

<<财富人生七年七十人>>

图书基本信息

书名：<<财富人生七年七十人>>

13位ISBN编号：9787807038399

10位ISBN编号：780703839X

出版时间：2008-8

出版时间：上海百家出版社

作者：陆炯 编

页数：468

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<财富人生七年七十人>>

### 前言

七年一跬 2001年冬天，一个暖意融融的下午，《财富人生》的第一位嘉宾、时为中国首富的刘永行，走进了我们的演播室。

冬去春来，已经悄然走过了两千五百多天，近四百位国内外的企业家先后来到了我们节目。

在这第七个年头，我们编选了这本《财富人生》系列图书的特辑——《财富人生七年七十人——献给改革开放三十周年》。

对我们所有的人来说，今年都具有特别的意义。

它是举世瞩目的中国改革开放三十周年。

这三十年来，中国经济得到了迅猛的发展，同步前行的是中国的企业和企业家。

以“见证中国企业和企业家的成长”为使命的《财富人生》节目，理应做一番系统的梳理和小结。

这样的梳理和小结，于我们的节目也是极有意义的。

有句话是耳熟能详的，它叫“七年之痒”。

不管此语是源自本土还是个舶来品，意思都是说：许多事到了第七年，就会出现一些问题，而且是不以人的意志为转移。

无论是出于预则立的考虑，还是要破一破这个怪律，回顾、梳理、小结、思考，都是需要的。

我们的节目开办之时，国内以企业家为访谈对象的电视节目不多，为中国大陆富豪排排座的《福布斯》，才推出第二回的排行榜。

那时，李彦宏提着个小包一个人就来到了上海《财富人生》的演播室，参与我们的节目。

第一年嘉宾中的俞敏洪、李书福、潘石屹、戴志康等人，哪有今天这般的如日中天。

时至今日，同类型节目几乎是汗牛充栋。

但《财富人生》仍然以自己的视角、立场和表现，独树一帜，赢得了嘉宾和观众。

值得一提的是，主持人在其中肩负着重要的角色。

不管节目的定位也好，目标也罢，都是要通过主持人来体现和完成的。

柳传志先生说：“今年是改革开放的三十周年，回头看看我所走过的路，感慨很深。

中国的企业家需要鼓励鞭策，也需要批评和引导。

和《财富人生》的谈话，给了我很多这方面的启迪，谢谢《财富人生》！”

