，现实并不容乐观，在中国推行6S管理并获成功的企业并不是很多。

作为管理中最为基础的基础——6S没有做好，更多高层次的诸如TMP、JIT、六西格玛等等管理手法都是空中楼阁，所起效果自然也就与导入目标相去甚远，甚至是南辕北辙。

6S：整理、整顿、清洁、清扫、素养、安全，共十二个字，没有太多深奥的理论，但却是实践性极强的管理行为。

浮躁的心态无法铸就一流的现场，认真、坚持不懈、勇于实践才是必由之路。

如果没有良好的6S推行技能、技巧，则会让许多企业管理者在6S推行上走很多弯路，甚至因为一些挫折而半途而废。

正是基于在咨询服务中遇到的诸多6S推行失败的案例，才萌发了在《6S实战手册》的基础上写下此书，希望以此能引领一些企业在6S推行上柳暗花明、更上层楼。

本书主要从注重企业自身如何从内部发掘出熟悉企业自身发展的现场管理人员出发，以教练的方式指导企业现场管理人员通过对本公司、本部门的6S管理推行活动成长为企业中最有恒久改善力的6S管理专才。

全书以6S推行的时间为顺序，从各阶段、各时间控制点上探讨作为优秀督导师应具有的能力和6S推行技巧。

从实践的角度指导读者成长，适合于读者边学习边实践，寓学习于工作中，避免了呆板的记忆，一切从实战出发，缘自现场，回归现场。

有效避免了外来辅导咨询人员因为不熟悉企业实际情况而引发的生搬硬套、水土不服。

本书用专门的章节为6S督导师提供了在6S推行中要使用的各种推行工具，这些工具都是笔者从事6S推行、企业辅导、培训所优选出来的6S推行工具精华，可以为6S督导师在实战中提供最为直接的参考，提升企业推行6S的效率，有效减低6S推行成本。

本书适合各正在推行或准备推行6S的企业及机构作为6S推行的实战指导手册，也可作为集团企业培训现场管理骨干的指导教材。

本书编写过程中运用了大量的案例素材，感谢在编写过程中提供帮助的朋友及同事，感谢海天出版社的大力支持。

匆忙成稿，难免有失严谨之处，欢迎各位读者交流斧正。

罗仕文 2006.12 深圳

<<6S督导师实用手册>>

内容概要

本书以教练的方式指导企业现场管理人员通过对本公司、本部门的6S管理推行活动，成长为企业中最有恒久改善力的6S管理专才。

全书以6S推行的时间为顺序，从个阶段、个时间控制点上探讨作为优秀督导师应具有的能力和6S推行技巧，可以为6S督导师在实战中提供最为直接的参考。

<<6S督导师实用手册>>

作者简介

罗仕文，我爱培训网培训讲师。
玄熙平，合编著有《学习型班组创建指导读本》。

<<6S督导师实用手册>>

书籍目录

第一章 企业自我诊断——企业为什么需要5S / 6S督导师 第一节 什么企业需要6S 第二节 企业自我诊断 第三节 关于6S 第四节 推行6S的目的 第五节 6S的八大作用 第六节 6S之间的关系 第七节 6S管理实施原则 第八节 6S管理精髓 第九节 谁需要5s / 6S管理 第十节 企业为什么要培养5s / 6S督导师第二章 推进核心和中坚——督导师 第一节 关于督导师 第二节 适当和不适当的角色 第三节 6S管理督导师主要工作内容 第四节 6S管理督导师的基本要求 第五节 把握为你准备的升迁机会 第六节 督导师应有的准备 第七节 督导师的四有精神 第八节 如何获得各阶层的支持第三章 6S的推行重点 第一节 整理的推进重点 第二节 整顿的推进重点 第三节 清扫的推进重点 第四节 清洁的推进重点 第五节 素养的推进重点 第六节 安全的推进重点第四章 6S推行步骤 第一节 第一月 准备策划阶段 第二节 第二月 由点到面月——从样板到全厂(全公司) 第三节 第三月 由面到点月 第四节 第四月 目视管理月 第五节 第五月 精益求精月——关注操作细节 第六节 第六月 维持改善月第五章 6S督导师推进工具箱 第一月 准备策划月 推行工具一 5S / 6S管理实施办法 推行工具二 × × 公司6S管理项目宣传策划方案 第二月 由点到面月 推行工具三 整理整顿若干规定 推行工具四 不要物处理程序 推行工具五 × × 公司不要物处理清单 推行工具六 油漆使用指引 推行工具七 6S推进整改备忘表 第三月 由面到点月 推行工具八 红牌作战指导文件 推行工具九 红牌发行回收记录表 第四月 目视管理月 推行工具十 看板管理评比规定 推行工具十一 6S管理知识竞赛题 推行工具十二 办公区评分表 推行工具十三 作业区评分表 推行工具十四 现场评分记录 推行工具十五 6S评分单位加权系数 推行工具十六 6S责任区域加权系数表 推行工具十七 污染发生源及困难处所登记表 推行工具十八 工业管道标识规定 第五月 精益求精月 推行工具十九 清扫部位及要点 推行工具二十 6S区域清扫责任表 第六月 维持改善月 推行工具二十一 改善提案奖励制度 推行工具二十二 改善提案专用纸第六章 6S督导师团队建设 第一节 6S督导师团队的特质 第二节 6S推进过程中管理思想的运用 第三节 6S推进组织常见问题 第四节 成功推行6S管理案例

<<6S督导师实用手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>