有同样感受的，还有马云。

“我和我的朋友们都在关注《财富人生》，它不仅仅介绍大家怎么去赚钱，而是告诉大家怎么去做一个真正的人，怎么做真正的企业家。

”马云如是说。

平心而论，我们并没比别人高明多少；七年来，我们也有过困惑。

就在荧屏上娱乐化的浪潮扑面而来，尘嚣甚上的时候，有业内的专家建议我们在节目中增加这方面的元素。

我们也知道，不要说其他，仅是这些身价多少亿的企业家的衣食住行，就足以吸引人们的眼球。

但是，这些真的有意义吗？

我们之所以坚持，并不只是为了保持节目的个性和风格，更是因为我们的责任。

因为，我们节目的定位是彰显人性的力量。

我们的目标是要做中国最好的财经访谈节目。

而这一切的基础和前提，就是两个字：责任——传播的责任、导向的责任、媒体的责任。

责任不是空洞的。

它要求我们展现真实，坚守公正，立足客观，倡导正确的人生观和价值观，有自己的眼光和立场。

讲大众化，更不忘化大众；尤其是要始终关注着推动中国经济发展和社会进步的企业家。

做媒体的，哪个不想以自己的影响力来引领时代，或者说是影响时代。

其实，引领和影响是相对的，往往在力图引领和影响对方的同时，也会被时代引领和影响。

只要符合前进的方向，与大众的利益相一致，我们就能与企业 and 企业家共同成长。

今天，不少中国的企业家十分信赖《财富人生》，愿意来到这个媒体平台与主持人、电视观众进行交

## <<财富人生七年七十人>>

流、对话；国外知名企业的领导人来到中国，往往通过公关公司，基于他们客户调查、观众口碑、收视率统计结果，最后找到节目组主动要求接受采访；这无疑是我们的光荣。

我们高兴地看到：在节目公信力不断提高的同时，更使我们感到责任重大。

今年，正逢中国电视五十年。

我们虽是上海第一档大型财经人物访谈节目，有中国第一家以电视栏目命名的慈善基金。

可我们深深明白，要做出与这个城市经济地位相匹配的节目，要做出与这个只比中央电视台晚五个月就有了电视的城市文化相辉映的节目，前面的路还很长。

七年一跬，微不足道；但这一跬，就是我们千里之行的开始。

《财富人生》制作人陆炯 2008年8月

## <<财富人生七年七十人>>

### 内容概要

2001年冬天，一个暖意融融的下午，《财富人生》的第一位嘉宾、时为中国首富的刘永行，走进了我们的演播室。

冬去春来，已经悄然走过了两千五百多天，近四百位国内外的企业家先后来到了我们节目。

在这第七个年头，我们编选了这本《财富人生》系列图书的特辑——《财富人生七年七十人——献给改革开放三十周年》。

对我们所有的人来说，今年都具有特别的意义。

它是举世瞩目的中国改革开放三十周年。

这三十年来，中国经济得到了迅猛的发展，同步前行的是中国的企业和企业家。

以“见证中国企业和企业家的成长”为使命的《财富人生》节目，理应做一番系统的梳理和小结。

这样的梳理和小结，于我们的节目也是极有意义的。

有句话是耳熟能详的，它叫“七年之痒”。

不管此语是源自本土还是个舶来品，意思都是说：许多事到了第七年，就会出现一些问题，而且是不以人的意志为转移。

无论是出于预则立的考虑，还是要破一破这个怪律，回顾、梳理、小结、思考，都是需要的。

## &lt;&lt;财富人生七年七十人&gt;&gt;

## 书籍目录

序第一辑 吃蟹者 王石——万科企业股份有限公司董事长 我从来不培养接班人 王志东——北京点击科技有限公司总经理 改变生活 李书福——浙江吉利控股集团董事长 为理想而痴狂 李国庆 俞渝——当当网联合总裁 打造中国“亚马逊” 陈峰——海航控股董事长 不求做大官，只求做大事第二辑 思想者 潘石屹——SOHO中国有限公司董事长兼联席总裁 造特别的房子 冯仑——万通集团董事局主席 选择就是放弃，自由就是枷锁 戴志康——上海证大投资发展有限公司董事长 从零到一百亿 任志强——北京华远集团总裁 敢说，爱说，要说的地产商 胡润——胡润百富总裁 给中国富人排排座 谢国忠——独立经济学家 我思故我在第三辑 首富 黄光裕——国美电器集团董事长 蝉联的首富 刘永行——东方希望集团董事长 前进在希望的田野 刘永好——新希望集团董事长 富裕的权利 施正荣——无锡尚德太阳能电力有限公司董事长 金钱只是一个数字第四辑 国企英雄 金志国——青岛啤酒股份公司总裁 催开老树放新花 牛根生——内蒙古蒙牛乳业（集团）股份有限公司董事长 把梦想献给草原 潘刚——内蒙古伊利实业集团股份有限公司董事长兼总裁 品牌建设的道路 李家祥——交通部副部长兼国家民用航空局局长 大道相通 段永平——广州步步高电子工业有限公司董事长兼总经理 快乐是最大财富 孔耀志——河南宛西制药股份有限公司董事长 为农民创造财富第五辑 民企豪杰 俞敏洪——新东方教育集团董事长兼总裁 财富，最严重的拖累 徐冠巨——浙江省政协副主席、浙江传化集团董事长 副部级的民营企业家 楼忠福——广厦控股董事局主席 中国建筑第一股 南存辉——正泰集团董事长 财富是一种责 陈妙林——开元旅业集团总裁 只做五星级，不做经济型 刘汉元——通威集团董事长 鱼霸王第六辑 新人新业 马云——阿里巴巴集团主要创办人、董事局主席 网络大侠 江南春——分众传媒（中国）控股有限公司董事长 态度决定命运 李彦宏——百度董事长兼CEO 众里寻她千百度 徐少春——金蝶国际软件集团主席行政总裁 破蛹 曹国伟——新浪网CEO 先尽人事，后听天命 彭小峰——江西赛维董事长 从新余到纽交所 张建国——中华英才网总裁 天道酬勤第七辑 搏风击雨 史玉柱——巨人投资董事长 从“巨人”到“首负” 柳传志——联想控股有限公司总裁 中国IT教父 段永基——四通集团公司董事长 没四通，就没段永基 宗庆后——杭州娃哈哈集团董事长兼总经理 先礼后兵 谢国民——正大集团董事长 正大传奇 郭为——神州数码（中国）有限公司总裁兼CEO 人类失去联想，世界将会怎样 卫哲——阿里巴巴网络有限公司执行董事兼CEO第八辑 辉煌新舞台 瞄准蓝海 曾宪梓——金利来集团有限公司董事局主席 男人的世界 杨致远——雅虎公司董事长兼CEO 我喜欢做的事情还是雅虎 霍华德·舒尔茨——星巴克集团创始人，星巴克董事长兼首席战略官 不断超越期望值 施永青——香港中原地产创始人，中原集团主席 中原逐鹿 陈嘉良——联邦快递中国区总裁 使命必达 刘方毅——上海英科国际控股有限公司CEO 蚂蚁雄兵第九辑 资本家 沈南鹏——红杉资本中国合伙人 创业者·投资者 曾璟璇——渣打银行中国区总裁 女银行家 刘二飞——美林（亚太）有限公司董事总经理兼中国区主席 资本推动中国 郑海泉——香港上海汇丰银行有限公司主席 第一位华人大班 徐新——今日资本集团总裁 富豪背后第十辑 文化唱戏 金庸——当代著名作家 笑傲江湖 王中军——华谊兄弟投资有限公司董事长 吹响中国电影业的集结号 张伟平——北京新画面影业公司董事长 一笔难写两个张 张毅 杨惠姗——“琉璃工坊”创始人 结缘“琉璃工坊” 刘长乐——凤凰卫视控股有限公司董事局主席 努力缩短距离 张艺谋——著名电影导演 电影不是导演个人欣赏的 冯小刚——著名电影导演 我把青春献给你第十一辑 红袖舞长空 陈香梅——美国国际合作委员会主席 梅花香自苦寒来 陈丽华——富华国际董事局主席 紫檀情缘 杨雪兰——美国百人会创始人 华裔女性成功之路 靳羽西——羽西化妆品品牌创始人 打开看世界的一扇窗 翟美卿——香江集团董事长 满手留香 董明珠——格力电器股份有限公司总裁 做最好的空调第十二辑 上海滩·上海人 张玉良——绿地集团总裁 农村包围城市 梁信军——复星集团副董事长兼总裁 从广信到复星 陈晓——国美电器集团总裁 我们一起创造奇迹 徐根宝——东亚足球俱乐部董事长 打造中国的“曼联” 袁国良——上海博大企业（集团）董事长兼总裁 人如其石

<<财富人生七年七十人>>

章节摘录

叶蓉：您拿工资吗？

徐冠巨：不拿。

叶蓉：作为浙江的政协副主席，刚才您说是一种责任。

那么，您是如何平衡好企业家和政协副主席这两种完全不同的身份，不同的工作的呢？

徐冠巨：这是各个层面都是非常关心的一个问题。

但是我的想法就是，我首先是一个企业家。

当然组织相信我，在平时我的工作当中，尽可能地公私分明。

企业就是企业的，公务工作就是公务工作的。

然后，就是我在这边处理事情，我应该去承担工作的时候，那是那边的事情。

叶蓉：您是把它分得非常分明。

徐冠巨：应该要分清楚。

创业是被逼出来的叶蓉：你们家的企业最开始是怎么办起来的？

徐冠巨：早期个人办企业都可能是有一定的原因。

我觉得，我们走上搞自己办工厂这条路也是跟我有关，它是逼出来的。

叶蓉：逼出来的？

徐冠巨：应该说逼出来的这条路。

1985年，我得了一场非常严重的毛病，就是溶血性贫血。

所以，我的这场病1986年这一年看下来以后，真是把大家给看穷了。

叶蓉：这个病是不是就是通常人们所说的白血病啊？

徐冠巨：是溶血性贫血。

所以，当时医生跟我讲，维护得好一些，你能够活十年。

维护得不好的话，可能也不过了十年了，两三年就可出问题。

到1986年，我自己感觉到非常严重，我父亲为了给我看病确实是借了很多的钱。

我们家借了二万六千多块钱。

当时的二万多块钱，现在一个平常家庭的二十多万都不能与它比的。

同时，我爸爸本来是乡镇企业的一个供销员，一个生产化肥、农肥的小化工厂。

这个工厂也倒闭了，他也退休了，当时他只有五十二岁。

我身体不好在家，他也退休了，这个家怎么办？

最山穷水尽的时候怎么办？

有一个朋友跟他讲，要不搞一小厂，现在可以办工厂了。

后来他去借了两千块钱，开始做洗涤剂这样起家。

到1986年底1987年，这个小作坊开始搞起来的时候，我们生产的是液体皂。

第一车液体皂出来的时候，是我爸爸拿了自行车带出去卖的。

一车液体皂当时是十公斤一桶，装六桶，一百二十斤。

每桶液体皂我给他算了一下，成本大概是六块钱。

卖的话，它能够卖十四块钱。

叶蓉：每桶可以赚八块钱。

徐冠巨：每桶他可以赚八块钱，那么六桶的话，可以赚四十八块钱。

这个是曾经没有想到过的，这样的产品我们居然做出来了。

我爸上午一车带出去卖掉的时候，他那高兴的样子，我都记忆犹新。

然后，马上再把第二车带出去，又卖掉了。

下午他卖了两车，这样一天的话，等于是卖了三车。

叶蓉：一百多块钱。

徐冠巨：那个时候，可能一个月工资也就是一百多块钱，他一天卖液体皂就赚了一百多块钱。

后来，我爸干脆叫了旁边的邻居跟我们一起卖。

## <<财富人生七年七十人>>

这样，以后情况就完全不一样了。

有盼头了，有钱可以看病了，同时也有事情好做了。

两千块钱一把盐叶蓉：在这个企业刚刚起步后不久，您父亲就做主花了两千块钱买了一项核心技术，这两千元买来的核心技术是什么？

徐冠巨：这个事在1987年，我们办厂初期。

那个时候，我们请的是新技术的工程师。

公司刚刚创立的时候产品是非常好销的，但新技术工程师他只有星期天有时间。

他星期天能够给你做多少就多少，他如果不到的时候我们这个产品就做不成了。

工程师不在的时候，我们自己也学着做，但老是做不好，为什么做不好？

我们发现这个工程师手中还有一个秘方，没有告诉给我们。

当时，我父亲把这个技术以两千块钱买来的时候，人家说出来的居然是盐。

叶蓉：盐？

徐冠巨：搁把盐。

洗涤剂表面活性剂再加上这种氯化钠作为一种增稠黏合的作用。

其实，我们配方配好以后，它的洗涤功能已经有了，但这看上去像水一样，现在，我们看到的洗涤剂都是比较有点黏稠，它有这种化学成分在这里面。

他就是花了两千块钱买回来一个盐字。

所以，工程师跟他讲东西不需要给你的，你每天都在吃，灶上就有。

他回来以后又高兴又气。

高兴这件事情解决了，气的是居然家里有的事情自己不知道。

毕竟那个时候，两千块钱创办的企业，再要两千块钱再买这样的一个技术，他感觉到是太气了。

叶蓉：有点冤。

徐冠巨：有点冤的。

他还有一点，就是冤在我兄弟是中专的理化专业毕业的，我也是高中毕业的。

你们几个我是大板车拉出来给你们读书，居然这点小道理你们都不知道。

原来，在这以前我都在看一些医药方面的书，因为生毛病我老是在看那些书。

后来他说你还要看这种书，你给我看看技术书去，这种冤枉钱我不要再去了。

我在这以前，主要帮帮我父亲在家里做做账、做做内勤之类的事情。

这以后我也到书店里去买一些书，也偶尔走出去向老师傅去请教一下。

到1990年的时候，我们做出了一个配方，叫901去油灵，这个产品确实比较好。

叶蓉：这是什么样的情况？

徐冠巨：当时我们江浙纺织企业发展得非常快，但是这些纺织厂里面的员工老实说是农民；还有这些乡镇企业的设备都比较差，有些是国有企业淘汰下来的，它纺织出来的布也特别脏。

有些机修工把机器修完以后，他就在布匹上面一擦一抹，所以这块布很快全是油污。

当时，还没有洗涤剂能够把这些油污洗掉，这是非常头疼的事情。

我在1990年，大概是几个月时间的努力，终于找到了一个配方。

我用5%的溶液，在1000℃下，就能够轻松地把这个油污去掉。

我认为这可以工厂化生产，解放我们过去员工手搓的历史，可以在机缸处理这块布前清洗干净。

所以，这个出来以后，我马上生产了几百公斤到绍兴的一个工厂里面去试。

去的时候他非常地客气：你有这么好的东西，明天我马上试。

第二天早上我过去的时候，他非常高兴，说你这个东西是可以，多少钱一吨？

那个时候我报了大概八千块钱一吨，我觉得我报的也可以了，他说八千就八千。

叶蓉：没有还价？

徐冠巨：他说八千就八千，没还价。

我跟他讲你要多少我是能够生产多少的。

他说你能生产多少？

我说明天我能生产三吨。

## <<财富人生七年七十人>>

这个时候三吨也不得了，你三天马上拿来。

那后来能够要多少？

他问我后来能够生产多少，我说我现在还不能够跟他讲。

我先给他生产了三吨。

他拿过去以后马上电话再要。

第二天我又生产了五吨，后来就是生产多少他都拿了。

叶蓉：您的成本？

徐冠巨：成本两千多块。

叶蓉：那一吨就可以赚六千多块钱！

徐冠巨：化工企业投入产出它是非常快的。

这个月的技术改造，有的时候当季度就可以拿回；或者是像这个配方的话，它当天就能拿回。

它完全就是一个配方的概念。

一张奖状催生的传化叶蓉：我知道一件事情。

就是在传化企业发展创业之后的三年，你们曾经考虑过要退出这个行业，关闭这个企业。

这是为什么？

徐冠巨：就是1989年的时候。

在当时的情况下，民营企业给不给发展都是一个争论的话题。

同时，地方政府也有一些明文的规定，私营企业不能评先进，私营企业不给贷款，有很多的约束。

所以1989年，我们把该收的款收了，该付的款付了。

也有想不干的一种念头。

但是后来我们把这种想法给我们镇里面的领导反映。

我们这样的企业该怎么办？

当时的情况，我们领导第一个想法，要不你们把企业改成集体企业吧。

这样既可以继续把这个企业办下去，同时的话也有优惠政策。

当时乡镇企业有许多优惠政策。

我当时不想做这样的转制。

我们传化在1989年也是干得不错的。

1988年我们都有奖，比如说我们是当时宁围乡的先进集体，我爸已经是宁围乡的劳动模范。

到了1989年这个有没有评，我看得是比较重。

当时上面有明文的规定，私营企业不参与这些先进的评选。

但后来，当时的乡党委乡政府通过慎重考虑以后，还是给我们评了先进集体。

叶蓉：您为什么特别看重这个先进的称号？

徐冠巨：现在我就是说，当时这一张奖状，才有了今天的传化。

因为这代表了一种导向，对我们支持不支持。

同时，就是确实我们也在想，赚钱的一个时代已经是过去了。

我们非常在乎未来怎么样。

同时，“文革”时期的情况还在我们眼前。

所以，当时也是有一点心有余悸的。

就是究竟能不能干下去这是一个分水岭。

后来先进拿到以后，我们感觉这没问题，就继续干下去。

我们当时确实就是那么纯朴。

不唯亲，但也不避亲叶蓉：浙江是我们国家民营经济最为活跃最为集中的一个地区，在这里活跃着三十多万家大大小小的民营企业。

而我们不能忽略在民营企业当中一个重要组成部分就是家族式企业，那您怎么看待这个家族式企业？

徐冠巨：我想，家族企业它有很多的优势。

沟通成本低，相互之间非常信赖，所谓上阵父子兵。

家族成员当中，有能力有素质的，都有这样的事业追求的。



## <<财富人生七年七十人>>

往往创业时期，它这样的一种机制；特别有利于这个企业的起步。

当它起步以后怎么办？

这是一个问题。

原来是我兄弟之间、亲戚之间无制度化管埋，无组织化管理，或者是无约束管理，那么，它的组织得不到发展，机制得不到保障。

没有制度的规范，这样的话对企业发展就有影响。

叶蓉：管理上就容易混乱。

## <<财富人生七年七十人>>

### 编辑推荐

到2020全面建设小康社会目标实现之时，我们这个历史悠久的文明古国和发展中社会主义大国，将成为工业化基本实现、综合国力显著增强、国内市场总规模位居世界前列的国家，成为人民富裕程度普遍提高、生活质量明显改善、生态环境良好的国家，成为人民享有更加充分民主权利、具有更高文明素质和精神追求的国家，成为各方面制度更加完善、社会更加充满活力而又安定团结的国家，成为对外更加开放、更加具有亲和力、为人类文明作出更大贡献的国家。

——摘自胡锦涛《高举中国特色社会主义伟大旗帜 为夺取全面建设小康社会新胜利奋斗》

<<财富人生七年七十人>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>